

PLAN ORGANISATIONNEL  
2019-2020  
POUR INNOVATION, SCIENCES ET DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE CANADA



## Table des matières

<b>Table des matières</b> .....	<b>1</b>
<b>1. Présentation</b> .....	<b>3</b>
<b>2. Objectifs pour le prochain exercice</b> .....	<b>4</b>
2.1 Objectifs généraux .....	4
2.2 Objectifs spécifiques du programme .....	4
<b>3. Activités planifiées et résultats prévus</b> .....	<b>7</b>
3.1 Résultats escomptés .....	7
3.2 Activités prévues .....	8
3.2.1 Approches éprouvées de Mitacs .....	8
Le développement des affaires proactif .....	8
L'approche à l'égard des partenariats .....	9
Excellence dans la prestation des programmes .....	9
3.2.2. Approches élargies .....	10
Occasions d'apprentissage par l'expérience intégrées .....	10
Soutien pour les entreprises en croissance .....	10
Mitacs Perfectionnement .....	11
Initiative portant sur les impacts économiques .....	11
Engagement autochtone .....	11
L'égalité, la diversité et l'inclusion .....	11
<b>4. Dépenses prévues pour l'exercice 2019-2020</b> .....	<b>13</b>
4.1 Dépenses prévues dans le cadre d'Accélération .....	13
4.2 Dépenses prévues dans le cadre d'Élévation .....	14
4.3 Dépenses prévues dans le cadre de Globalink .....	15
<b>5. Financement prévu d'autres sources</b> .....	<b>19</b>
5.1 Autres sources de financement pour Accélération .....	19
5.2 Autres sources de financement pour Élévation .....	19
5.3 Autres sources de financement pour Globalink .....	20
<b>6. Évaluation des risques et stratégies d'atténuation</b> .....	<b>20</b>
<b>7. Stratégies continues de mesure du rendement</b> .....	<b>22</b>
Études longitudinales .....	22
7.1 Accélération .....	23
7.2 Élévation .....	23
7.3 Globalink .....	23

# Plan organisationnel 2019-2020

pour Innovation, Sciences et Développement économique Canada

JANVIER 2019



8. Exigences de trésorerie annuelles du programme pour l'exercice 2019-2020.....	24
9. État des montants dus à l'État.....	24
Annexe A : Partenaires universitaires de Mitacs.....	25
Annexe B : Possibilités de croissance.....	26
Bourse pour l'élaboration de politiques scientifiques canadiennes:.....	26
Stages dans des incubateurs étrangers.....	26
Stage en entreprise.....	26

ÉBAUCHE

## 1. Présentation

Mitacs soutient l'innovation et la croissance en fournissant au secteur privé des solutions avant-gardistes à leurs défis les plus urgents par l'entremise de programmes de recherche et de formation avancées à travers le Canada et au-delà. Le modèle d'innovation coopérative de Mitacs crée des relations entre le milieu universitaire, les entreprises et les gouvernements en fonction d'objectifs communs. Il appuie de la recherche de pointe qui stimule la découverte et l'innovation, tout en offrant des possibilités d'apprentissage intégré au travail de haut calibre aux futurs leaders.

Afin d'atteindre ces objectifs et de produire des résultats concrets qui font progresser l'innovation et la productivité canadienne, Mitacs conçoit sa programmation en fonction de trois priorités clés :

- déployer le **talent** dans l'économie canadienne par des occasions de formation en innovation;
- créer et promouvoir des **réseaux** de collaboration en rassemblant les partenaires de Mitacs au Canada et à l'étranger;
- favoriser la création et la mise en application d'**idées** par des partenariats en recherche coopérative;

Les stages de Mitacs sont conçus pour inciter des investissements du secteur privé dans la recherche et le développement, pour favoriser la croissance des entreprises et pour promouvoir l'innovation, tout en développant simultanément le talent canadien et en attirant les meilleurs chercheurs de partout dans le monde. Dans le but d'offrir 10 000 stages par année d'ici 2021, Mitacs fera de l'éducation par l'expérience le point névralgique du paysage canadien de l'innovation, et cela serait impossible sans l'aide d'Innovation, Sciences et Développement économique Canada (ISDE).

*« Grâce à leur réseau dans les universités du pays, l'équipe de Mitacs est capable de nous aider à identifier et embaucher des stagiaires compétents qui conviendront à notre organisation. Leur rôle est tellement important dans ce domaine que nous avons nommé tout notre programme de stages en leur honneur. »*

*Eirene Seiradaki, directrice, Partenariats de recherche, Borealis AI*

Cette année, Mitacs atteindra les cibles de 2019-2020 des programmes Accélération, Élévation et Globalink comme le précisent les ententes de contribution. En partenariat avec ISDE, Mitacs offrira 7 800<sup>1</sup> stages Mitacs Accélération et 300 bourses Mitacs Élévation. Mitacs continuera également à offrir sa série de programmes Globalink, y compris :

- 1 000<sup>2</sup> Stages de recherche Globalink à des finissants du premier cycle et à des étudiants des cycles supérieurs du Canada et de l'étranger;
- 800 Bourses de recherche Globalink;
- 250 Bourses aux cycles supérieurs Globalink à d'anciens stagiaires de recherche Globalink qui reviennent au Canada pour poursuivre des études aux cycles supérieurs.

En plus d'énoncer les objectifs de la programmation de Mitacs pour l'exercice 2019-2020, le plan organisationnel suivant présente les résultats et les activités planifiées de Mitacs, ses dépenses prévues, ses stratégies relatives au

<sup>1</sup> Les cibles peuvent changer selon la confirmation de financement provincial.

<sup>2</sup> Cohorte de l'été 2018

risque et à son atténuation, ainsi que ses politiques de mesure du rendement. Les activités exposées dans le présent plan démontrent l'engagement de Mitacs de renforcer l'innovation et la productivité au Canada.

## 2. Objectifs pour le prochain exercice

### 2.1 Objectifs généraux

Par l'entremise de la plateforme Mitacs de programmes et de formation de perfectionnement professionnel, ainsi qu'en tirant profit de ses réseaux internationaux et au Canada, Mitacs vise à :

- améliorer la compétitivité du Canada en aidant les entreprises à relever leurs défis de R-D, et à développer des liens internationaux de recherche;
- concevoir des solutions d'affaires afin de répondre aux besoins en évolution du secteur privé, par le biais de fortes connexions avec la communauté postsecondaire;
- développer et déployer du talent dans des entreprises et des organismes;
- fournir des opportunités d'apprentissage intégré au travail de haut calibre aux étudiants de niveau postsecondaire et aux chercheurs postdoctoraux afin de parfaire les compétences de la main-d'œuvre future.

### 2.2 Objectifs spécifiques des programmes

#### Accélération

Depuis plus d'une décennie, Mitacs Accélération offre des occasions d'apprentissage par l'expérience aux étudiants des cycles supérieurs et aux chercheurs postdoctoraux, en les mettant en relation avec des entreprises et des chercheurs universitaires partout au pays. La recherche régie par la demande favorisée par les stages Accélération augmente la participation des entreprises à la R-D appliquée et enrichit la culture de l'innovation du Canada. Les objectifs du programme pour le prochain exercice se présentent comme suit :

1. offrir aux entreprises d'accueil un accès à la recherche et aux compétences de pointe;
2. offrir aux étudiants des cycles supérieurs et aux chercheurs postdoctoraux la possibilité d'acquérir de l'expérience en recherche appliquée dans le secteur privé;
3. offrir aux professeurs superviseurs la possibilité de collaborer avec des organisations d'accueil du secteur privé.

En tant que programme phare de Mitacs, Accélération a fait ses preuves en ce qui concerne l'établissement de relations fructueuses dans les différents secteurs et la promotion du transfert de connaissances entre les entreprises et les chercheurs. Comme la demande à l'égard du programme Accélération a augmenté, Mitacs a adopté des stratégies ciblées et éprouvées pour simplifier la prestation du programme et améliorer l'expérience Accélération. Mitacs est persuadé qu'il pourra offrir 7 800 stages au cours de l'exercice 2019-2020.

7 800  
**Stages Accélération**  
Nombre visé de stages  
financés par ISDE en  
2019-2020

Dans le cadre du programme Accélération, le volet entrepreneur continue à avoir du succès (avec 83 stages jusqu'à présent cette année), et nous commençons à étendre le programme aux incubateurs et aux accélérateurs à l'extérieur du milieu universitaire. Les Bourses Accélération, qui fournissent du soutien financier à long terme

ainsi que de la formation intégrée pour acquérir des compétences professionnelles, continuent à attirer un nombre important de demandes. Une nouvelle Bourse Mitacs Accélération industrielle a été lancée cette année afin de fournir de la contrepartie plus importante ainsi qu'une prise de décision plus rapide pour les candidats postdoctoraux. Le volet Accélération pour les collèges continue à être déployé, et nous travaillons en étroite collaboration avec CIGan et Polytechnics Canada pour en augmenter la sensibilisation à travers la communauté ainsi que pour nous assurer que le programme et ses processus sont bien compris, et également pour nous assurer qu'il y a de la rétroaction communautaire tandis que nous perfectionnons le programme.

## Élévation

Mitacs Élévation est un programme de formation en gestion de deux ans dans le cadre duquel des bourses postdoctorales sont octroyées et qui repose sur le même modèle d'innovation coopérative que le programme Accélération. Grâce à ce programme, les talents les plus prometteurs du Canada sont déployés dans le secteur privé, où ils ont l'occasion de diriger de la recherche dans l'industrie et d'acquérir de l'expérience d'affaires. Ce

**200**

### Stages Élévation

Nombre visé de stages financés par ISED en 2019-2020

programme intègre la R-D, la formation en gestion et la croissance professionnelle, tout en offrant au secteur privé l'expertise nécessaire pour relever les défis de l'industrie. L'objectif du programme Élévation pour le prochain exercice se présente comme suit :

1. Favoriser le recrutement, la formation, la rétention et le déploiement de chercheurs postdoctoraux hautement qualifiés dans le but ultime de renforcer la recherche et l'innovation au Canada.

Pour chaque stage Élévation de deux ans, un financement équivalent à celui du gouvernement fédéral est versé par le gouvernement provincial ou l'université correspondante en plus d'une contribution de l'entreprise partenaire participante. Nous avons récemment introduit un mécanisme qui permet aux chercheurs Élévation d'être inclus dans de grands projets Accélération en grappe, et ainsi de profiter du programme de perfectionnement professionnel Élévation, pour ensuite mettre immédiatement en œuvre leurs compétences nouvellement acquises en tant que gestionnaires de recherche au sein des projets de grappe.

## Faits saillants des partenariats

Nous entrons dans la troisième année de notre partenariat avec les Bourses d'apprentissage en matière d'impact sur le système de santé des IRSC. Les demandeurs à ce programme concurrentiel des IRSC peuvent choisir de déposer une demande au programme Élévation ainsi que de participer à la formation destinée aux cohortes offerte par les deux programmes.

## Globalink

L'engagement renouvelé d'ISDE à financer des stages bilatéraux internationaux par l'entremise du programme Globalink

1 000

Stages de recherche  
Globalink

800

Bourses de recherche  
Globalink

250

Bourses aux cycles  
supérieurs Globalink

permettra d'aider les chercheurs canadiens de talent à l'étranger et d'amener de nouveaux liens postsecondaires au Canada. Au cours de l'année à venir, l'aide financière d'ISDE devrait permettre d'offrir 1 000 SRG, 800 BRG et 250 BCSG.

Les objectifs de la série de programmes Globalink de Mitacs pour le prochain exercice se présentent comme suit :

1. faire connaître le Canada comme une destination de choix pour les étudiants étrangers qui désirent étudier dans un établissement postsecondaire;
2. créer des liens forts avec des pays prioritaires pour favoriser la mobilité étudiante et établir des collaborations internationales;
3. attirer des étudiants prometteurs des quatre coins du monde à trouver des occasions de recherche ainsi que les inviter et les aider à poursuivre des études aux cycles supérieurs au Canada;
4. Encourager et soutenir les étudiants canadiens à profiter d'occasions de formation et de recherche à l'étranger.

Mitacs continue de chercher de nouvelles opportunités d'étendre ses partenariats et liens internationaux. Cette approche fondée sur la création de réseaux permet de tirer profit de la contribution d'ISDE ainsi que de l'aide financière supplémentaire des gouvernements provinciaux et des universités partenaires.

Mitacs maintient actuellement des collaborations de mobilité étudiante avec l'Allemagne, l'Australie, le Brésil, la Chine, la Commission européenne, la Corée, la France, l'Inde, Israël, le

## Points saillants des ententes internationales de Mitacs

**Élargissement de Globalink à l'UE :** Mitacs a annoncé un nouveau partenariat avec la Commission européenne afin d'étendre les opportunités de recherche pour les étudiants des cycles supérieurs et les chercheurs postdoctoraux qui reçoivent du soutien financier dans le cadre du programme Horizon 2020 de l'Union européenne. Par l'entremise du partenariat, Marie Skłodowska-Curie Actions (MSCA) et le programme d'échange de personnel en recherche et innovation (RISE) offriront du financement aux étudiants des cycles supérieurs et aux chercheurs postdoctoraux européens pour réaliser des stages de recherche au Canada, et le programme de stages internationaux de Mitacs fournira du financement aux étudiants des cycles supérieurs et aux chercheurs postdoctoraux canadiens pour participer à des projets de recherche dans les pays membres de l'UE.

**Réseaux de recherche Canada-Brésil :** Mitacs et l'Agence fédérale de soutien et d'évaluation des études supérieures du Brésil (CAPES) ont signé un accord de cinq ans afin d'offrir des occasions de stages de recherche aux étudiants des cycles supérieurs au Canada et au Brésil par l'entremise du programme de CAPES pour l'internationalisation institutionnelle (CAPES-Print) et du programme de recherche et de mobilité internationale de Mitacs.

**Partenariats entre Mitacs et les universités françaises :** Mitacs a annoncé un partenariat avec l'Université de Bordeaux pour soutenir la mobilité étudiante à destination et au départ des universités du Canada qui comprend les trois niveaux de nos programmes de mobilité internationale. C'est la première d'une série d'ententes institutionnelles que Mitacs prévoit conclure avec les plus importantes universités françaises.

Japon, le Mexique, la Norvège, la Tunisie et l'Ukraine. Grâce au soutien bilatéral des partenaires canadiens et étrangers, l'objectif ambitieux de Mitacs est de doubler ses initiatives avec des partenaires étrangers d'ici 2020.

Dans la prochaine année, l'organisme travaillera afin d'étendre l'envergure des ententes existantes avec le Brésil, la Commission européenne, la France, l'Allemagne, l'Inde, Israël et le Japon. De plus, nous poursuivons de nouvelles ententes de collaboration avec la Colombie, les É.-U, le Royaume-Uni et Singapour, tout en continuant à explorer de nouvelles collaborations avec plusieurs autres pays.

En plus d'étendre les partenariats, nous étendrons les opportunités pour les étudiants des cycles supérieurs et les chercheurs postdoctoraux d'interagir par l'entremise de Globalink. En particulier, notre programme SRG, qui jumelle et fournit au meilleur talent des pays partenaires stratégiques une occasion de concurrencer pour des stages de recherche collaborative au Canada, s'étendra pour inclure les étudiants des cycles supérieurs, et nous étendrons également les opportunités disponibles aux chercheurs postdoctoraux par l'entremise des BRG.

D'identifier des mécanismes efficaces pour soutenir la rétention du talent est également une priorité pour nous. Nous avons notamment collaboré avec le gouvernement du Manitoba pour appuyer la rétention à long terme des anciens des programmes Accélération et Élévation par l'entremise du volet Éducation Internationale du programme Candidats du Manitoba. De plus, nous travaillerons pour étendre l'admissibilité à la Bourse aux cycles supérieurs Globalink, et nous travaillons également plus étroitement avec des universités pour conclure des ententes de cofinancement afin d'offrir BRG comme plateforme pour tirer profit des collaborations internationales stratégiques régies par le milieu universitaire/postsecondaire.

### 3. Activités planifiées et résultats prévus

#### 3.1 Résultats escomptés

Le soutien continu du gouvernement fédéral à l'égard des programmes Accélération, Élévation et Globalink confirme son engagement global de créer un Canada plus innovateur. Son partenariat avec Mitacs représente un investissement dans le perfectionnement des compétences, la création et l'application d'idées, ainsi que la création de réseaux de collaboration entre le milieu postsecondaire, les entreprises et le gouvernement.

En tirant profit des contributions des gouvernements provinciaux et des partenaires, la contribution d'ISDE de 59 151 641 \$ en 2019-2020 au programme Accélération se traduira par un investissement total de **193 967 966 \$** (dont 58 500 000 \$ en nature). Quant au programme Élévation, la contribution d'ISDE de 6 828 000 \$ en 2019-2020 se traduira par un investissement total de **20 632 000 \$** (dont 6 000 000 \$ en nature). Quant au programme Globalink, la contribution d'ISDE de 14 837 164 \$ se traduira par un investissement total de **23 814 464 \$ en 2019-2020** (dont 3 000 000 \$ en nature).

Avec le soutien d'ISDE, Mitacs prévoit les résultats à court et à moyen terme suivants pour les programmes Accélération, Élévation et Globalink :



## À court terme :

- Augmenter le nombre annuel d'occasions d'apprentissage intégré au travail de Mitacs pour les étudiants postsecondaires et les chercheurs postdoctoraux à 10 000 par année d'ici 2021-2022, de 4 401 en 2016-2017 (tous les programmes).
- Accroître la collaboration et le transfert de connaissances entre le milieu postsecondaire et le secteur privé dans un large éventail de secteurs de l'économie canadienne par l'entremise des programmes (Accélération et Élévation).
- Parfaire les compétences des étudiants postsecondaires et des chercheurs postdoctoraux acquises grâce à l'apprentissage intégré au travail de Mitacs (tous les programmes).

## À moyen terme :

- Nature et portée accrues des liens de recherche avec les partenaires canadiens et de l'étranger (tous les programmes).
- Accroître les investissements des entreprises qui participent à la recherche, au développement et à l'innovation industriels à l'aide des programmes (Accélération et Élévation).
- Améliorer l'employabilité des étudiants postsecondaires et des chercheurs postdoctoraux dans leur champ de compétence (tous les programmes).
- Augmenter la rétention au Canada des étudiants postsecondaires et des chercheurs postdoctoraux du Canada et de l'étranger à la fin de leurs études (tous les programmes).

## 3.2 Activités prévues

### 3.2.1 Approches éprouvées de Mitacs

Au fil des ans, Mitacs a démontré sa capacité de créer des liens entre les entreprises, les universités ainsi que les étudiants, au Canada comme à l'étranger. Tandis que cette coopération continue à croître, Mitacs peut construire sur ces fondations solides pour fournir des solutions aux entreprises, tout en faisant avancer l'innovation en attirant et en déployant le meilleur talent dans l'économie canadienne. La réussite de ce modèle repose sur ses approches éprouvées.

#### ***Le développement des affaires proactif***

L'équipe de développement des affaires (DA) de Mitacs collabore activement avec des milliers d'entreprises et d'OSBL partout au pays. Elle est un élément fondamental de la réussite de Mitacs jusqu'à présent. En travaillant étroitement avec la communauté postsecondaire, les entreprises partenaires et diverses organisations, l'équipe du DA démontre la valeur des

## Liste des ententes de partenariat

Atlantic Association for Research in the Mathematical Sciences (AARMS)  
RCE AGE-WELL inc.

Boehringer Ingelheim and Blockchain Ecosystem

Les Instituts de recherche en santé du Canada (IRSC)

Center for Innovation in Mineral Resources Engineering (CIMRE)

Centre for Operations Excellence à la Sauder School of Business

Centre de recherches mathématiques (CRM)

Consortium québécois sur la Découverte du Médicament (CQDM)

Consortium de recherche et d'innovation en aérospatiale au Québec (CRIAQ) et **Consortium en aérospatiale pour la recherche et l'innovation au Canada** (CARIC)

Fields Institute

Génome Canada

Southern Ontario Smart Computing Innovation Platform (SOSCIP – Smart Computing for Innovation)

Chaire de recherche Hydro & Extractive Metallurgy de l'Université de la Colombie-Britannique

MaRS Innovation

MEDTEQ (le consortium de recherche du Québec sur les technologies médicales)

Michael Smith Foundation for Health Research (Centres d'excellence de l'Ontario)

Pacific Institute for the Mathematical Sciences (PIMS)

Banque Royale du Canada

Healthy Brains for Healthy Lives (HBHL) de l'Université McGill

Sauder School of Business Centre for Operational Excellence

Conseil de recherches en sciences humaines du Canada (CRSH)

Indigenous Research Support Initiative de l'Université de la Colombie-Britannique

investissements dans l'innovation et aide à façonner les relations avec les parties prenantes de Mitacs. Cette équipe est composée de 65 membres du personnel de développement des affaires à travers le pays, y compris des gestionnaires de compte, dont l'objectif principal est de développer des relations avec des entreprises spécifiques dans des secteurs cibles. Par le biais de ces postes, Mitacs peut approfondir des relations avec des partenaires du secteur privé en agissant comme conseiller de confiance à la haute direction et en aidant à coordonner des projets à travers leurs départements et équipes.

Mitacs a commencé à collaborer en tant que bailleur de fonds et de mandant avec des partenaires stratégiques afin de maximiser l'impact de notre réseau d'innovation et d'établir une présence stratégique plus forte dans des secteurs et des organismes partenaires spécifiques, y compris des universités, des incubateurs et des accélérateurs. Cette approche crée de fortes synergies qui fournissent aux partenaires de l'accès aux réseaux d'experts de développement des affaires de Mitacs à travers le pays. En bâtissant sur la réussite des premiers rôles cofinancés, Mitacs travaille pour créer des synergies additionnelles avec plusieurs acteurs clés au sein de l'écosystème de l'innovation pour maximiser la coordination, réduire la redondance des efforts ainsi que mieux faciliter la capacité des entreprises de naviguer l'éventail de programmes qui leur sont disponibles. Actuellement, Mitacs a 33 ressources de développement des affaires qui sont cofinancées par des organismes stratégiques qui jouent un rôle complémentaire dans le paysage d'innovation canadien, y compris :

- 15 experts de développement des affaires cofinancés par Mitacs et d'autres organismes qui appuient l'innovation. Deux autres ententes ont été conclues « en principe », et plusieurs autres sont en cours de discussion.
- 18 postes universitaires cofinancés sont en place entre Mitacs et ses universités partenaires ainsi que d'autres organismes qui soutiennent l'entrepreneuriat et qui relient des entreprises en démarrage avec des entreprises multinationales.

Les activités de l'équipe du Développement des affaires sur la première ligne de la création de relations avec des partenaires postsecondaires et du secteur privé permettront à Mitacs d'atteindre ses objectifs pour 2019-2020.

### ***L'approche à l'égard des partenariats***

Un autre aspect essentiel de la stratégie d'innovation coopérative de Mitacs est sa capacité à renforcer et à conserver des relations précieuses avec ses partenaires stratégiques. Le fait de maintenir les communications ouvertes avec ses réseaux postsecondaires et de recherche aide à s'assurer que les programmes et les objectifs de Mitacs cadrent avec les priorités et les objectifs des partenaires. Actuellement, 70 des principales universités de recherche au Canada se sont associées avec Mitacs dans le but de maximiser l'incidence des programmes Accélération, Élévation et Globalink.

Mitacs crée et développe des réseaux de collaboration dans de nombreuses disciplines en concluant des ententes avec des organisations aux vues similaires au Canada. Ces ententes, ou protocoles d'entente (PE) aident à renforcer les synergies du paysage de l'innovation et à promouvoir une culture de collaboration. Actuellement, Mitacs a 23 PE avec des organisations partout au pays. Certaines de ces ententes facilitent l'élaboration simplifiée de projets et un processus d'examen accéléré. Mitacs cherche constamment à améliorer l'harmonisation de ces relations ainsi que leur potentiel de produire des résultats notables.

### ***Excellence dans la prestation des programmes***

Au cours de l'année à venir, Mitacs continuera à simplifier et optimiser la prestation des programmes, tout en assurant une expérience de qualité pour les participants à nos programmes. Le service des Programmes à Mitacs

est responsable de la structure opérationnelle de chaque initiative, et vise le succès à long terme des programmes de Mitacs.

En tant qu'organisme axé sur la recherche, la préservation de l'intégrité de la recherche est également déterminante pour assurer le succès des programmes de Mitacs. Dans le but de conserver cette intégrité, le

*« La collaboration sur ce projet avec Mitacs m'a donné l'occasion de mettre mes connaissances en pratique et d'apprendre des leçons de mon expérience en entreprise qui sont indispensables et qui ont approfondi mon CV. »*

*— Antony Bou-Francis, stagiaire Mitacs Accélération 2016 et chercheur postdoctoral à l'Université Dalhousie*

Conseil de recherche de Mitacs supervise un processus d'examen de recherche pour tous les programmes de Mitacs, tandis que l'Équipe de recherche de Mitacs travaille en étroite collaboration avec le Conseil de recherche de Mitacs pour mettre en œuvre ces processus. Des chercheurs postsecondaires et du secteur privé (du Canada et de l'étranger) jouent un rôle clé, car ils sont des sommités qui fournissent les examens indépendants et rigoureux des propositions de projet Accélération et Élévation. Le niveau de soutien et d'engagement de la part de la communauté de recherche est fort et il continue à croître. Depuis le début de l'exercice 2018-2019, plus de 2 900 chercheurs ont effectué des

examens experts pour Mitacs pour un total de plus de 10 000 chercheurs qui ont réalisé des examens pour Mitacs à ce jour.

### 3.2.2. Approches élargies

Le pouvoir de Mitacs de stimuler la R-D et de créer une culture de l'innovation plus inclusive et robuste repose sur sa capacité à exploiter ses réseaux et à saisir de nouvelles occasions. Chaque nouvel engagement est soigneusement conçu de sorte à maximiser le potentiel de la création de réseaux, l'émergence d'idées et le perfectionnement des compétences. Mitacs reconnaît que l'élargissement de ces réseaux et que la collaboration dans de nouveaux projets sont essentiels pour réaliser le potentiel du Canada et répondre à ses besoins en matière d'innovation.

#### Occasions d'apprentissage par l'expérience intégrées

Le modèle de stage intégré de Mitacs a été lancé en 2013, et continue d'améliorer les expériences d'apprentissage et les activités de R-D dans les universités partout au Canada. Cette approche intègre les stages Accélération aux programmes de maîtrise et de doctorat dans le cadre de leur programme principal. Actuellement, 16 départements d'université ont signé un PE consistant à intégrer des stages à leur programme. Les universités avec des opportunités Accélération intégrées incluent notamment : l'Université Queen's, l'Université de Sherbrooke, l'Université de Waterloo, l'Université de l'Alberta et l'Université Simon Fraser.

#### Soutien pour les entreprises en croissance

Reconnaissant le lien solide qui unit l'entrepreneuriat et l'innovation, Mitacs développe de nouvelles initiatives pilotes afin d'appuyer le secteur de l'entrepreneuriat. Par l'entremise d'Accélération Entrepreneur, des entreprises fondées par des étudiants appuyées par des incubateurs d'entreprises dans des universités peuvent désormais recevoir du financement pour des projets de collaboration avec des chercheurs universitaires. En modifiant la politique originale sur les conflits d'intérêts du programme Accélération, ainsi que ses critères d'interaction, Mitacs permet aux entreprises issues des universités d'accéder au programme plus facilement. Cette nouvelle initiative pilote du programme Accélération peut aider à approfondir la recherche et l'innovation dans ces

entreprises canadiennes naissantes, et à renforcer la capacité d'intégration des étudiants des cycles supérieurs au fur et à mesure où ces entreprises en démarrage prennent de l'expansion. Deux projets pilotes additionnels ont été développés afin de fournir aux petites entreprises du soutien pour les aider à croître et à étendre leurs marchés en leur offrant l'appui de stagiaires provenant des écoles d'affaires ainsi qu'en les reliant aux incubateurs et accélérateurs dans des pays partenaires.

### **Mitacs Perfectionnement**

Mitacs comble l'écart de compétences et connaissances professionnelles entre les chercheurs et l'industrie par le biais de la formation de perfectionnement professionnel. Mitacs Perfectionnement conçoit des programmes de cours, gère un bassin national de formateurs et coordonne la prestation de la formation partout au pays. En offrant des cours en ligne et en personne chaque année, Mitacs fournit des compétences et des connaissances qui s'appliquent directement aux étudiants des cycles supérieurs et aux chercheurs postdoctoraux, ce qui leur permet d'atteindre plus rapidement les objectifs du programme. Mitacs Perfectionnement entreprend actuellement une revue de ses programmes pour s'assurer que notre offre est en première ligne de l'industrie et des besoins du milieu postsecondaire. En misant sur l'approche de partenariat de Mitacs, Mitacs Perfectionnement développe un ensemble d'ententes afin de fournir des cours de formation à des organismes partenaires incluant le CRNC, EQWIP et l'OPIC.

### **Initiative portant sur les impacts économiques**

Mitacs mettra en œuvre une initiative portant sur les impacts économiques dans le but d'améliorer sa compréhension des impacts globaux des stages de Mitacs sur l'économie. Au cours de la prochaine année, l'initiative inclura des projets pour améliorer les méthodes actuelles de collecte de données, pour mener un exercice additionnel de collecte et pour faire une analyse comparative.

### **Engagement autochtone**

En s'assurant que les droits des Autochtones sont respectés, le Canada pourra commencer à tirer profit d'une main-d'œuvre talentueuse et croissante à l'intérieur de ses frontières, et permettra aux entreprises et aux organismes autochtones de s'épanouir et de contribuer à un avenir novateur, prospère et inclusif pour le Canada. Bien que la programmation de Mitacs est actuellement ouverte aux étudiants des cycles supérieurs et aux chercheurs postdoctoraux autochtones, ainsi qu'aux entreprises, aux organismes sans but lucratif et aux communautés d'accueil autochtones, au cours de l'année à venir, nous nous efforcerons de faire encore plus pour étendre notre portée et être plus inclusifs. L'accès à nos programmes aidera à fournir aux étudiants autochtones des expériences d'apprentissage intégré au travail ainsi que de la formation de perfectionnement professionnel pour les préparer à leur entrée dans le marché du travail, tout en aidant des entreprises autochtones à croître en répondant à leurs besoins de recherche et développement.

### **L'égalité, la diversité et l'inclusion**

Mitacs s'engage à renforcer la diversité tant comme organisme que dans le cadre de la participation à ses programmes, afin d'assurer que nous demeurons inclusifs et représentatifs de la diversité de la société canadienne. En misant sur quatre groupes sous-représentés (les femmes, les minorités visibles, les personnes vivant avec des incapacités et les personnes autochtones), nous développons une approche concertée : miser sur une culture interne qui soutient les pratiques exemplaires inclusives, l'accès et l'opportunité dans nos programmes par l'évaluation et l'atténuation des barrières et le suivi des taux de participation, ainsi que des

## Plan organisationnel 2019-2020

pour Innovation, Sciences et Développement économique Canada

JANVIER 2019

---



approches qui atteignent ces objectifs en partenariat avec notre communauté de parties prenantes. En tant que chef de file dans le domaine de la recherche postsecondaire et de l'innovation, nous croyons que la diversité de pensée, d'idées, de cultures, de géographies et de perspectives est primordiale pour créer un Canada dynamique et inclusif.

ÉBAUCHE

## 4. Dépenses prévues pour l'exercice 2019-2020

### 4.1 Dépenses prévues dans le cadre d'Accélération

Tableau 4 : Dépenses Accélération prévues pour l'exercice 2019-2020

Dépenses	Dépenses prévues d'ISDE en 2019-2020	%	Dépenses prévues Accélération	%	En nature (note 1)	Dépenses prévues, incluant les dépenses en nature
Stages Accélération (nbre)	7800		7800			7800
Bourses de recherche directes						
Bourses Accélération	\$47,630,021		\$111,843,960			\$112,143,960
Appui à la recherche (en nature par l'entreprise) (Note 1)					\$58,500,000	\$58,500,000
Mobilité étudiante	\$300,000		\$300,000			\$300,000
Perfectionnement des étudiants	\$3,189,641		\$3,189,641			\$3,189,641
<b>Total des bourses de recherche directes</b>	<b>\$51,119,662</b>	<b>86%</b>	<b>\$115,333,601</b>	<b>86%</b>	<b>\$58,500,000</b>	<b>\$174,133,601</b>
Coûts de prestation du programme	\$8,031,979	14%	\$18,679,022	14%		\$18,679,022
	\$ 305,956		\$ 711,526			\$ 711,526
	\$ 842,571		\$ 1,959,468			\$ 1,959,468
	\$ 2,855,918		\$ 6,641,670			\$ 6,641,670
	\$ 3,965,399		\$ 9,221,858			\$ 9,221,858
	\$ 62,135		\$ 144,500			\$ 144,500
<b>Total des dépenses Accélération</b>	<b>\$59,151,641</b>	<b>100%</b>	<b>\$134,012,623</b>	<b>100%</b>	<b>\$58,500,000</b>	<b>\$192,812,623</b>

Note 1 - On estime que le partenaire du programme Accélération contribue 7 500 \$ par stage aux coûts de recherche en nature.

Note 2 - La subvention d'ISDE de 50 800 000 \$ est affectée à Accélération à partir de la nouvelle entente de contribution. Un montant de 5 162 000 \$ additionnel est estimé ne pas avoir été dépensé des années précédentes.

Note 3 - La subvention d'ISDE de 3 000 000 \$ est affectée à Perfectionnement. Un montant de 189 641 \$ additionnel est estimé ne pas avoir été dépensé des années précédentes.

Mitacs Accélération est une initiative multidisciplinaire qui offre une expérience pratique en entreprise aux étudiants des cycles supérieurs et aux chercheurs postdoctoraux. Les dépenses administratives et les coûts de fonctionnement du programme traduisent cette approche pratique, tout en respectant la limite de 15 % prescrite pour les coûts directs contractuels totaux dans l'entente de financement conclue avec ISDE (Tableau 4). Surtout, ces coûts directs contractuels sont contrebalancés par des fonds correspondants.

Voici le mode de gestion des fonds du programme Accélération:

- les fonds reçus d'ISDE sont déposés dans les comptes bancaires de Mitacs et comptabilisés comme des revenus reportés;
- les revenus sont constatés lorsque les passifs sont engagés par Mitacs, plus précisément dans les circonstances suivantes :
  - approbation des projets de recherche;
  - documentation complète et signatures;
  - acceptation signée du projet de recherche et engagement financier correspondant à l'égard du projet de recherche.
- Les fonds sont remis aux universités après l'approbation du projet de recherche, la réception de tous les documents et des fonds remis par le partenaire.
- À la fin d'un stage, les universités doivent remettre un état comptable des fonds à Mitacs.

*« Grâce à Mitacs, nous avons réduit considérablement le niveau de temps et d'effort que nous consacrons à la recherche d'étudiants talentueux et ambitieux qui poursuivent leur parcours dans nos meilleurs établissements d'enseignement. La structure agile de Mitacs l'a rendu extrêmement habile et disposé à aider, et ils ont été fantastiques en nous reliant au talent exceptionnel en nous permettant d'accéder à leur vaste réseau. »*

*— Murray Baldock, Vice-président du Développement des affaires, Precise-ITC*

## Accélération International

- Les fonds reçus sont déposés dans les comptes bancaires de Mitacs et comptabilisés comme des revenus reportés.
- Les revenus sont constatés lorsque les passifs sont engagés par Mitacs, plus précisément dans les circonstances suivantes :
  - Approbation scientifique du projet de recherche;
  - Documentation complète et obtention des signatures nécessaires.
- Les fonds sont remis dès l'approbation scientifique du projet de recherche et la réception de toute la documentation et des signatures requises.
- À la fin du projet de recherche, les universités remettent à Mitacs un état comptable qui y est associé.

## 4.2 Dépenses prévues dans le cadre d'Élévation

Tableau 5 : Dépenses Élévation prévues pour l'exercice 2019-2020

Dépenses	Dépenses prévues d'ISDE en 2019-2020	%	Dépenses prévues Élévation	%	En nature (note 1)	Dépenses prévues, incluant les dépenses en nature
<b>Bourses Élévation</b>						
Bourses Élévation (un an)	\$6,828,000		\$12,003,600			\$12,003,600
Appui à la recherche (en nature par l'entreprise)					\$6,000,000	\$6,000,000
Perfectionnement	\$752,996		\$752,996			\$752,996
<b>Total des bourses de recherche directes</b>	<b>\$7,580,996</b>	<b>89%</b>	<b>\$12,756,596</b>	<b>86%</b>	<b>\$6,000,000</b>	<b>\$18,756,596</b>
<b>Autres coûts de fonctionnement du programme</b>	<b>\$902,706</b>	<b>11%</b>	<b>\$2,006,013</b>	<b>14%</b>		<b>\$2,006,013</b>
	\$ 82 250		\$ 185 242			\$ 185 242

## Plan organisationnel 2019-2020

pour Innovation, Sciences et Développement économique Canada

JANVIER 2019



	\$ 98,769		\$ 219,487			\$ 219,487
	\$ 286,078		\$ 635,729			\$ 635,729
	\$ 430,368		\$ 956,374			\$ 956,374
	\$ 4,131		\$ 9,180			\$ 9,180
	<b>\$8,483,702</b>	<b>100%</b>	<b>\$14,762,609</b>	<b>100%</b>	<b>\$6,000,000</b>	<b>\$20,762,609</b>
<b>Total des dépenses Élévation (note 2)</b>	\$6,828,000		\$12,003,600			\$12,003,600

Note 1 – Il est estimé que le partenaire d'Élévation contribue 30 000 \$ en nature par stage aux coûts de recherche.

Note 2 - La subvention d'ISDE de 6 000 000 \$ est affectée à partir de la nouvelle entente de contribution. Un montant de 828 000 \$ additionnel est estimé ne pas avoir été dépensé des années précédentes

Mitacs gère les fonds pour Élévation de la manière décrite dans le tableau 5 et les fonds remis par ISDE aux fins d'Élévation sont répartis comme suit pour une année d'une bourse de deux ans.

- Les fonds reçus sont déposés dans les comptes bancaires de Mitacs et comptabilisés comme des revenus reportés.
- Les revenus sont constatés lorsque les passifs sont engagés par Mitacs, plus précisément dans les circonstances suivantes :
  - approbation de la proposition de recherche Élévation;
  - documentation complète et signatures;
  - acceptation signée du projet de recherche et engagement financier correspondant à l'égard du projet de recherche.
- Les fonds sont remis aux universités après l'approbation de la bourse, la réception de tous les documents et des fonds remis par le partenaire.
- À la fin d'un stage, les universités doivent remettre un état comptable des fonds à Mitacs.

### 4.3 Dépenses prévues dans le cadre de Globalink

Tableau 6 : Dépenses Globalink prévues pour l'exercice 2019-2020

Dépenses	Objectifs	Dépenses prévues d'ISDE en 2019-2020	%	Total des dépenses prévues	%	En nature	Dépenses prévues, incluant les dépenses en nature
<b>Bourses Globalink directes</b>							
Stages de recherche Globalink (engagements – cohorte de l'été 2020)	1,000	\$5,173,593		\$7,700,000		\$3,000,000	\$10,700,000
Bourse de recherche Globalink	800	\$3,753,236		\$4,800,000			\$ 4,800,000
Bourse aux cycles supérieurs Globalink	250	\$3,683,186		3,750,000			\$3,750,000



## Plan organisationnel 2019-2020

pour Innovation, Sciences et Développement économique Canada

JANVIER 2019



<b>Total des bourses Globalink directes</b>		<b>\$12,610,015</b>	<b>85%</b>	<b>\$16,250,000</b>	<b>78%</b>	<b>\$3,000,000</b>	<b>\$19,250,000</b>
<b>Coûts de prestation du programme</b>		<b>\$2,227,149</b>	<b>15%</b>	<b>\$4,639,895</b>	<b>22%</b>		<b>\$4,639,895</b>
		\$ 347,718		\$ 724,412			\$ 724,412
		\$ 180,958		\$ 376,995			\$ 376,995
		\$ 466,114		\$ 971,072			\$ 971,072
		\$1,209,080		\$ 2,518,916			\$ 2,518,916
		\$ 23,280		\$ 48,500			\$ 48,500
<b>Total des dépenses pour Globalink</b>		<b>\$14,837,164</b>	<b>100%</b>	<b>\$20,889,895</b>	<b>100%</b>	<b>\$3,000,000</b>	<b>\$23,889,895</b>

Note 1 –il est estimé que le partenaire universitaire contribue 3 000 \$ en nature par stage SRG aux coûts de recherche.

Note 2 - La subvention d'ISDE de 15 200 000 \$ est affectée à partir de la nouvelle entente de contribution.

La programmation internationale comprend les Stages de recherche Globalink (SRG), les Bourses de recherche Globalink (BRG) et les renouvellements des Bourses aux cycles supérieurs Globalink (BCSG). Les initiatives s'inscrivent toutes dans le portefeuille Globalink, mais sont gérées en fonction de processus différents, qui sont expliqués ci-dessous.

### Stages de recherche Globalink (étudiants étrangers de premier cycle venant au Canada)

- Les fonds reçus sont déposés dans les comptes bancaires de Mitacs et comptabilisés comme des revenus reportés.
- Les revenus sont constatés lorsque les passifs sont engagés par Mitacs, plus précisément dans les circonstances suivantes :
  - approbation du jumelage étudiant-professeur;
  - documentation complète et signatures de la lettre d'octroi de bourse de Mitacs.
- Les stagiaires doivent ouvrir un compte bancaire canadien dans lequel Mitacs dépose les fonds par l'entremise d'un transfert de fonds électronique en vue de couvrir une ou plusieurs des dépenses suivantes liées au programme : hébergement, allocation de subsistance, droits de scolarité de l'université d'accueil, coûts des transports locaux, remboursement des billets d'avion et des frais associés à la demande du permis d'immigration, ainsi que remboursement de l'assurance médicale.
- Les fonds ne sont remis aux étudiants qu'à leur arrivée au Canada. Le remboursement des billets d'avion et des frais associés à la demande du permis d'immigration n'est effectué qu'au deuxième versement prévu à l'étudiant.
- Les partenaires financiers étrangers et les universités partenaires sont facturés dès la confirmation de l'arrivée de l'étudiant ou à la fin du cycle du programme, selon les modalités de l'entente. La facture est appuyée par un document précisant le nombre d'étudiants participants par nationalité et université d'accueil.

### Bourses aux cycles supérieurs Globalink (anciens de Globalink revenant au Canada pour effectuer des études de cycles supérieurs)

- Les fonds reçus sont déposés dans les comptes bancaires de Mitacs et comptabilisés comme des revenus reportés.
- Les revenus sont constatés lorsque les passifs sont engagés par Mitacs, plus précisément dans les circonstances suivantes :
  - réception de la lettre d'acceptation aux études de cycles supérieurs;
  - confirmation que le programme d'études supérieures est axé sur la recherche;
  - confirmation de l'inscription de l'étudiant;
  - documentation complète et signature des conditions de la lettre d'acceptation.
- Les fonds sont remis à l'étudiant pour la première session (7 500 \$<sup>3</sup>).
- Les fonds sont remis à l'étudiant pour la seconde session (7 500 \$) dès réception de la confirmation de l'inscription de l'étudiant.
- Le service des finances remet à l'étudiant des feuillets fiscaux pour les fonds octroyés par Mitacs au cours de la dernière année d'imposition.

<sup>3</sup> Certains étudiants suivent le modèle de paiement précédent de 5 000 \$ par période pendant trois périodes. Tous les nouveaux participants suivent le nouveau modèle, soit 7 500 \$ pour deux périodes sur un an.

### Bourse de recherche Globalink

- Les fonds reçus sont déposés dans les comptes bancaires de Mitacs et comptabilisés comme des revenus reportés.
- Les revenus sont constatés lorsque les passifs sont engagés par Mitacs, plus précisément dans les circonstances suivantes :
  - Approbation scientifique du projet de recherche;
  - Documentation complète et obtention des signatures nécessaires.
- Les fonds sont remis dès l'approbation scientifique du projet de recherche et la réception de toute la documentation et des signatures requises.
- À la fin du projet de recherche, les universités remettent à Mitacs un état comptable qui y est associé.

## 5. Financement prévu d'autres sources

### 5.1 Autres sources de financement pour Accélération

Tableau 7 : Sources de financement d'Accélération durant l'exercice 2019-2020

Sources de revenus – Montant estimatif	Revenus totaux
ISDE - Accélération (notes 1 et 2)	55 962 000 \$
ISDE - Perfectionnement (note 3)	3 189 641 \$
Fonds provinciaux	22 494 000 \$
Partenaires	53 822 325 \$
Partenaires (en nature)	58 500 000 \$
<b>Total</b>	<b>193 967 966 \$</b>
<p>Note 1 - La subvention d'ISDE de 50 800 000 \$ est affectée à Accélération à partir de la nouvelle entente de contribution. Un montant de 5 162 000 \$ additionnel est estimé ne pas avoir été dépensé des années précédentes.</p>	

### 5.2 Autres sources de financement pour Élévation

Tableau 8 : Sources de financement d'Élévation durant l'exercice 2019-2020

Sources de revenus – Montant estimatif	Revenus totaux
ISDE (note 1)	6 828 000 \$
Partenaires	6 000 000 \$
Partenaires (en nature)	6 000 000 \$
Partenaires provinciaux	1 804 000 \$
<b>Total</b>	<b>20 632 000\$</b>
<p>Note 1 : La subvention d'ISDE de 6 000 000 \$ est affectée à partir de la nouvelle entente de contribution. Un montant de 828 000 \$ additionnel est estimé ne pas avoir été dépensé des années précédentes.</p>	

### 5.3 Autres sources de financement pour Globalink

Tableau 9 : Sources de financement de Globalink durant l'exercice 2019-2020

Sources de revenus – Montant estimatif	Revenus totaux
<b>ISDE (note 1)</b>	<b>14 837 164 \$</b>
Partenaires internationaux	3 732 300 \$
Partenaires provinciaux	2 244 000 \$
Universités (en nature)	3 000 000 \$
<b>Total</b>	<b>23 813 464 \$</b>
<b>Note 1 : La subvention d'ISDE de 15 200 000 \$ est affectée à partir de la nouvelle entente de contribution.</b>	

## 6. Évaluation des risques et stratégies d'atténuation

Le plan stratégique de Mitacs, publié en 2016, présente l'objectif de Mitacs de continuer à faire preuve d'excellence en matière de gestion organisationnelle et de rendement. Pour y parvenir, il est essentiel de mettre en place un système de gestion du risque organisationnel rigoureux qui est régulièrement révisé par la haute direction ainsi que le conseil d'administration de Mitacs, et qui tient compte des risques de l'organisation et des programmes. Les risques suivants et les stratégies d'atténuation correspondantes ont été définis pour les programmes Accélération, Élévation et Globalink pour l'exercice 2019-2020.

**Tableau 10 : Stratégie d'évaluation et d'atténuation des risques Accélération et Élévation**

Évaluation du risque	Stratégie d'atténuation
La demande à l'égard du programme dépasse les fonds disponibles	Comme Mitacs souhaite offrir 10 000 stages par année d'ici 2020, Accélération surveille continuellement le rendement du programme par rapport aux cibles de l'exercice actuel et des exercices futurs. L'équipe des Programmes élabore et peaufine des modèles de projection pour prévoir la demande future et apporter des ajustements stratégiques au besoin.
Les contributions provinciales ne suivent pas l'aide financière accrue du gouvernement fédéral et des partenaires, ce qui nuit à l'expansion du programme dans ces provinces.	Continuer à travailler avec les partenaires provinciaux pour assurer un financement adéquat dans chaque province. Cibler de nouveaux partenaires (ministères et organismes des gouvernements provinciaux) comme sources potentielles de financement. Envisager des niveaux de contribution ajustés des partenaires actuels.
La croissance / l'expansion du secteur collégial et polytechnique est plus lente que prévu. (Uniquement Accélération)	Maintenir des consultations et un dialogue continu avec les organismes nationaux qui représentent les collèges et les polytechniques ainsi que leurs comités de recherche appliquée afin de s'assurer que la rétroaction du secteur est incorporée dans le déploiement. Des efforts constants pour accroître la sensibilisation au programme et les opportunités pour les étudiants.
Les systèmes d'information sont dépassés, ralentissent la cadence et ont des répercussions sur l'efficacité de la prestation.	De nouveaux systèmes d'information sont mis en œuvre en 2019-2020 dans l'ensemble des programmes Mitacs, ce qui réglera ce problème.

**Tableau 11 : Stratégie d'évaluation et d'atténuation des risques Globalink**

Évaluation des risques	Stratégie d'atténuation
Les ententes de financement avec des partenaires étrangers exigent une souplesse et une variabilité dans la conception et la prestation du programme, ce qui augmente les défis et les coûts administratifs.	Mitacs tente de normaliser toutes les ententes de financement avec les gouvernements étrangers, mais l'aide bilatérale exige une certaine personnalisation. Un examen régulier permet d'évaluer l'incidence et de relever les efficacies.
La hausse de la demande de partenariats avec l'étranger, notamment parce que d'autres pays entendent parler des possibilités offertes par Globalink et de son bilan, pourrait mener à un manque d'orientation en ce qui concerne la prestation du programme.	Le personnel de Mitacs tient à jour une fiche d'évaluation des pays prioritaires et la passe régulièrement en revue avec ISDE, Affaires mondiales Canada, les universités partenaires et le conseil d'administration de Mitacs pour garantir l'harmonisation stratégique aux priorités internationales du Canada et l'intégrité du programme parmi les pays partenaires.

## 7. Stratégies continues de mesure du rendement

L'équipe d'Évaluation de Mitacs se consacre à maintenir les meilleures pratiques d'évaluation et à partager ces pratiques et résultats avec les parties prenantes pour assurer son imputabilité. Ces pratiques permettent à Mitacs de surveiller et d'évaluer régulièrement le succès de ses programmes et d'y apporter des améliorations au besoin.

En mettant en œuvre des stratégies de suivi exhaustives dans ses programmes, Mitacs est en mesure de recueillir, d'analyser et de rendre compte des retombées et des impacts. Plus précisément, les stratégies de mesure de

*« Mitacs est l'un des meilleurs programmes d'innovation au Canada et sans doute la meilleure opportunité pour les étudiants de recherche. Dès mon premier projet Mitacs en 2003 jusqu'à aujourd'hui, travailler avec cet organisme merveilleux est un plaisir. »*

*Helge Seetzen, chef de la direction,  
TandemLaunch inc.*

rendement de Mitacs fournissent des retours d'information cohérents sur l'efficacité de chaque programme selon une gamme d'indicateurs clés qui sont recueillis par l'entremise de sondages réguliers de fin de projet, d'études longitudinales et de recherches qualitatives. Pour s'assurer que ces stratégies de mesure du rendement sont efficaces, tous les sondages seront passés en revue pendant l'année à venir pour veiller à ce qu'ils demeurent les outils les plus valides pour évaluer les retombées à court et moyen terme.

La stratégie de mesure du rendement de Mitacs donne à l'organisme un aperçu des avantages et des faiblesses de chaque initiative. Cette compréhension permet à Mitacs de mieux concevoir ses programmes, et de communiquer efficacement les retombées d'Accélération, Élévation et Globalink à ses parties prenantes. Au cours de l'année à venir, Mitacs restera déterminé à démontrer les résultats à court, à moyen et à long terme de ses programmes.

### Études longitudinales

L'équipe d'Évaluation de Mitacs continue d'adapter et de renforcer ses stratégies dans le but d'améliorer l'évaluation des résultats des programmes. Les sondages longitudinaux sont l'outil principal pour saisir les effets à long terme des programmes de Mitacs et présentent les résultats incluant l'employabilité, les possibilités de carrière, l'investissement du secteur privé dans la R-D et l'innovation et l'amélioration de l'attractivité et de la rétention d'étudiants des cycles supérieurs au Canada. Mitacs entreprendra quatre études longitudinales au cours du prochain exercice. Les stagiaires Accélération, les chercheurs Élévation, les stagiaires de Stage de recherche Globalink, et les étudiants de Bourse de recherche Globalink.

### 7.1 Accélération

Au printemps de 2018, l'équipe d'Évaluation a achevé un sondage longitudinal des partenaires industriels Accélération. Il s'agissait du deuxième sondage longitudinal des anciens partenaires industriels Accélération. Le point de vue des partenaires de Mitacs est précieux pour comprendre comment les programmes d'apprentissage par l'expérience comme Mitacs Accélération aident à transférer des connaissances et servent de pont entre le secteur privé et le milieu postsecondaire ce qui mène à une gamme de résultats pour nos partenaires industriels. Les données des sondages offrent des aperçus intéressants des résultats à plus long-terme pour les partenaires industriels. Par exemple, à la suite de l'achèvement de leur stage Accélération, 56 % des partenaires industriels ont lancé de nouveaux projets de R-D. De plus, 47 % des partenaires industriels ont augmenté l'ensemble de leurs activités de R-D, et 41 % ont augmenté l'ensemble de leurs investissements en R-D. Et 60 % des partenaires industriels ont augmenté le nombre d'interactions avec des chercheurs universitaires. Une étude qualitative sera effectuée au cours du prochain exercice afin d'examiner plus à fond les résultats et les expériences des partenaires industriels Accélération.

*« Mitacs est la raison de mon succès! » J'ai effectué deux projets Mitacs Accélération, et ce faisant, j'ai pu recruter deux étudiants brillants à la maîtrise pour développer une solution prototype pour mon entreprise, que j'ai améliorée plus tard et que j'utilise actuellement. Je suis définitivement un défenseur de Mitacs. »*

*Larry Katz - professeur et directeur du Sport Technology Research Laboratory au département de kinésiologie de l'Université de Calgary*

### 7.2 Élévation

Les chercheurs Élévation continuent de tirer profit du réseautage interdisciplinaire et des occasions d'apprentissage entre pairs auxquels ils pourraient autrement ne pas avoir accès dans leurs carrières. Au printemps de 2018, un sondage longitudinal des partenaires industriels Élévation a été effectué. Le but du sondage était de déterminer les effets à long terme pour les partenaires de leur participation au programme Mitacs Élévation. Les données du sondage démontrent de nombreux avantages pour les organismes partenaires du programme Élévation. Quarante-et-un pour cent des partenaires ont déclaré qu'ils avaient continué à développer la recherche de leur(s) projet(s) Élévation, et un peu moins de 70 % ont affirmé qu'ils avaient augmenté leur nombre d'interactions avec des chercheurs universitaires à cause du projet. De plus, 77 % des partenaires industriels ont lancé de nouveaux projets de R-D à cause de leur achèvement du programme Élévation. Quarante-vingt-quatorze pour cent des partenaires industriels recommanderaient le programme Mitacs Élévation à d'autres organismes.

### 7.3 Globalink

La demande pour le programme Globalink continue de croître avec l'ajout de nouvelles collaborations internationales de recherche. À mesure que le programme prend de la maturité, Mitacs mise davantage sur l'amélioration des stratégies de suivi et de mesure de rendement. Un sondage longitudinal sera réalisé auprès des stagiaires de recherche Globalink en 2019 et servira à évaluer les progrès par rapport à des indicateurs clés et à orienter les améliorations au programme. De plus, un sondage longitudinal sera aussi réalisé auprès des étudiants de la Bourse de recherche Globalink au cours de la prochaine année.



### 8. Exigences de trésorerie annuelles du programme pour l'exercice 2019-2020

Compte tenu de la prestation actuelle des programmes et des prévisions, Mitacs prévoit les flux de trésorerie suivants.

Flux de trésorerie	
Accélération (note 1)	52 750 000 \$
Globalink	15 200 000 \$
Élévation	6 000 000 \$
<b>Total</b>	<b>73 950 000 \$</b>
<b>Note 1 : Réduit par 1 050 000 \$ selon les revenus reçus pendant la période précédente</b>	

### 9. État des montants dus à l'État

À ce jour, Mitacs n'a aucune dette envers l'État.

## Annexe A : Partenaires universitaires de Mitacs

### Partenaires à part entière

Université Carleton  
Université Concordia  
Université Dalhousie  
École de technologie supérieure  
Université McGill  
Université McMaster  
Université Queen's  
Université Ryerson  
Université Simon Fraser  
Université de Montréal  
Université de Sherbrooke  
Université du Québec à Montréal  
Université de l'Alberta  
Université de la Colombie-Britannique  
Université de Calgary  
Université de Guelph  
Université Laval  
Université du Manitoba  
Université du Nouveau-Brunswick  
Université d'Ottawa  
Université de Regina  
Université de la Saskatchewan  
Université de Toronto  
Université de Waterloo  
Université de Windsor  
Université Western  
Université York

### Partenaires associés

Université Lakehead  
Université Laurentienne  
Université de l'École d'art et de design de l'Ontario  
Université Thompson Rivers  
Université Trent  
Université de Moncton  
Université du Québec à Trois-Rivières  
Université INRS  
Université de Lethbridge

Institut universitaire de technologie de l'Ontario  
Université de Victoria  
Université de Winnipeg  
Université Wilfrid-Laurier

### Partenaires honoraires

Université Acadia  
Université d'Athabasca  
Université Bishop's  
Université Brandon  
Université Brock  
Université canadienne mennonite  
Université Cape Breton  
Collège universitaire Concordia de l'Alberta  
Université d'art et de design Emily-Carr  
HEC Montréal  
Université Laurentienne  
Université MacEwan  
Université Memorial de Terre-Neuve  
Université Mount Allison  
Université Mount Saint Vincent  
Nova Scotia College of Art and Design (NSCAD University)  
Collège militaire royal du Canada  
Université Royal Roads  
Université Saint Mary's  
Université Saint-Paul  
Université St. Francis Xavier  
TÉLUQ-Université du Québec  
Université Trinity Western  
Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue  
Université du Québec à Chicoutimi  
Université du Québec à Rimouski  
Université du Québec en Outaouais  
Université Sainte-Anne  
Université de Northern British Columbia  
Université Vancouver Island

## Annexe B : Possibilités de croissance

---

### Bourse pour l'élaboration de politiques scientifiques canadiennes :

Les défis auxquels le Canada fait face sont de plus en plus complexes et exigent une compréhension approfondie de la société, des sciences et des technologies. Les gouvernements doivent rapidement avoir accès aux connaissances techniques et scientifiques les plus à jour et évoluées pour pouvoir comprendre les enjeux et prendre des décisions. La Bourse pour l'élaboration de politiques scientifiques canadiennes est une initiative pilote de Mitacs qui répond à ces besoins. Cette initiative pilote vise à intégrer la recherche universitaire et l'élaboration de politiques fondée sur des données probantes en mettant des professeurs et des chercheurs postdoctoraux en relation avec des ministères et des organismes fédéraux qui ont besoin de leurs compétences et de leur expertise. Mitacs s'attend à ce que la bourse crée de nouvelles relations solides entre les décideurs et les chercheurs, et qu'elle renforce la capacité d'élaboration de politiques du gouvernement fédéral.

### Stages dans des incubateurs étrangers

L'initiative Stages dans des incubateurs étrangers relie des entreprises en démarrage accueillies dans des incubateurs liés à une université avec des entrepreneurs et des investisseurs, ce qui renforce leur capacité de croître. Ces entreprises en démarrage envoient un employé travailler dans un incubateur étranger pendant un à quatre mois pour effectuer de la recherche de marché et évaluer l'expansion éventuelle du marché. La clé est de miser sur les connexions entre les incubateurs et l'accès aux marchés internationaux. À ce jour, plus de 15 entreprises ont été octroyées du financement, surtout par l'entremise de deux accélérateurs liés à une université, District 3 (Université Concordia) et ACET (Accélérateur de création d'entreprises technologiques), Université de Sherbrooke. Avec du financement additionnel comme annoncé dans la mise à jour économique d'automne, Mitacs étendra cette initiative au cours de l'année à venir.

### Stage en entreprise

Ce projet pilote potentiel soutient le développement de compétences essentielles, souvent dans le domaine technique, des ventes et du marketing, afin d'aider les entreprises en démarrage et les PME à fort potentiel de croissance à réussir à commercialiser plus rapidement les produits et les services. L'idée est de commencer avec les étudiants dans des écoles de commerce, et finalement d'étendre les stages aux étudiants dans des programmes qui ne sont pas liés à la vente (par ex. le génie) qui pourraient finir par travailler dans le domaine de la vente technique. Par le biais de cette initiative, les étudiants réaliseraient de la recherche et développeraient une stratégie de vente et de marketing pour une entreprise canadienne, et les aideraient à une étape précoce du déploiement de la stratégie. Pour développer ces compétences, les étudiants pourraient être déployés dans un pays partenaire performant dans ce domaine.