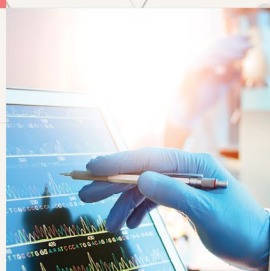


PLAN ORGANISATIONNEL 2020-2021

POUR INNOVATION, SCIENCES ET
DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE CANADA



Mitacs

Table des matières

Table des matières	1
1. Introduction	3
2. Objectifs pour 2020-2021	4
Objectifs généraux	4
Objectifs spécifiques des programmes	4
Accélération	4
Élévation	5
Globalink	6
Mitacs Entrepreneur International (MEI)	7
3. Activités planifiées et résultats prévus	8
3.1 Résultats escomptés	8
3.2 Activités prévues	9
Adopter une approche proactive du développement des affaires	9
Étendre les partenariats nationaux	10
Garantir l'excellence dans la prestation de nos programmes	10
Offrir de la formation	10
Soutenir l'entrepreneuriat	11
Approfondir les partenariats internationaux	11
Renforcer l'engagement autochtone	11
Améliorer l'équité, la diversité et l'inclusion	11
Soutenir l'innovation sociale	12
4. Dépenses prévues pour 2020-2021	12
4.1 Dépenses prévues dans le cadre d'Accélération	12
4.2 Dépenses prévues dans le cadre d'Élévation	14
4.3 Dépenses prévues dans le cadre de Globalink	15
4.4 Dépenses prévues dans le cadre de MEI	17
5. Financement prévu provenant d'autres sources	18
5.1 Autres sources de soutien financier pour Accélération	18
5.2 Autres sources de soutien financier pour Élévation	18
5.3 Autres sources de soutien financier pour Globalink	18
5.4 Autres sources de soutien financier pour MEI	19
6. Évaluation des risques et stratégies d'atténuation	20
7. Stratégies continues de mesure du rendement	21
Sondages longitudinaux	21

Plan organisationnel 2020-2021

pour Innovation, Sciences et Développement économique Canada



Initiative portant sur les impacts économiques	22
7.1 Accélération.....	22
7.2 Élévation.....	22
7.3 Globalink.....	22
7.4 MEI	22
8. Exigences de trésorerie annuelles du programme pour l'exercice 2020-2021	23
9. État des montants dus à l'État	23
Annexe A : Universités partenaires de Mitacs.....	24
Annexe B : Collèges ayant signé un PE avec Mitacs.....	25
Annexe C : Partenaires internationaux de Mitacs	26
Annexe D : Incubateurs approuvés par Mitacs pour MEI	27

1. Introduction

En tant qu'acteur contribuant à l'écosystème de l'innovation du Canada, Mitacs stimule l'innovation et la croissance en mettant en relation des établissements postsecondaires et des entreprises en vue d'attirer des talents internationaux, de faciliter les transferts de connaissances et de compétences indispensables pour faire croître les idées, d'adopter la technologie et de répondre aux besoins du marché du travail. Afin d'encourager l'innovation à travers le Canada, Mitacs élabore et met en œuvre des programmes de recherche et développement (R-D) qui offrent des opportunités en lien avec la recherche avancée, le perfectionnement professionnel et l'apprentissage intégré au travail. En matière d'innovation, Mitacs adopte une approche collaborative. Nous établissons des relations entre des entreprises, des organismes sans but lucratif (OSBL), des établissements d'enseignement postsecondaire (EP) et des entités gouvernementales afin de mettre au point des solutions qui encouragent la croissance économique et le développement durable.

Soucieux de produire des résultats qui feront progresser l'innovation et la productivité canadiennes, Mitacs conçoit ses programmes en s'appuyant sur trois priorités fondamentales :

- déployer le **talent** au sein de l'économie canadienne par l'entremise d'opportunités de perfectionnement des compétences et d'apprentissage intégré au travail;
- créer et promouvoir des **réseaux** de collaboration internationaux en réunissant les partenaires de Mitacs au Canada et à l'étranger;
- favoriser la création et la mise en application d'**idées** par des partenariats en recherche coopérative.

Mitacs atteindra et dépassera l'objectif fixé à 10 000 stages par an d'ici 2022 deux ans plus tôt que prévu.

Mitacs propose différents stages visant à encourager les investissements du secteur privé dans la R-D et à élaborer des solutions clés en main dédiées à la croissance des entreprises, tout en développant le talent canadien et en attirant les esprits les plus brillants du monde entier.

Depuis le début de l'entente actuelle avec Innovation, Sciences et Développement économique Canada (ISDE), Mitacs a atteint ses objectifs. Mieux encore, Mitacs atteindra et dépassera l'objectif fixé à 10 000 stages par an d'ici 2022 deux ans plus tôt que prévu.

Au cours de l'exercice 2020-2021, en partenariat avec ISDE, Mitacs offrira 7 900¹ unités de stage Mitacs Accélération, 200 bourses Mitacs Élévation et 200 stages Mitacs Entrepreneur International (MEI). Les différents programmes Globalink de Mitacs seront également proposés comme suit :

- 800 Stages de recherche Globalink offerts à des finissants du premier cycle et à des étudiants des cycles supérieurs du Canada et de l'étranger;
- 1 360 Bourses de recherche Globalink offertes à des finissants de premier cycle, des étudiants des cycles supérieurs ainsi que des chercheurs postdoctoraux du Canada et de l'étranger;
- 150 Bourses aux cycles supérieurs Globalink offertes à d'anciens stagiaires de recherche Globalink qui reviennent au Canada pour poursuivre des études aux cycles supérieurs.

¹ Les objectifs sont susceptibles de changer selon la confirmation des financements provinciaux.

Outre la définition des objectifs des programmes de Mitacs entre le 1^{er} avril 2020 et le 31 mars 2021, le plan organisationnel ci-dessous met en évidence les activités planifiées, les résultats escomptés, les dépenses attendues dans le cadre du budget de financement disponible, les stratégies liées aux risques et à leur atténuation ainsi qu'une description des stratégies de suivi du rendement de Mitacs. Les prévisions de prestation indiquées sont basées sur le financement disponible, qui est insuffisant pour maintenir le niveau actuel de prestation. Afin de répondre à la demande croissante des chercheurs et des entreprises concernant les programmes de Mitacs, un financement additionnel est requis en vue d'appuyer notre activité en faveur de l'innovation partout au Canada.

2. Objectifs pour 2020-2021

Objectifs généraux

En tirant parti des meilleurs talents à l'échelle nationale et internationale et en s'appuyant sur les programmes de Mitacs pour mettre en relation les entreprises et les établissements d'EP, Mitacs vise à :

- renforcer la compétitivité du Canada en aidant les entreprises à solutionner leurs défis en matière de R-D et à développer des liens de recherche à l'international;
- concevoir des solutions sur mesure répondant aux besoins en constante évolution de l'industrie et de la société en établissant de solides relations entre les secteurs privé et sans but lucratif et la communauté de l'EP;
- développer les compétences et déployer le talent au sein des entreprises et des organismes en offrant des opportunités d'apprentissage intégré au travail de haute qualité à des étudiants d'établissements d'EP et à des chercheurs postdoctoraux;
- encourager l'entrepreneuriat au sein des entreprises en démarrage canadiennes en améliorant l'accès aux marchés mondiaux et aux sources d'investissements internationaux.

Objectifs spécifiques des programmes

Accélération

Accélération offre des opportunités d'apprentissage par l'expérience à des étudiants de collèges et d'universités ainsi qu'à des chercheurs postdoctoraux en les mettant en relation avec des entreprises, des OSBL et des chercheurs postsecondaires de partout au pays. La recherche issue de la demande favorisée par les stages Accélération augmente la participation des entreprises à la R-D appliquée, ce qui encourage la commercialisation de la recherche dans le cadre du développement de nouveaux produits et services à plus grande échelle. Les objectifs d'Accélération pour le prochain exercice consistent à :

1. offrir aux entreprises et aux organismes d'accueil un accès à la recherche et aux compétences de pointe;
2. offrir aux étudiants du postsecondaire et aux chercheurs postdoctoraux la possibilité d'acquérir de l'expérience en recherche appliquée dans le secteur privé;
3. offrir aux professeurs superviseurs la possibilité de collaborer avec des organismes d'accueil du secteur privé.

7 900

stages Accélération

Nombre visé de stages financés par ISDE en 2020-2021

Accélération a fait ses preuves en ce qui concerne l'établissement de relations fructueuses dans différents secteurs et permet le transfert de connaissances entre les entreprises et les chercheurs. Alors que la demande à l'égard d'Accélération augmente, Mitacs met en œuvre des stratégies éprouvées afin d'améliorer la prestation de ses programmes et de maintenir une expérience de qualité supérieure pour tous les participants. Mitacs est confiant dans sa capacité à offrir 7 900 stages au cours de l'exercice 2020-2021.

Tout au long de l'exercice, Mitacs continuera à proposer les différents volets de son programme Accélération capables de répondre aux multiples besoins des partenaires de tous les secteurs et des participants à la recherche. Le volet **Accélération Entrepreneur** appuie les étudiants entrepreneurs par l'entremise d'incubateurs et d'accélérateurs liés ou non à une université. Le volet **Bourse Accélération industrielle pour chercheurs postdoctoraux** offre une expérience sur mesure aux chercheurs postdoctoraux qui souhaitent obtenir un financement de recherche à plus long terme. **Accélération International** permet aux étudiants canadiens et étrangers de faire de la recherche au sein d'une entreprise canadienne ou étrangère. Ce programme contribue à retenir les meilleurs talents en aidant les étudiants à développer leurs réseaux professionnels et en les dotant des outils dont ils ont besoin pour prospérer sur le marché du travail canadien. Le volet **Accélération Collège** a été lancé avec succès en 2018-2019. Avec 43 ententes signées avec des collèges et des polytechniques partout au Canada, le nombre de stages Accélération offerts à des étudiants dans ces établissements devrait augmenter rapidement en 2020-2021. Les nouvelles ententes entre Mitacs et le Conseil de recherches en sciences naturelles et en génie (CRSNG), Collèges et instituts Canada (CICan) et Collèges de l'Ontario ont pour ambition de sensibiliser la communauté des collèges à ces opportunités et de veiller à ce que ce programme et les processus qui y sont liés soient accessibles et bien compris. Alors que nous poursuivons nos efforts pour développer notre offre Accélération à destination des collèges, ces nouveaux partenariats contribueront à générer des retours provenant de la communauté qui nous permettront d'affiner et d'améliorer les programmes que nous proposons.

Élévation

Mitacs Élévation est un programme de formation de deux ans en gestion de la recherche qui comporte une bourse postdoctorale. Cette bourse soutient le développement de compétences en gestion de la recherche parmi les chercheurs, qui bénéficient d'une expérience directe en résolvant des problèmes concrets de l'industrie. Grâce à ce programme, les talents les plus prometteurs du Canada sont déployés dans le secteur privé, où ils ont l'occasion de diriger de la recherche dans l'industrie et d'acquérir de l'expérience d'affaires. Ce programme intègre de la R-D, de la formation en gestion et du perfectionnement professionnel, tout en offrant au secteur privé l'expertise nécessaire pour relever les défis les plus urgents en matière de R-D. Les niveaux de demande et de prestation d'Élévation devraient rester stables dans l'année à venir, tandis que Mitacs cherchera à atteindre les objectifs suivants :

200

bourses Élévation

Nombre visé de bourses financées par ISDE en 2020-2021

1. améliorer l'employabilité des chercheurs postdoctoraux dans leur domaine;
2. accroître la rétention de titulaires de doctorats au Canada et créer un bassin de talents hautement efficaces prêts à piloter l'innovation;
3. augmenter les occasions pour les entreprises d'identifier des chercheurs postdoctoraux et de s'impliquer auprès d'eux, tout en profitant de la mine d'idées et de solutions offertes par ce personnel hautement qualifié;
4. mettre en relation les chercheurs postsecondaires et le secteur privé afin de développer des solutions novatrices aux défis industriels et sociétaux du Canada.

Pour chaque bourse Élévation de deux ans, un financement équivalent à celui du gouvernement fédéral est versé par le gouvernement provincial ou l'université partenaire ainsi qu'une contribution de l'organisme partenaire

participant. Les chercheurs Élévation ont également l'opportunité de rejoindre des projets en grappe Accélération de plus grande envergure afin de mettre immédiatement en application leurs compétences professionnelles et leur formation en gestion en tant que chefs d'équipe et gestionnaires de recherche.

Globalink

Les programmes Mitacs Globalink — Stage de recherche Globalink (SRG), Bourse de recherche Globalink (BRG) et

800

**Stages de recherche
Globalink**

1 360

**Bourses de recherche
Globalink**

150

**Bourses aux cycles
supérieurs Globalink**

Bourse aux cycles supérieurs Globalink (BCSG) — permettent d'établir des connexions actives entre les partenaires canadiens et internationaux en positionnant le Canada en tant que centre international pour l'excellence en recherche grâce à la mobilité de chercheurs exceptionnels. Au cours de l'année écoulée,

Globalink a connu une popularité sans précédent qui a épuisé les ressources financières disponibles de Mitacs. Cependant, au vu de l'importance des échanges internationaux pour appuyer l'innovation, la recherche avancée et la croissance économique, Mitacs a mis au point de nouveaux mécanismes et options de cofinancement afin de répondre à la demande pour ces programmes au cours de l'exercice à venir.

Mitacs Globalink attire des talents internationaux au Canada afin de contribuer à nos activités axées sur l'innovation. Ces programmes appuient également la mobilité des étudiants vers l'étranger : des étudiants canadiens peuvent acquérir des compétences internationales et se développer en tant que citoyens du monde plus à même d'aider le Canada à communiquer avec les autres pays et à établir des relations économiques à l'échelle internationale. Les objectifs de Globalink pour 2020-2021 sont les suivants : 800 SRG, 1 360 BRG et 150 BCSG.

Points saillants des ententes internationales de Mitacs

Royaume-Uni — Partenariats sur la mobilité de la recherche entre Mitacs et le R.-U. : En octobre 2019, Mitacs et UK Research and Innovation (UKRI) ont officiellement lancé une initiative dans le cadre du nouveau partenariat *Échange doctoral Globalink R.-U.-Canada*. En utilisant le programme BRG de Mitacs comme plateforme de lancement, l'intégration des programmes de Mitacs à l'excellence en recherche de UKRI garantira une collaboration renforcée entre le Canada et le Royaume-Uni. L'entente conclue entre Mitacs et UKRI permettra de cofinancer environ 400 stagiaires doctoraux entre le Canada et le R.-U. sur une période de deux ans afin d'encourager les collaborations internationales entre des établissements de pointe dans les deux pays. De plus, Mitacs a également conclu une entente avec Universities UK International en vue de jouer un rôle unique en appui à leurs activités internationales. Ce partenariat a déjà généré plus de 300 demandes de finissants du premier cycle provenant du R.-U.

Inde — Initiative globale pour la mobilité de la recherche entre Mitacs et l'Inde : En 2019, Mitacs et le Shastri Indo-Canadian Institute (SICI) ont signé une entente sur trois ans afin d'appuyer la mobilité bilatérale de chercheurs de premier cycle et des cycles supérieurs. Cette entente renforcera le réseau de recherche du SICI et élargira le partenariat existant de Mitacs avec All India Council for Technical Education (AICTE). Mitacs et le Science and Engineering Research Board (SERB) ont par ailleurs convenu de mettre en application l'entente sur la mobilité postsecondaire et industrielle signée en 2018. Ces trois partenariats offriront un mécanisme complet d'appui à la mobilité favorisant les opportunités de recherche collaborative entre le Canada et l'Inde, toutes disciplines confondues.

France — Partenariat entre Mitacs et des universités françaises : En 2019, Mitacs a annoncé plusieurs nouveaux partenariats avec des universités françaises visant à encourager la mobilité des étudiants en provenance d'universités canadiennes ou vers celles-ci. Ces nouveaux partenariats incluent des établissements postsecondaires situés dans des régions de développement clés en France, tels que l'École Polytechnique, l'Université Grenoble Alpes et l'Université de Lorraine. L'objectif est de renforcer les collaborations continues entre la France et le Canada en vue d'appuyer l'innovation et la rétention de talents dans des secteurs tels que l'intelligence artificielle, les technologies numériques et le développement durable.

Cette année, les différents volets de Mitacs Globalink visent à :

1. positionner le Canada comme une destination de choix pour les étudiants étrangers qui désirent étudier dans un établissement postsecondaire;
2. créer de solides relations avec des pays prioritaires pour favoriser la mobilité étudiante et établir des collaborations internationales;
3. attirer des étudiants prometteurs des quatre coins du monde avec des occasions de recherche, les inviter à poursuivre des études aux cycles supérieurs au Canada et les soutenir dans ce projet;
4. inviter et aider les étudiants canadiens à profiter d'occasions de formation et de recherche à l'étranger.

Dans le cadre des efforts de Mitacs visant à améliorer la durabilité de nos programmes de mobilité internationale, les ententes existantes conclues avec des partenaires internationaux seront judicieusement exploitées en vue de répondre aux besoins de l'écosystème canadien de l'innovation. Globalink contribue à combler les besoins en recherche et en talent du Canada en attirant les meilleurs étudiants internationaux pour travailler aux côtés de chercheurs postsecondaires canadiens sur des projets de R-D dans des domaines prioritaires clés, dont les technologies propres, l'intelligence artificielle et l'agroalimentaire.

Mitacs Entrepreneur International (MEI)

200

stages MEI

Nombre visé de
stages financés
par ISDE en
2020-2021

Grâce au soutien d'ISDE, le programme MEI a été lancé en septembre 2019. MEI est conçu pour assister les entreprises en démarrage canadiennes hébergées dans des incubateurs ou des accélérateurs liés à une université dans le cadre de leur commercialisation à l'international. MEI permet aux employés d'entreprises en démarrage de séjourner au sein d'un incubateur ou d'un accélérateur d'entreprise dans un pays partenaire en vue d'identifier des opportunités de commercialisation pour leurs produits et services en explorant de nouveaux marchés, en encourageant de futurs investissements, en trouvant des partenaires et clients potentiels et en établissant des partenariats internationaux plus solides. Déployé dans les pays et régions

partenaires de Mitacs, le programme MEI est dédié aux entrepreneurs canadiens qui cherchent des opportunités pour étendre leur visibilité et trouver des investissements potentiels issus de nouveaux marchés internationaux.

Alors que le programme entre aujourd'hui dans sa deuxième année, ses objectifs sont les suivants :

1. augmenter le nombre de partenariats et d'opportunités à l'étranger pour les entreprises en démarrage canadiennes hébergées dans des incubateurs ou des accélérateurs liés à une université;
2. renforcer la participation des entreprises en démarrage canadiennes dans les chaînes de valeur mondiales et faciliter l'accès à de nouvelles opportunités d'investissement à l'échelle internationale.

Pour atteindre ces objectifs, Mitacs offrira 200 stages MEI, qui permettront à des entrepreneurs canadiens d'accéder au réseau de Mitacs de partenariats internationaux bilatéraux. À l'heure actuelle, Mitacs a conclu des ententes avec plusieurs pays et régions dont l'Allemagne, l'Australie, le Brésil, la Chine, la Colombie, la Commission européenne, la Corée, les États-Unis, la France, la RAS de Hong Kong, l'Inde, Israël, le Japon, le Mexique, la Norvège, le Royaume-Uni, Singapour, Taïwan, la Tunisie et l'Ukraine.

3. Activités planifiées et résultats prévus

3.1 Résultats escomptés

Le soutien continu du gouvernement fédéral à l'égard des programmes Accélération, Élévation, Globalink et MEI contribue à son engagement global de créer un Canada plus innovateur. Le partenariat entre ISDE et Mitacs représente un investissement dans la R-D avancée, le perfectionnement des compétences, l'entrepreneuriat et l'engagement international en vue de renforcer les réseaux de collaboration entre les secteurs postsecondaire, privé et gouvernemental.

En y ajoutant les contributions des provinces et des partenaires, le financement d'ISDE de 80 744 180 \$ en 2020-2021 au titre des programmes de Mitacs se traduira en un investissement total de **244 991 045 \$**. Cela inclut 131 660 584 \$ des organismes partenaires, 28 987 200 \$ des gouvernements provinciaux et 3 599 081 \$ des partenaires internationaux.

Grâce au soutien d'ISDE, Mitacs s'attend à ce que les programmes Accélération, Élévation et Globalink produisent les résultats suivants à court terme et à moyen terme :

Court terme

- augmentation du nombre annuel d'opportunités d'apprentissage intégré au travail offertes par Mitacs aux étudiants postsecondaires et aux chercheurs postdoctoraux pour atteindre 10 000 par an d'ici 2021-2022, comparé à 4 401 en 2016-2017 (tous les programmes);
- renforcement de la collaboration et du transfert de connaissances entre le secteur postsecondaire et l'industrie, dans une large gamme de domaines de l'économie canadienne (Accélération et Élévation);
- consolidation des compétences des étudiants postsecondaires et des chercheurs postdoctoraux par l'entremise des opportunités d'apprentissage intégré au travail offertes par Mitacs (tous les programmes);

Moyen terme

- renforcement des liens de recherche avec les partenaires canadiens et de l'étranger (tous les programmes);
- augmentation des investissements des entreprises participantes dans la recherche industrielle, le développement et l'innovation (Accélération et Élévation);
- amélioration de l'employabilité des étudiants postsecondaires et des chercheurs postdoctoraux dans leur domaine (tous les programmes);
- augmentation de la rétention des étudiants et chercheurs postdoctoraux canadiens et étrangers au Canada à la fin des études (tous les programmes).

Grâce à la contribution d'ISDE au programme MEI, Mitacs s'attend à atteindre les résultats suivants :

Court terme

- augmentation du nombre d'opportunités de stages à l'étranger offertes aux employés canadiens d'entreprises en démarrage hébergées dans des incubateurs ou des accélérateurs liés à une université;

Moyen terme

- augmentation du nombre de partenariats et d'opportunités à l'étranger offertes aux entreprises en démarrage canadiennes hébergées dans des incubateurs ou des accélérateurs liés à une université.

3.2 Activités prévues

Au cours des 20 dernières années, Mitacs a démontré sa capacité à faire progresser l'innovation en créant des liens entre les entreprises, les établissements d'EP et les étudiants, au Canada comme à l'étranger. L'adoption et l'amélioration de notre approche collaborative envers l'innovation nous ont permis de nous positionner en tant que centre de coopération mettant en relation différents secteurs de l'industrie, établissements d'EP, partenaires internationaux et gouvernements. En 2020-2021, Mitacs prévoit continuer à approfondir et à étendre ses relations avec des partenaires en appuyant des projets et des initiatives qui répondent aux besoins de l'industrie, attirent les meilleurs talents, soutiennent les entrepreneurs et contribuent à identifier des solutions pour résoudre certains des problèmes commerciaux et sociaux les plus pressants auxquels le Canada est confronté.

Mitacs reconnaît que le fait de développer des réseaux qui encouragent la collaboration est essentiel afin de réaliser le potentiel du Canada et de répondre à ses besoins en matière d'innovation. Par conséquent, chaque engagement prévu pour l'année à venir est conçu pour optimiser le potentiel de développement du réseau, la création d'idées, l'attractivité pour les talents et leur développement ainsi que la croissance économique au Canada.

Adopter une approche proactive du développement des affaires

L'équipe du développement des affaires (DA) de Mitacs encourage les connexions avec une touche personnelle en vue de maintenir des relations positives et mutuellement bénéfiques entre les partenaires de Mitacs. Actuellement, l'équipe du DA compte 67 personnes, dont des gestionnaires de compte et des directeurs. Afin d'appuyer le réseau en pleine croissance de Mitacs, l'équipe du DA devrait se développer dans plusieurs régions à travers le Canada (en pourvoyant des postes vacants). Les membres de l'équipe du DA rencontrent régulièrement des milliers d'entreprises et d'organismes partout au pays et travaillent en étroite collaboration avec la communauté postsecondaire en vue d'identifier les défis les plus urgents en matière de recherche qui peuvent être résolus grâce à la collaboration intersectorielle.

L'équipe du développement des affaires de Mitacs a apporté une précieuse contribution à nos efforts de recrutement de talents. Nous pouvons communiquer nos besoins en recherche régulièrement à un gestionnaire de compte Mitacs dédié, en sachant que, grâce à son réseau en lien direct avec les universités partout au pays, il pourra nous aider à identifier et à embaucher en temps opportun des stagiaires compétents correspondant à notre entreprise [...]. Leur rôle est si essentiel à cet égard que nous leur avons dédié un volet complet de nos stages.

*Eirene Seiradaki, Ph. D.
Directrice, Partenariats de recherche
Borealis AI | RBC Institute for Research*

L'approche de Mitacs en matière de développement des affaires continuera d'encourager la proactivité au cours de l'exercice à venir. Afin de renforcer les relations existantes avec les organismes partenaires, Mitacs travaille au développement d'une expertise de secteur en vue de leur offrir davantage d'appui. Dans le cadre de nos efforts visant à répondre aux besoins en R-D et en talent des entreprises, l'équipe du DA a évolué afin d'inclure des gestionnaires de compte dont la principale mission consiste à développer des relations avec des entreprises précises dans des secteurs ciblés. Plus spécifiquement, nous disposons de directeurs et de spécialistes du DA dédiés à l'approfondissement des relations dans les domaines hautement prioritaires tels que l'intelligence artificielle, l'informatique quantique, l'engagement autochtone et l'innovation sociale.

En outre, Mitacs adopte un modèle de DA cofinancé afin d'appuyer efficacement les organisations et les établissements d'EP membres de notre réseau. Les postes de DA cofinancés contribuent à optimiser la coordination au sein de l'écosystème d'innovation, à réduire la redondance des efforts et à permettre aux entreprises d'évoluer

plus facilement au sein du spectre de programmes et d'opportunités qui leur sont offerts. Actuellement, Mitacs s'appuie sur une équipe de DA de 27 membres cofinancés par nos établissements partenaires, y compris des universités à travers le Canada, des organismes partenaires et d'autres organisations présentes dans l'écosystème d'innovation.

Étendre les partenariats nationaux

Depuis sa création, Mitacs a développé et entretenu des partenariats avec des établissements postsecondaires, des organismes de recherche et des associations à travers le Canada. À ce jour, notre réseau compte 71 universités partenaires reconnues, et depuis le lancement du projet pilote Accélération pour les collèges, nous avons signé des ententes avec 43 collèges et polytechniques partout au pays.

Au cours de l'année à venir, Mitacs étendra et renforcera ses relations avec les parties prenantes pertinentes en vue d'identifier des opportunités d'expansion et d'amélioration des programmes. Maintenir des échanges ouverts avec les réseaux postsecondaire et de recherche contribue à garantir que les programmes et les objectifs de Mitacs soient cohérents avec les priorités et les objectifs de nos partenaires. Les nouveaux protocoles d'entente (PE) conclus avec le CRSNG, CICan et Collèges de l'Ontario aideront à promouvoir la nouvelle initiative Mitacs Accélération pour les collèges et à ouvrir de nouveaux horizons quant à l'engagement des étudiants et des employés postsecondaires qui réalisent de la recherche appliquée dans des collèges ou des polytechniques.

Garantir l'excellence dans la prestation de nos programmes

Le service des Programmes de Mitacs est chargé de veiller à l'amélioration et à l'évolution continues de l'offre de programmes de Mitacs. Au cours de l'année à venir, afin de garantir la prestation constante de programmes et d'expériences de haute qualité pour les participants, Mitacs élaborera un cadre d'assurance qualité afin de suivre et d'évaluer les différentes expériences de groupes de participants et d'identifier les domaines nécessitant une amélioration. Mitacs continuera à simplifier et à optimiser la prestation de ses programmes en utilisant de nouvelles technologies conçues pour aider à guider et améliorer les expériences des participants.

Offrir de la formation

La formation aux compétences de perfectionnement professionnel restera l'un des aspects essentiels des programmes de Mitacs. En 2020-2021, Mitacs s'attend à organiser plus de 200 cours à travers le pays destinés aux

Points saillants des nouveaux PE

Entente entre le CRSNG et Mitacs : Mitacs a renouvelé son PE avec le CRSNG afin de renforcer nos relations existantes. Ces changements s'inscrivent dans les récentes modifications des programmes du CRSNG et dans l'ouverture de Mitacs Accélération aux collèges. Cette entente renouvelée affirme notre volonté d'augmenter les opportunités offertes aux étudiants postsecondaires et aux chercheurs postdoctoraux de participer à des projets de recherche collaborative avec des partenaires des secteurs privé et sans but lucratif. Notre collaboration avec le CRSNG contribuera à réduire le fardeau administratif pour nos demandeurs grâce au développement de processus de demande coordonnés pour les programmes de Mitacs et du CRSNG compatibles.

Entente entre CICan et Mitacs : Mitacs a signé un PE avec CICan afin de formaliser une relation basée sur un objectif commun : appuyer des opportunités d'apprentissage intégré au travail fondé sur la recherche de qualité pour les étudiants canadiens des collèges, des cégeps et des polytechniques. Cette nouvelle entente établit un rapport de coopération voué à multiplier les collaborations de recherche entre les secteurs postsecondaire et privé partout au Canada.

Entente entre Collèges de l'Ontario et Mitacs :

Le nouveau PE conclu entre Collèges de l'Ontario et Mitacs cherche à encourager le développement économique des régions rurales et du nord de l'Ontario en garantissant un meilleur accès à des collaborations de R-D de qualité. Cette entente démontre un engagement envers l'amélioration de l'envergure et du bassin des projets de recherche appliquée et d'innovation impliquant des collèges et de petites entreprises en Ontario. Des communications et des activités promotionnelles conjointes contribueront à sensibiliser les étudiants des collèges et les entreprises locales susceptibles de bénéficier de stages d'apprentissage intégré au travail en lien avec la recherche.

stagiaires et chercheurs participant à nos programmes. Les cours de perfectionnement sont proposés en personne et en ligne afin de garantir accessibilité et praticité aux participants. De nouveaux programmes de perfectionnement des compétences entrepreneuriales sont en phase pilote en partenariat avec plusieurs universités en vue d'encourager le développement d'un état d'esprit entrepreneurial parmi les étudiants des cycles supérieurs. Le programme de perfectionnement dédié à l'entrepreneuriat vise à offrir aux étudiants une expérience intensive qui développe leurs connaissances et leurs capacités à évaluer des marchés et à commercialiser leurs inventions. Des opportunités de collaboration avec des organismes de pointe dans les domaines de l'intelligence artificielle, de la propriété intellectuelle et des compétences numériques sont présentement explorées.

Soutenir l'entrepreneuriat

Conscient de la solide relation liant entrepreneuriat et innovation, Mitacs continuera à offrir son programme Accélération Entrepreneur qui permet à des entreprises fondées par des étudiants et appuyées par des incubateurs d'entreprises liés à une université de recevoir un financement dans le cadre de projets collaboratifs avec des chercheurs universitaires. En entretenant des relations avec les incubateurs au sein des universités, Mitacs est capable d'identifier des manières de soutenir des entreprises en démarrage par l'entremise du développement et de l'amélioration d'initiatives existantes axées sur les entrepreneurs. Par exemple, Mitacs poursuivra ses efforts de promotion du nouveau programme MEI au sein de ce réseau afin d'aider les entreprises en démarrage à se développer et à bénéficier de relations internationales en lien avec l'apprentissage et les investissements. Actuellement, Mitacs entretient de solides relations axées sur les programmes avec 67 incubateurs et accélérateurs liés à une université.

Approfondir les partenariats internationaux

Fort de la création de son vaste réseau de 32 partenaires internationaux qui investissent dans nos programmes internationaux, Mitacs se concentrera sur l'approfondissement des relations avec ces partenaires au cours de l'année à venir en vue de faciliter des liens bilatéraux plus profitables qui apportent le talent et l'expertise nécessaires au Canada en puisant dans les pôles d'innovation du monde entier. Au vu de la forte demande en matière de talent lié à l'innovation au Canada, Mitacs a pour ambition de renforcer le volet de nos programmes Globalink destinés aux étudiants provenant de l'étranger. Des mises à jour seront apportées à la structure de notre programme BRG afin d'améliorer la mise en relation entre nos partenaires universitaires et les parties internationales les mieux placées pour répondre aux besoins en R-D et en talents spécialisés des chercheurs canadiens.

Renforcer l'engagement autochtone

Depuis le lancement de sa stratégie d'engagement autochtone en 2018, Mitacs a collaboré avec Indigenous Works afin d'élaborer et de mettre en œuvre des stratégies d'inclusion visant à améliorer l'accès à nos programmes pour les étudiants et les entreprises d'accueil autochtones. En 2020-2021, nous entendons multiplier nos efforts envers cet engagement en travaillant plus étroitement avec les communautés et les entreprises autochtones afin de comprendre et d'identifier leurs besoins en perfectionnement des compétences, en R-D et en opportunités d'apprentissage intégré au travail. Mitacs dispose désormais de personnel dédié à l'établissement de relations avec des entreprises et organismes autochtones en mettant l'accent sur la promotion de projets d'innovation et de croissance menés par des Autochtones.

Améliorer l'équité, la diversité et l'inclusion

Mitacs est convaincu que la diversité de pensées, d'idées, de cultures, de géographies et de perspectives est essentielle pour créer un Canada dynamique et inclusif. Dans le cadre de notre engagement envers l'amélioration de

la diversité au sein de notre organisme et parmi les participants à nos programmes, Mitacs s'efforcera au cours de l'année à venir d'adopter et de lancer une approche pluridimensionnelle destinée à renforcer l'équité et la diversité, en particulier concernant quatre groupes sous-représentés : les femmes, les minorités visibles, les personnes handicapées et les populations autochtones. Mitacs a défini une approche reposant sur trois piliers qui se concentre sur la formation d'une culture d'organisme visant à appuyer les pratiques exemplaires d'inclusion, à évaluer et atténuer les obstacles à la participation rencontrés par les groupes sous-représentés, et à étendre les partenariats afin d'encourager et de soutenir les parties prenantes de la communauté dans leurs efforts pour faire progresser l'équité, la diversité et l'inclusion partout au Canada.

Soutenir l'innovation sociale

Mitacs élabore une stratégie en matière d'innovation sociale en vue d'appuyer des entreprises sociales et des organismes à vocation sociale dans l'établissement de projets et d'initiatives destinées à créer un impact social positif. Ces projets peuvent chercher à résoudre des problèmes environnementaux locaux, à promouvoir l'équité économique et l'inclusion ou à combler des besoins spécifiques auxquels doivent faire face des communautés historiquement défavorisées. Afin d'appuyer les efforts du gouvernement visant à encourager l'innovation sociale au Canada, Mitacs cherche à résoudre les défis et à combler les lacunes identifiées en dotant les organismes à vocation sociale des compétences et du talent dont ils ont besoin pour développer et adopter des innovations sociales en facilitant le partage de données probantes et de connaissances et en faisant de la sensibilisation relativement aux projets sociaux de R-D et aux initiatives sociales d'entrepreneuriat.

4. Dépenses prévues pour 2020-2021

4.1 Dépenses prévues dans le cadre d'Accélération

Tableau 1 : Dépenses prévues dans le cadre d'Accélération au cours de l'exercice 2020-2021

Dépenses	ISDE 2020-2021	%	Dépenses pour le programme Accélération	%	En nature (note 1)	Total
Stages Accélération (n^{bres})	7 900		7 900			7 900
Bourses de recherche directes						
Bourses Accélération	\$ 48 561 277 56		\$ 116 059 319			\$ 116 059 319
Appui à la recherche (en nature par l'entreprise) (note 1)					\$ 59 250 000	\$ 59 250 000
Mobilité étudiante	\$ 200 000		\$ 200 000			\$ 200 000
Perfectionnement des étudiants	\$ 2 654 739		\$ 2 654 739			\$ 2 654 739
Total des bourses de recherche directes	\$ 51 416 017	85%	\$ 118 914 058	85%	\$ 59 250 000	\$ 178 164 058
Coûts de prestation du programme	\$ 8 728 109	15%	\$ 20 971 213	15%	\$ -	\$ 20 971 213
Gestion du programme	\$ 270 492		\$ 644 028			\$ 644 028
Gestion et examen de la recherche	\$ 955 840		\$ 2 275 809			\$ 2 275 809
Développement des affaires	\$ 3 107 873		\$ 7 399 699			\$ 7 399 699
Services généraux	\$ 4 393 905		\$ 10 461 677			\$ 10 461 677
Amortissement	\$ -		\$ 190 000			\$ 190 000
Total des dépenses Accélération	\$ 60 144 126	100%	\$ 139 885 271	100%	\$ 59 250 000	\$ 199 135 271

Note 1 : on estime que le partenaire d'Accélération contribue en nature aux coûts de recherche à hauteur de 7 500 \$ par stage.

Note 2 : la subvention d'ISDE de 57 000 000 \$ est affectée à partir de la nouvelle entente de contribution.

Note 3 : la subvention d'ISDE de 3 000 000 \$ est affectée au programme Perfectionnement. On estime qu'un montant additionnel de 989 255 \$ n'a pas été dépensé des années précédentes.

Mitacs Accélération est une initiative multidisciplinaire qui offre une expérience pratique en entreprise à des étudiants des collèges et des universités et à des chercheurs postdoctoraux. Bien que cette approche pratique

affecte la gestion des programmes et les coûts de prestation du programme, Accélération reste sous le seuil des 15 pour cent autorisés au titre du total des coûts directs contractuels comme stipulé dans l'entente de financement d'ISDE (tableau 1). Il est important de noter que ces coûts directs contractuels sont de plus contrebalancés par des fonds jumelés.

Les fonds du programme Accélération sont gérés comme indiqué ci-dessous.

- Les fonds reçus d'ISDE sont déposés dans les comptes bancaires de Mitacs et comptabilisés comme des revenus reportés.
- Les revenus sont constatés lorsque les passifs sont engagés par Mitacs, plus précisément lorsqu'un stage est admissible. Cela se produit une fois que les circonstances suivantes sont réunies :
 - approbation de la recherche du projet de recherche;
 - identification d'un stagiaire admissible;
 - acceptation signée du projet de recherche et engagement financier correspondant à l'égard du projet de recherche.
- Les fonds sont envoyés aux universités et aux collèges pour les stages admissibles suite à la confirmation des informations de l'étudiant, y compris la date de début et la réception des fonds de l'organisme partenaire.
- À la fin du stage, les établissements doivent remettre à Mitacs un état comptable des fonds qui y sont associés.

Accélération International

- Les fonds reçus sont déposés dans les comptes bancaires de Mitacs et comptabilisés comme des revenus reportés.
- Les revenus sont constatés lorsque les passifs sont engagés par Mitacs, plus précisément une fois que les circonstances suivantes sont réunies :
 - approbation scientifique du projet de recherche;
 - documentation complète et obtention des signatures nécessaires.
- Les fonds sont remis dès l'approbation scientifique du projet de recherche et la réception de toute la documentation et des signatures requises.
- À la fin du projet de recherche, les établissements doivent remettre à Mitacs un état comptable des fonds qui y sont associés.

4.2 Dépenses prévues dans le cadre d'Élévation

Tableau 2 : Dépenses prévues dans le cadre d'Élévation au cours de l'exercice 2020-2021

Dépenses	ISDE 2020-2021 (note 2)	%	Dépenses pour le programme Élévation	%	En nature (note 1)	Total
Projets de stage Élévation (n^{bre})	200		200			200
Bourses Élévation						
Bourses Élévation (un an)	\$ 5 965 405		\$ 12 006 000			\$ 12 006 000
Appui à la recherche (en nature par l'entreprise)					\$ 6 000 000	\$ 6 000 000
Perfectionnement	\$ 619 000		\$ 619 000			\$ 619 000
Total des bourses de recherche directes	\$ 6 584 405	88%	\$ 12 625 000	85%	\$ 6 000 000	\$ 18 625 000
Coûts de prestation du programme						
Gestion des programmes	\$ 156 605		\$ 372 870			\$ 372 870
Gestion et examen de la recherche	\$ 68 555		\$ 163 227			\$ 163 227
Développement des affaires	\$ 271 655		\$ 646 798			\$ 646 798
Services généraux	\$ 422 530		\$ 1 006 024			\$ 1 006 024
Amortissement	\$ -		\$ 15 200			\$ 15 200
Total des dépenses Élévation	\$ 7 503 750	100%	\$ 14 829 118	100%	\$ 6 000 000	\$ 20 829 118

Note 1 : on estime que le partenaire d'Élévation contribue en nature aux coûts de recherche à hauteur de 30 000 \$ par stage.

Note 2 : la subvention d'ISDE de 7 500 000 \$ est affectée à partir de la nouvelle entente de contribution. On estime qu'un montant additionnel de 81 202 \$ n'a pas été dépensé des années précédentes.

Mitacs gère les fonds du programme Élévation de la manière décrite dans le tableau 2. Les fonds sont alloués comme indiqué ci-dessous pour une année d'une bourse de deux ans.

- Les fonds reçus sont déposés dans les comptes bancaires de Mitacs et comptabilisés comme des revenus reportés.
- Les revenus sont constatés lorsque les passifs sont engagés par Mitacs, plus précisément une fois que les circonstances suivantes sont réunies :
 - approbation de la proposition de recherche Élévation;
 - documentation complète et signatures;
 - acceptation signée du projet de recherche et engagement financier correspondant à l'égard du projet de recherche.
- Les fonds sont remis aux universités après l'approbation de la bourse et la réception de tous les documents et des fonds remis par le partenaire.
- À la fin de la bourse, les universités doivent remettre à Mitacs un état comptable des fonds qui y sont associés.

4.3 Dépenses prévues dans le cadre de Globalink

Tableau 3 : Dépenses prévues dans le cadre de Globalink au cours de l'exercice 2020-2021

Dépenses	Objectifs	ISDE 2020-2021	%	Dépenses totales	%	En nature (note 1)	Total
Bourses de recherche directes							
Stages de recherche Globalink (engagements – cohorte de l'été 2021)	800	\$ 3 802 310		\$ 7 200 000		\$ 2 400 000	\$ 9 600 000
Bourses de recherche Globalink	1 360	\$ 3 871 477		\$ 8 160 000			\$ 8 160 000
Bourses aux cycles supérieurs Globalink	150	\$ 2 394 587		\$ 2 253 000			\$ 2 253 000
Perfectionnement		\$ 106 400		\$ 106 400			\$ 106 400
Total des bourses de recherche directes		\$ 10 174 774	85%	\$ 17 719 400	78%	\$ 2 400 000	\$ 20 119 400
Coûts de prestation du programme							
Gestion du programme		\$ 301 809		\$ 862 310		\$ -	\$ 862 310
Gestion et examen de la recherche		\$ 149 868		\$ 428 194			\$ 428 194
Développement des affaires		\$ 359 460		\$ 1 027 028			\$ 1 027 028
Services généraux		\$ 933 923		\$ 2 668 353			\$ 2 668 353
Amortissement		\$ -		\$ 44 643			\$ 44 643
Total des dépenses pour Globalink		\$ 11 919 834	100%	\$ 22 749 928	100%	\$ 2 400 000	\$ 25 149 928

Note 1 : on estime que les partenaires universitaires contribuent en nature aux coûts de recherche à hauteur de 3 000 \$ par stage de recherche Globalink.

Note 2 : la subvention d'ISDE de 10 500 000 \$ est affectée à partir de la nouvelle entente de contribution. On estime qu'un montant additionnel de 443 634 \$ n'a pas été dépensé des années précédentes et que le montant des intérêts s'élève à 976 200 \$.

La prestation des programmes internationaux correspond au renouvellement des programmes Stage de recherche Globalink (SRG), Bourse de recherche Globalink (BRG) et Bourse aux cycles supérieurs Globalink (BCSG). Toutes ces initiatives s'inscrivent dans le portefeuille Globalink, mais sont gérées selon des processus différents, qui sont expliqués ci-dessous.

Stage de recherche Globalink

- Les fonds reçus sont déposés dans les comptes bancaires de Mitacs et comptabilisés comme des revenus reportés.
- Les revenus sont constatés lorsque les passifs sont engagés par Mitacs, plus précisément une fois que les circonstances suivantes sont réunies :
 - approbation du jumelage étudiant-professeur;
 - documentation complète et signature de la Lettre d'octroi de bourse de Mitacs.
- Les stagiaires doivent ouvrir un compte bancaire canadien dans lequel Mitacs dépose les fonds par transfert électronique au titre d'une ou plusieurs des dépenses liées au programme suivantes : hébergement, allocation de subsistance, frais de scolarité facturés par l'établissement d'accueil, transport local, remboursement des frais de vol et associés à la demande du permis d'immigration et remboursement de l'assurance médicale.
- Les fonds ne sont remis aux étudiants qu'à leur arrivée au Canada. Le remboursement des frais de vol et des frais associés à la demande du permis d'immigration n'est effectué qu'au deuxième versement prévu à l'étudiant.
- Les partenaires financiers étrangers et les universités partenaires sont facturés dès la confirmation de l'arrivée de l'étudiant ou à la fin du cycle du programme, selon les modalités de l'entente. La facture est

appuyée par un document précisant le nombre d'étudiants participants par nationalité et université d'accueil.

Bourse aux cycles supérieurs Globalink

- Les fonds reçus sont déposés dans les comptes bancaires de Mitacs et comptabilisés comme des revenus reportés.
- Les revenus sont constatés lorsque les passifs sont engagés par Mitacs, plus précisément une fois que les circonstances suivantes sont réunies :
 - réception de la lettre d'acceptation aux études de cycles supérieurs;
 - confirmation que le programme d'études supérieures est axé sur la recherche;
 - confirmation de l'inscription de l'étudiant;
 - documentation complète et signature des conditions de la lettre d'acceptation.
- Les fonds sont remis à l'étudiant pour la première session².
- Les fonds sont remis à l'étudiant pour la seconde session dès réception de la confirmation de son inscription.
- Le service des finances remet à l'étudiant des feuillets fiscaux pour les fonds octroyés par Mitacs au cours de la dernière année d'imposition.

Bourse de recherche Globalink

- Les fonds reçus sont déposés dans les comptes bancaires de Mitacs et comptabilisés comme des revenus reportés.
- Les revenus sont constatés lorsque les passifs sont engagés par Mitacs, plus précisément une fois que les circonstances suivantes sont réunies :
 - approbation scientifique du projet de recherche;
 - documentation complète et obtention des signatures requises.
- Les fonds sont remis dès l'approbation scientifique du projet de recherche et la réception de toute la documentation et des signatures requises.
- À la fin du projet de recherche, les universités remettent à Mitacs un état comptable des fonds qui y sont associés.

² Certains étudiants suivent le modèle de paiement précédent de 5 000 \$ par session pendant trois sessions. Tous les nouveaux participants suivent le nouveau modèle, soit 7 500 \$ pour deux sessions sur un an.

4.4 Dépenses prévues dans le cadre de MEI

Tableau 4 : Dépenses prévues dans le cadre de MEI au cours de l'exercice 2020-2021

Dépenses	Objectifs	ISDE 2020-2021	%	Dépenses totales	%	En nature	Total
Bourses de recherche directes							
Mitacs Entrepreneur International	200	\$ 1 001 090		\$ 1 000 000		\$ -	\$ 1 000 000
Total des bourses de recherche directes		1 001 090	85%	\$ 1 000 000	72%	\$ -	\$ 1 000 000
Coûts de prestation du programme							
		\$ 175 380	15%	\$ 393 222	28%	\$ -	\$ 393 222
Gestion des programmes		\$ 30 332		\$ 67 404			\$ 67 404
Gestion et examen de la recherche		\$ 15 062		\$ 33 471			\$ 33 471
Développement des affaires		\$ 36 126		\$ 80 280			\$ 80 280
Services généraux		\$ 93 860		\$ 208 577			\$ 208 577
Amortissement		\$ -		\$ 3 490			\$ 3 490
Total des dépenses de Mitacs Entrepreneur International		\$ 1 176 470		\$ 1 393 222		\$ -	\$ 1 393 222

l'entente de contribution pour l'exercice 2020-2021 ainsi qu'un montant additionnel estimé de 323 540 \$ non dépensé

- Les fonds reçus sont déposés dans les comptes bancaires de Mitacs et comptabilisés comme des revenus reportés.
- Les revenus sont constatés lorsque les passifs sont engagés par Mitacs, plus précisément une fois que les circonstances suivantes sont réunies :
 1. approbation par Mitacs d'une demande de subvention de voyage par l'entremise de MEI;
 2. documentation complète et signatures fournies avec la demande;
 3. entente écrite signée avec une entreprise en démarrage participante qui comprend l'acceptation des conditions de la subvention de voyage et l'engagement financier correspondant.
- Un montant équivalent à 80 pour cent de la subvention est versé à l'entreprise en démarrage lors de l'approbation, après la réception de toute la documentation, y compris l'entente écrite signée.
- À la fin du séjour, l'entreprise en démarrage doit remettre un rapport de fin de projet, un rapport financier et un sondage de fin de projet. Après avoir reçu et examiné les dépenses encourues, Mitacs verse le reste de la subvention pour les dépenses admissibles.

5. Financement prévu provenant d'autres sources

5.1 Autres sources de soutien financier pour Accélération

Tableau 5 : Soutien financier pour Accélération en 2020-2021

Sources de financement d'Accélération durant l'exercice 2020-2021	
ISDE — Accélération (note 1)	\$ 57,091,176
ISDE — Perfectionnement	\$ 3,052,950
Bailleurs de fonds provinciaux	\$ 24,494,000
Partenaires	\$ 55,520,584
Partenaires (en nature)	\$ 59,250,000
Total	\$ 199,408,709

Note 1 : la subvention d'ISDE de 60 000 000 \$ est affectée à partir de la nouvelle entente de contribution. On estime qu'un montant additionnel de 989 255 \$ n'a pas été dépensé des années précédentes.

5.2 Autres sources de soutien financier pour Élévation

Tableau 6 : Soutien financier pour Élévation en 2020-2021

Sources de financement d'Élévation prévues durant l'exercice 2020-2021	
ISDE (note 1)	\$ 7 503 750
Partenaires	\$ 6 003 000
Partenaires (en nature)	\$ 6 000 000
Bailleurs de fonds provinciaux	\$ 1 723 200
Total	\$ 21 229 950

Note 1 : la subvention d'ISDE de 7 500 000 \$ est affectée à partir de la nouvelle entente de contribution. On estime qu'un montant additionnel de 81 202 \$ n'a pas été dépensé des années précédentes.

5.3 Autres sources de soutien financier pour Globalink

Tableau 7 : Soutien financier pour Globalink en 2020-2021

Sources de financement de Globalink durant l'exercice 2020-2021	
ISDE (note 1)	\$ 11 919 834
Partenaires internationaux	\$ 3 599 081
Partenaires provinciaux	\$ 2 770 000
Universités partenaires	\$ 2 487 000
Universités (en nature)	\$ 2 400 000
Total	\$ 23 175 915

Note 1 : la subvention d'ISDE de 10 500 000 \$ est affectée à partir de la nouvelle entente de contribution.

5.4 Autres sources de soutien financier pour MEI

Tableau 8 : Soutien financier pour MEI en 2020-2021

Sources de financement de MEI durant l'exercice 2020-2021	
ISDE (note 1)	\$ 1 176 470
Total	\$ 1 176 470

Note 1 : la subvention d'ISDE de 1 000 000 \$ dans le cadre de l'entente de contribution pour l'exercice 2020-2021 ainsi qu'un montant additionnel estimé de 323 540 \$ non dépensé lors des années précédentes.

6. Évaluation des risques et stratégies d'atténuation

Les risques suivants et les stratégies d'atténuation correspondantes ont été définis pour les programmes Accélération, Élévation, Globalink et MEI pour l'exercice 2020-2021.

Tableau 9 : Évaluation des risques et stratégies d'atténuation pour Accélération et Élévation

Évaluation du risque	Stratégie d'atténuation
La demande à l'égard du programme dépasse les fonds disponibles.	Étant donné que nous nous attendons à offrir plus de 10 000 stages au cours de cet exercice (2019-2020) et alors que la demande continue de croître, Mitacs est à la recherche de financement complémentaire afin de répondre à cette demande croissante dans les exercices à venir.
Les contributions provinciales ne suivent pas l'aide financière accrue du gouvernement fédéral et des partenaires, ce qui nuit à l'expansion du programme dans ces provinces.	Continuer à travailler avec les partenaires provinciaux pour assurer un financement adéquat dans chaque province. Cibler de nouveaux partenaires (ministères et organismes des gouvernements provinciaux) comme sources potentielles de financement. Envisager des niveaux de contribution ajustés des partenaires actuels.
Les systèmes d'information sont dépassés, ralentissent la cadence et ont des répercussions sur l'efficacité de la prestation.	De nouveaux systèmes d'information et plateformes logicielles continuent à être mises en œuvre dans tous les programmes de Mitacs en vue d'améliorer l'efficacité administrative et opérationnelle ainsi que l'expérience client.

Tableau 10 : Évaluation des risques et stratégies d'atténuation pour Globalink

Évaluation du risque	Stratégie d'atténuation
Les ententes de financement avec des partenaires étrangers exigent une souplesse et une flexibilité dans la conception et la prestation du programme, ce qui augmente les défis et les coûts administratifs.	Mitacs souhaite normaliser toutes les ententes de financement avec les gouvernements étrangers, mais l'aide bilatérale exige une certaine personnalisation. Un examen régulier permet d'évaluer l'incidence et de relever les inefficiences.
La hausse de la demande de partenariats avec l'étranger, notamment alors que d'autres pays entendent parler des possibilités offertes par Mitacs et de son bilan, pourrait mener à un manque d'orientation en ce qui concerne la prestation du programme.	Le personnel de Mitacs tient à jour une fiche d'évaluation des pays prioritaires et la passe régulièrement en revue avec ISDE, Affaires mondiales Canada, les universités partenaires et le conseil d'administration de Mitacs pour garantir l'harmonisation stratégique avec les priorités internationales du Canada et l'intégrité du programme parmi les pays partenaires.
La demande à l'égard de plusieurs volets du programme dépasse les fonds et les ressources disponibles.	Mitacs explore d'autres options de partage des coûts et de financement afin de garantir la continuité du volet en direction du Canada du programme Globalink.

Tableau 11 : Évaluation des risques et stratégies d'atténuation pour MEI

Évaluation du risque	Stratégie d'atténuation
Comme il s'agit d'un nouveau programme, atteindre le nombre de stages visé pour l'exercice 2020-2021 est susceptible de constituer un défi.	Des campagnes de marketing ciblé et de promotion seront lancées et tireront profit des réseaux de l'innovation existants de Mitacs, y compris des relations avec des incubateurs et des accélérateurs à l'échelle du pays.
Un calendrier très court de développement du programme peut nécessiter des changements aux processus internes pour soutenir efficacement le lancement et la prestation sans heurt du programme.	Les activités du programme et des responsabilités claires ont été établies à l'interne en se fondant sur les pratiques exemplaires de programmes similaires. La révision et l'évaluation des processus internes seront continues et les domaines nécessitant de l'amélioration afin d'atténuer les inefficacités dans les activités et l'administration seront abordés.

7. Stratégies continues de mesure du rendement

L'équipe d'évaluation de Mitacs s'efforce de maintenir les meilleures pratiques d'évaluation et de partager ces pratiques et résultats avec les parties prenantes pour en assurer l'imputabilité. Ces pratiques permettent à Mitacs de surveiller et d'évaluer régulièrement le succès de ses programmes et d'y apporter des améliorations au besoin.

En mettant en œuvre des stratégies de suivi exhaustives dans ses programmes, Mitacs est en mesure de recueillir, d'analyser et de rendre compte des retombées et des impacts. Plus précisément, les stratégies de mesure du rendement de Mitacs fournissent des retours d'information cohérents sur l'efficacité de chaque programme selon une gamme d'indicateurs clés qui sont recueillis par l'entremise de sondages standards de fin de projet, d'études longitudinales et de recherche qualitative. Pour s'assurer que ces stratégies de mesure du rendement sont efficaces, les sondages de fin de projet sont régulièrement passés en revue pour veiller à ce qu'ils demeurent les outils les plus valides pour évaluer les retombées immédiates et à moyen terme.

La solide stratégie de mesure du rendement de Mitacs donne à l'organisme un aperçu des avantages et des faiblesses de chaque initiative. Ces renseignements permettent à Mitacs de mieux concevoir ses programmes et de communiquer efficacement les retombées d'Accélération, d'Élévation, de Globalink et de MEI à ses parties prenantes. Au cours de l'année à venir, Mitacs restera déterminé à démontrer les résultats à court, moyen et long terme de ses programmes.

Sondages longitudinaux

Les sondages longitudinaux sont le principal outil permettant d'évaluer les effets à long terme des programmes de Mitacs. Ces sondages mettent en évidence les retombées telles que l'employabilité, les perspectives de carrière, les investissements de l'industrie dans la R-D et l'innovation et l'augmentation de l'attractivité et de la rétention des étudiants des cycles supérieurs au Canada. En plus de mesurer les résultats à court terme des stages grâce à des sondages standards de fin de projet, Mitacs mènera trois sondages longitudinaux de suivi en 2020-2021, comme détaillé ci-dessous.

Initiative portant sur les impacts économiques

Mitacs poursuivra son initiative portant sur les impacts économiques dans le but d'améliorer sa compréhension des impacts à long terme des stages de Mitacs sur l'économie. Au cours de l'année à venir, cette initiative se traduira par des projets visant à améliorer les méthodes actuelles de collecte des données et les analyses comparatives. Les projets menés cette année incluront l'analyse du développement du capital humain, des études de cas sur les coûts-avantages, une évaluation de la rentabilité et la modélisation des entrées-sorties relatives aux dépenses de Mitacs.

7.1 Accélération

Comme indiqué ci-dessus, l'équipe d'évaluation mènera un sondage de suivi afin de mieux comprendre les parcours de carrière des anciens stagiaires d'Accélération. La collecte des données sera terminée d'ici la fin de l'exercice 2019-2020 et un rapport final sera rédigé au cours du premier trimestre de l'exercice 2020-2021. Le sondage de suivi sur les carrières des stagiaires Accélération fournira de précieux renseignements sur les anciens stagiaires et la manière dont leur expérience d'apprentissage intégré au travail avec Mitacs a influencé l'évolution de leur parcours de carrière. En parallèle au sondage de suivi sur les carrières des stagiaires Accélération, nous mènerons également un sondage de suivi destiné aux organismes partenaires d'Accélération. L'objectif de ce sondage consiste à identifier les retombées à plus long terme des projets de Mitacs en se concentrant sur les impacts économiques. Le sondage de suivi pour les partenaires sera envoyé au cours du premier trimestre de l'exercice 2020-2021 et la collecte et l'analyse des données devraient être achevées au cours de l'année.

7.2 Élévation

Les chercheurs Élévation continuent de tirer profit du réseautage interdisciplinaire et des occasions d'apprentissage entre pairs auxquels ils pourraient autrement ne pas avoir accès dans leurs carrières. Comme dans le cas du sondage sur les carrières des stagiaires Accélération évoqué ci-dessus, les anciens chercheurs Élévation seront interrogés afin de mieux cerner leurs parcours de carrière depuis la fin de leurs projets avec Mitacs. De plus, un sondage de suivi destiné aux organismes partenaires d'Élévation sera transmis avec le sondage pour les partenaires d'Accélération au début de l'exercice 2020-2021. L'objectif de ce sondage consiste à déterminer les effets à long terme pour les organismes partenaires suite à leur participation à une bourse Mitacs Élévation.

7.3 Globalink

La demande pour le programme Globalink continue de croître avec l'ajout de nouvelles collaborations de recherche internationale. À mesure que le programme prend de la maturité, nous misons davantage sur l'amélioration des stratégies de suivi et de mesure du rendement. En plus des sondages standards de fin de projet, un sondage longitudinal de suivi destiné aux étudiants de SRG a été mené durant l'hiver 2020. Les conclusions seront analysées et utilisées afin d'estimer les progrès par rapport à des indicateurs clés et d'envisager des améliorations à apporter au programme. Un sondage de suivi sera également mené auprès des étudiants de BRG au cours du prochain exercice.

7.4 MEI

Le programme MEI a été lancé avec succès à l'automne 2019. L'équipe d'évaluation utilisera divers moyens afin de faire le suivi du rendement de MEI et d'élaborer des rapports sur le sujet, y compris les rapports de fin de projet et les sondages de fin de projet impliquant des participants ainsi que des incubateurs d'accueil canadiens et étrangers.

8. Exigences de trésorerie annuelles du programme pour l'exercice 2020-2021

Compte tenu des fonds disponibles, de la prestation actuelle des programmes et des prévisions, Mitacs estime les flux de trésorerie comme indiqué dans le tableau ci-dessous.

Flux de trésorerie	
Accélération	\$ 57,000,000
Perfectionnement	\$ 3,000,000
Globalink	\$ 10,500,000
Élévation	\$ 7,500,000
MEI	\$ 1,000,000
Total	\$ 79,000,000

9. État des montants dus à l'État

À ce jour, Mitacs n'a aucune dette envers l'État.

Annexe A : Universités partenaires de Mitacs

Partenaires à part entière

École de technologie supérieure
Polytechnique Montréal
Université de l'Alberta
Université de Calgary
Université Carleton
Université de la Colombie-Britannique
Université Concordia
Université Dalhousie
Université de Guelph
Université Laval
Université du Manitoba
Université McGill
Université McMaster
Université de Montréal
Université du Nouveau-Brunswick
Université d'Ottawa
Université du Québec à Montréal
Université Queen's
Université de Regina
Université Ryerson
Université de la Saskatchewan
Université de Sherbrooke
Université Simon Fraser
Université de Toronto
Université de Waterloo
Université Western Ontario
Université de Windsor
Université York

Partenaires associés

HEC Montréal
Institut national de la recherche scientifique
Université de l'EADO
Université Lakehead
Université Laurentienne
Université de Lethbridge
Université de Moncton
Université Ontario Tech

Université du Québec à Trois-Rivières
Université Thompson Rivers
Université Trent
Université Vancouver Island
Université de Victoria
Université de Winnipeg
Université Wilfrid-Laurier

Partenaires honoraires

Collège d'art et de design de la Nouvelle-Écosse
(Université NSCAD)
Collège militaire royal du Canada
Université Acadia
Université Adler
Université d'Athabasca
Université Bishop's
Université Brandon
Université Brock
Université Cape Breton
Université Concordia d'Edmonton
Université d'art et de design Emily-Carr
Université MacEwan
Université Memorial de Terre-Neuve
Université mennonite canadienne
Université Mount Allison
Université Mount Saint Vincent
Université de Northern British Columbia
Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue
Université du Québec à Chicoutimi
Université du Québec à Rimouski
Université du Québec en Outaouais
Université Royal Roads
Université Saint Mary's
Université Saint-Paul
Université St Francis Xavier
Université TÉLUQ
Université Trinity Western
Université Sainte-Anne

Annexe B : Collèges ayant signé un PE avec Mitacs

Campus Notre-Dame-de-Foy	Collège communautaire Nova Scotia
Cégep André-Laurendeau	Collège Olds
Cégep régional de Lanaudière	Collège Red Deer
Cégep de Sainte-Foy	Collège Red River des arts appliqués, des sciences et de technologie
Collège Algonquin des arts appliqués et de technologie	Collège Rosemont
Collège communautaire Assiniboine	Collège Selkirk
Collège de l'Atlantique Nord	Collège Seneca
Collège Boréal d'arts appliqués et de technologie	Collège St. Lawrence
Collège Bow Valley	Collège Yukon
Collège Canadian Memorial Chiropractic	Institut collégial de technologie et d'enseignement supérieur Conestoga
Collège Centennial	Institut collégial de technologie et d'enseignement supérieur Humber
Collège Douglas	Institut collégial de technologie et d'enseignement supérieur Sheridan
Collège Durham	Institut des métiers et de la technologie du Manitoba
Collège Fanshawe des arts appliqués et de technologie	Institut de technologie du Nord de l'Alberta
Collège George Brown	Institut de technologie du Sud de l'Alberta
Collège Lakeland	Institut de technologie de la Colombie-Britannique
Collège Lambton des arts appliqués et de technologie	Institut de tourisme et d'hôtellerie du Québec (ITHQ)
Collège Lionel-Groulx	Polytechnique Saskatchewan
Collège Loyalist	Université Capilano, Campus North Shore
Collège Mohawk des arts appliqués et de technologie	Université polytechnique Kwantlen
Collège NorQuest	
Collège North Island	
Collège communautaire du Nouveau-Brunswick	

Annexe C : Partenaires internationaux de Mitacs

Pays/région	Organisme partenaire
Allemagne	DAAD
Australie	Universities Australia
Wallonie (Belgique)	Wallonie-Bruxelles International
Brésil	Universidade de São Paulo
	CAPES
Chine	China Scholarship Council
Colombie	MINCIENCIAS (anciennement Colciencias)
Corée	National Research Foundation
États-Unis	Fulbright Canada
France	Inria
	Université de Bordeaux
	Université Grenoble Alpes
	Université de Lorraine
École Polytechnique	
RAS de Hong Kong	Hong Kong University
Inde	All India Council for Technical Education (AICTE)
	Ministère du Développement des ressources humaines (Banque mondiale)
	Shastri Indo-Canadian Institute (SICI)
	Science and Engineering Research Board (SERB)
Israël	Fondation Canada-Israël pour la recherche et le développement industriels (FCIRDI)
Japon	Japan Society for the Promotion of Science
Mexique	Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey (ITESM)
	Educafin/État de Guanajuato
Norvège	SIU/DIKU
Royaume-Uni	UK Research and Innovation (UKRI)
	Universities UK International (UUKi)
Singapour	National Research Foundation
Taïwan	Gloria NCKU
Tunisie	Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique
	MedTech
Ukraine	Ministère de l'Éducation et des Sciences
	Fondation Shevchenko

Annexe D : Incubateurs approuvés par Mitacs pour MEI

Incubateur	Affiliation	Site Web
Accélérateur de création d'entreprises technologiques (ACET)	Université de Sherbrooke	http://www.accelerateur.ca
Accelerator Centre	Université de Waterloo	http://acceleratorcentre.com/
BioMedical Zone	Université Ryerson	http://biomedicalzone.ca
Brilliant Catalyst	Université Ontario Tech	https://www.uoitbrilliant.ca/
Calgary Technologies inc./Platform Calgary	Université de Calgary	https://www.calgarytechnologies.com/
Carrefour d'entrepreneuriat et d'innovation (CEI)	Université du Québec à Trois-Rivières	-
Centech	École de technologie supérieure	https://www.etsmtl.ca/services/Centech/accueil
Centre Assomption de recherche et de développement en entrepreneuriat (CARDE)	Université de Moncton	https://www.umoncton.ca/carde/
Centre d'entrepreneuriat et d'essaiage (CEE)	Université du Québec à Chicoutimi	http://www.uqac.ca/ceeuqac/index/accueil
Centre d'entrepreneuriat Poly-UdeM	Polytechnique Montréal Université de Montréal	http://entrepreneuriat.poly-udem.ca/
Centre for Digital Media	UBC/SFU/BCIT/Emily Carr	https://thecdm.ca
Centre for Social Enterprise	Université Memorial	https://www.mun.ca/socialenterprise/
Coast Capital Savings Innovation Centre	Université de Victoria	http://www.uvic.ca/innovation/index.php
Coast Capital Savings Venture Connection	Université Simon Fraser	http://www.sfu.ca/io/venture/venture-connection.html
Creative Destruction Lab - Halifax	Université Dalhousie	https://www.creativedestructionlab.com/
Creative Destruction Lab - Toronto	Université de Toronto	https://www.creativedestructionlab.com/
Cultiv8	Université Dalhousie	https://www.cultiv8ag.com/
District 3	Université Concordia	http://d3center.ca
DMZ	Université Ryerson	http://dmz.ryerson.ca
Dunin-Deshpande Queen's Innovation Centre	Université Queen's	https://www.queensu.ca/innovationcentre/

Incubateur	Affiliation	Site Web
e@UBC	Université de la Colombie-Britannique	entrepreneurship.ubc.ca
e@UBCO	Université de la Colombie-Britannique - Okanagan	https://www.start.entrepreneurship.ubc.ca/e-ubco
eHUB	Université de l'Alberta	https://www.ehub.ualberta.ca
E-Hub	Université d'Ottawa	https://entrepreneurship.uottawa.ca/
EngInE	Université McGill	https://www.mcgill.ca/engineering/initiatives/engine
Entrepreneuriat Laval	Université Laval	http://www.el.ulaval.ca
Epic Innovations/EPICentre	Université de Windsor	http://www.epicentreu Windsor.ca/
Epp Peace Incubator	Université de Waterloo	https://uwaterloo.ca/centre-peace-advancement/epp-peace-incubator
Espace-inc	Regional	https://www.espace-inc.org/
Forge	Université McMaster	https://theforge.mcmaster.ca
Genesis Centre	Université Memorial	http://www.genesiscentre.ca
GreenHouse	Université de Waterloo	https://uwaterloo.ca/stpauls/greenhouse
Health Accelerator de l'Université de l'Alberta	Université de l'Alberta	https://www.ualberta.ca/medicine/innovation/accelerator
Health Innovation Hub (H2i)	Université de Toronto	http://h2i.utoronto.ca/
Hunter Hub for Entrepreneurial Thinking	Université de Calgary	https://go.ucalgary.ca/hunter-hub
iBoost Zone	Université Ryerson	https://www.ryerson.ca/ceie/iboost/
ICUBE	Université de Toronto (Mississauga)	http://icubeutm.ca/
Impact Centre	Université de Toronto	http://www.impactcentre.ca
Innovacorp	Université Dalhousie	https://innovacorp.ca/our-partners/dalhousie-university
Innovation Park	Université Queen's	http://www.innovationpark.ca
Investir Ottawa	Université d'Ottawa	https://www.investottawa.ca/fr/
Island Sandbox	Université Cape Breton	http://islandsandbox.ca/
LaunchPad	Université Wilfrid-Laurier	https://students.wlu.ca/work-leadership-and-volunteering/entrepreneurship/launchpad.html
Legal Innovation Zone	Université Ryerson	http://www.legalinnovationzone.ca/
Maison Notman	Université McGill	https://notman.org/fr/
Memorial Centre for Entrepreneurship	Université Memorial de Terre-Neuve	https://mce.mun.ca/

Incubateur	Affiliation	Site Web
NextAI	HEC Montréal	https://www.nextcanada.com/next-ai
Norman Newman Centre for Entrepreneurship, LaunchPad	Université Dalhousie	https://www.dal.ca/faculty/management/nnce/for-students/study-entrepreneurship/starting-lean.html
North Forge Technology Exchange	Université du Manitoba	https://www.northforge.ca
Planet Hatch	Université du Nouveau-Brunswick	http://planethatch.com
Propel	Université Western	http://propel.uwo.ca
Rural Innovation Centre	Université Acadia	http://www.acadiaentrepreneurshipcentre.com/rural-innovation-centre/
Saint Mary's Entrepreneurship Centre/Spark Centre	Université Saint Mary's	http://www.smu.ca/academics/sobey/student-entrepreneurship-centre.html
Science Discovery Zone	Université Ryerson	https://www.ryerson.ca/discoveryzone/
ShiftKey Labs	Université Dalhousie	http://shiftkeylabs.ca
SPK	Regional	https://www.spk.rocks/
Student Innovation Centre	Université de l'Alberta	https://www.ualberta.ca/student-innovation-centre
SURGE	Université Dalhousie	http://surgeinnovation.ca/
TEC Edmonton	Université de l'Alberta	https://www.tecedmonton.com/
The J Herbert Smith Centre for Technology Management & Entrepreneurship	Université du Nouveau-Brunswick	http://www.unb.ca/fredericton/engineering/depts/tme/
Transmedia Zone	Université Ryerson	https://www.transmediazone.ca/
UTEST	Université de Toronto	http://utest.to/
Velocity Science	Université de Waterloo	http://velocity.uwaterloo.ca/programs/velocity-science/
Venture Labs	Université Simon Fraser	http://www.venturelabs.ca
Volta	Université Saint Mary's	https://voltaeffect.com/
WatCo - Waterloo Commercialization Office	Waterloo	https://uwaterloo.ca/research/waterloo-commercialization-office-watco
YSpace	Université York	http://yspace.yorku.ca/