



Plan organisationnel de l'exercice financier 2025-2026 présenté à ISDE

**L'innovation
à votre portée**





Table des matières

L'innovation à votre portée	1
1. Introduction.....	6
2. Objectifs pour 2025-2026.....	9
2.1 Objectifs annuels pour 2025-2026	9
2.2 Objectifs des programmes.....	11
3. Mesure du rendement des programmes :	16
3.1 Évaluation continue	17
4. Activités prévues.....	19
4.1 Premier point : Construire une organisation solide	20
4.2 Deuxième point : Stimuler la prestation de stages.....	21
4.3 Troisième point : Faire progresser la transformation organisationnelle de Mitacs	25
4.4 Quatrième point : Élaborer une nouvelle stratégie	26
5. Dépenses prévues pour 2024-2025	29
5.1 Dépenses prévues dans le cadre d'Accélération	29
5.2 Dépenses prévues dans le cadre de Stage de stratégie d'entreprise (SSE).....	29
5.3 Dépenses prévues dans le cadre de Globalink.....	30
5.4 Dépenses prévues dans le cadre de Perfectionnement.....	30
6. Gestion des fonds.....	31
National : Accélération et Stage de stratégie d'entreprise (SSE).....	31

Thanks to our funding partners

Canada

Merci à nos bailleurs de fonds.





À la fin du stage, les établissements d'enseignement doivent remettre à Mitacs un rapport financier sur l'utilisation des fonds.....	32
International : Globalink.....	32
Stage de recherche Globalink	32
Bourse de recherche Globalink.....	33
Supervision et gouvernance de la gestion financière.....	33
Audit annuel de Mitacs.....	33
7. Financement prévu provenant d'autres sources	34
8. Évaluation des risques et stratégies d'atténuation.....	34
9. Flux de trésorerie annuel des programmes pour l'exercice 2025-2026 ...	39
10. État des montants dus à l'État.....	39
Annexe A : Universités membres et participantes.....	40
Annexe B : Collèges, cégeps et polytechniques partenaires.....	42
Annexe C : Partenaires internationaux de Mitacs.....	47
Annexe D : Budget prévisionnel 2025-2026 de Mitacs.....	49

Thanks to our funding partners



Merci à nos bailleurs de fonds.





Message de Stephen Lucas, Ph. D., PDG, Mitacs

Collègues du ministère de l’Innovation, des Sciences et du Développement économique,

J’ai le privilège de vous présenter le plan organisationnel 2025-2026 de Mitacs.

Cette année sera remplie de défis et d’occasions pour l’écosystème de l’innovation du Canada; en effet, les dynamiques mondiales en évolution et les tendances au pays influent sur l’environnement dans lequel nous exerçons nos activités. Cela étant, Mitacs est plus déterminé que jamais à réaliser sa mission : stimuler la croissance économique et le progrès sociétal en favorisant la recherche, l’innovation et le développement du talent.

Le généreux financement pluriannuel du gouvernement du Canada a permis à Mitacs de continuer à produire des résultats probants pour les Canadiens et les Canadiennes. Grâce à ce soutien, nous pouvons renforcer nos programmes, améliorer l’expérience de notre clientèle et rehausser notre efficacité dans nos activités quotidiennes. Au centre de ces efforts se trouve notre travail pour mettre en œuvre l’initiative de la transformation organisationnelle de Mitacs (MET), qui nous permettra de mieux servir nos partenaires et nos parties prenantes.

Cette année, nous allons offrir 15 000 stages au Canada, dont 805 dans le domaine de la recherche quantique, ce qui fera progresser notre contribution à la stratégie quantique nationale. Ces stages, ainsi que la portée plus large de nos programmes, montrent le rôle incontournable que joue le talent dans l’écosystème de l’innovation du Canada. Comme l’a démontré une récente étude de Statistique Canada, les effets des collaborations avec Mitacs sont quantifiables. Sur une période de trois ans, les entreprises soutenues par Mitacs ont connu une augmentation de 16 % de leurs ventes et un bond de productivité de 11 %. En continuant de développer et de retenir des individus hautement qualifiés, nous mettons à la disposition des entreprises canadiennes l’expertise dont elles ont besoin pour innover et grandir, qu’il s’agisse de jeunes pousses ou d’entreprises bien établies.

Pour assurer la continuité de son succès dans cet environnement qui évolue rapidement, Mitacs produira un nouveau plan stratégique cette année. Nous pourrons ainsi demeurer agiles et alertes pour bien répondre aux besoins changeants du secteur privé et d’autres partenaires, tout en continuant de bâtir des alliances stratégiques entre le milieu postsecondaire, le secteur privé et le gouvernement. Ces partenariats sont vitaux si nous souhaitons transformer l’innovation en bienfaits économiques et sociaux pour la population canadienne.

Prêt à saisir cette balle au bond, Mitacs réitère son engagement à soutenir les entreprises et le milieu de la recherche en mettant à leur disposition des talents hautement qualifiés, et ainsi les aider

Thanks to our funding partners

Canada

Merci à nos bailleurs de fonds.





à relever les défis d'aujourd'hui et à saisir les possibilités de demain. Avec votre soutien, nous allons continuer de contribuer aux priorités économiques du Canada — renforcer la productivité et la compétitivité notamment — ainsi qu'à la prospérité à long terme des Canadiens et des Canadiennes.

Veuillez agréer mes salutations distinguées,

Signed by:

Stephen Lucas, Ph. D.
858F89CA17FF4B6

PDG, Mitacs

Thanks to our funding partners



Merci à nos bailleurs de fonds.



1. Introduction

Une innovation réussie repose sur des talents, du soutien financier et des partenariats adéquats. Organisation canadienne d'innovation, Mitacs établit le lien entre les entreprises et la communauté de la recherche, en fournissant l'expertise et le financement nécessaires pour transformer les idées en impact. Nous offrons aux industries les moyens d'agir en stimulant la compétitivité et la productivité dans des secteurs clés, notamment les technologies numériques, l'IA, l'énergie, les solutions durables et la fabrication de pointe. Grâce à notre modèle de collaboration, nous bâtissons une communauté de personnes innovatrices diversifiée et de classe mondiale, en mettant en relation les meilleurs talents avec le secteur privé et les organismes sans but lucratif afin de relever des défis concrets avec des solutions ambitieuses.

Aujourd'hui, le Canada et le monde sont confrontés à des défis sans précédent, qu'il s'agisse des changements climatiques, des bouleversements technologiques ou de l'évolution des paysages géopolitiques. L'innovation, l'adoption des technologies et le développement du talent sont les moteurs du progrès durable. Tout au long de ce rapport, nous présentons comment les projets Mitacs unissent les personnes innovatrices pour qu'elles saisissent l'instant présent (avec des passages dans leurs propres mots).

Thanks to our funding partners



Merci à nos bailleurs de fonds.



La voix de nos partenaires :

« À l'heure actuelle, aucun hôpital et aucune clinique d'imagerie au Canada ne dispose d'un assistant d'IA qui analyse discrètement les images de la patientèle pour apporter une valeur clinique à l'échelle de toute la population. Les technologies de l'IA n'arriveront pas dans le futur. Elles sont déjà là. » — Alex Bilbily, Ph. D., cofondateur de 16 Bit

« Travailler avec Mitacs nous permet d'attirer les meilleurs talents pendant qu'ils sont encore à l'école. Nous profitons de l'apprentissage de pointe des étudiantes et étudiants » — Mark Cicero, Ph. D., cofondateur de 16 Bit

« J'ai déjà eu la possibilité de construire des logiciels de qualité, mais je n'ai jamais eu l'occasion d'apprendre ce qui se passe une fois que le logiciel est prêt. À 16 Bit, j'ai dû prendre des décisions sur la manière de fournir ces services à la clientèle, de l'accueillir et de l'accompagner le plus simplement possible ». — Abdur Rahman, ancien stagiaire de Mitacs maintenant employé permanent à temps plein chez 16 Bit



En plus de relever les défis mondiaux et nationaux, Mitacs joue un rôle crucial dans le renforcement de la productivité du Canada, un domaine dans lequel le pays accuse un retard de 1,2 % par an depuis 2019 par rapport à ses pairs de l'OCDE. L'innovation et les nouvelles technologies sont des moteurs avérés de la croissance économique, et Mitacs a de solides antécédents en matière d'effet tangible au niveau des entreprises. Une étude de Statistique Canada a révélé que les entreprises partenaires de Mitacs ont constaté, en moyenne, une augmentation de 9 % de leur chiffre d'affaires, de 16 % de leurs ventes et de 11 % de leur productivité en l'espace de trois ans, ce qui prouve clairement la valeur économique de Mitacs pour les entreprises.

Le paysage économique et social actuel est en évolution rapide. L'innovation n'est donc pas facultative, elle est essentielle. Avec le soutien du gouvernement du Canada, Mitacs offrira 15 000 stages (dont 805 dans le secteur quantique) à plus de 3 000 partenaires au cours de l'année à venir, alimentant ainsi l'innovation canadienne à grande échelle. Une répartition par programme est présentée ci-dessous :

Programme	F100	F101	Unités totales
Accélération	11 160	290	11 450
SSE	1 170	100	1 270
Globalink			
SRG	1 215	200	1 415
BRG	650	215	865
Unités totales	14 195	805	15 000

Cela permettra de tirer parti de la subvention de 127 millions de dollars d'Innovation, Sciences et Développement économique Canada (ISDE) cette année pour investir au total 274 millions de dollars dans l'innovation canadienne, en attirant les investissements des gouvernements provinciaux et du secteur privé.

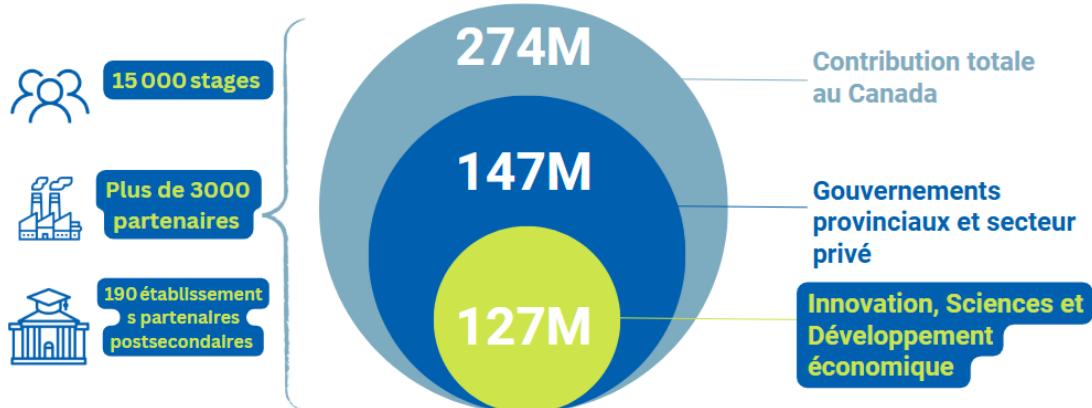
Thanks to our funding partners



Merci à nos bailleurs de fonds.



La contribution de l'ISDE passe de 127 M\$ à 274 M\$



**Selon les données et les proportions de 2021 à 2024. Les chiffres exacts dépendront de la distribution des programmes, selon la prévision pour l'année.*

Notre plan organisationnel ISDE pour l'exercice financier de 2025-2026 présente notre objectif de tirer parti de nos programmes et de nos forces afin de répondre aux besoins du Canada et rendre le pays plus innovant et plus productif.

2. Objectifs pour 2025-2026

2.1 Objectifs annuels pour 2025-2026

Au cours de la prochaine année, nous allons continuer à accroître la capacité de Mitacs à venir en aide aux innovatrices et innovateurs canadiens avec les démarches suivantes :

1. Créer des partenariats entre les entreprises et les établissements postsecondaires afin de générer un total de 15 000 unités de stages (dont 805 dans le secteur quantique).
2. Diriger, établir et soutenir des partenariats thématiques, sectoriels ou régionaux avec les principales entreprises innovantes, la communauté postsecondaire et toutes les autres parties prenantes concernées.
3. Consolider et cibler nos programmes afin de permettre des partenariats

Thanks to our funding partners

Canada

Merci à nos bailleurs de fonds.

stratégiques qui réunissent le secteur privé, la communauté postsecondaire et d'autres acteurs sur une base sectorielle et régionale.

4. Faire progresser nos engagements pour la troisième année de notre Plan d'action pour l'innovation inclusive.
5. Poursuivre notre transformation numérique axée sur la clientèle afin d'offrir un meilleur service et une meilleure expérience aux participantes et participants.
6. Demeurer agile pour réagir à l'évolution de l'environnement macroéconomique auquel le Canada est confronté à court terme.



Ententes avec ISDE couvertes par ce plan

Ce plan organisationnel est fourni conformément à deux ententes de contribution entre Mitacs et ISDE, qui couvrent les mêmes programmes Mitacs, mais pour des secteurs économiques différents.

- **Projet ISDE 945-513763** : Il s'agit d'Accélération, de Stage de stratégie d'entreprise (SSE) et de Globalink.
- **Projet ISDE 945-514605** : Il s'agit d'Accélération, de Stage de stratégie d'entreprise (SSE) et de Globalink pour les stages dans le secteur quantique.

Thanks to our funding partners



Merci à nos bailleurs de fonds.



Le présent document décrit nos objectifs organisationnels pour 2025-2026, nos activités prévues, nos résultats escomptés, de même que les répercussions financières de ces activités. Il est important de souligner que ces activités prévues sont basées sur le financement actuel confirmé d'ISDE.

2.2 Objectifs des programmes

Accélération

Le programme Accélération offre des stages axés sur la recherche à la communauté étudiante, aux personnes nouvellement diplômées et aux chercheuses et chercheurs au postdoctorat fréquentant les établissements d'enseignement postsecondaire admissibles. Sous la direction d'une professeure superviseure ou d'un professeur superviseur, les stagiaires collaborent avec des entreprises, des organismes sans but lucratif, des hôpitaux et des municipalités admissibles pour accroître la collaboration en recherche appliquée et le transfert des connaissances pour proposer de nouvelles solutions et résoudre des enjeux sociaux et économiques.

Programme Accélération



Thanks to our funding partners



Merci à nos bailleurs de fonds.



En plus du programme Accélération de base, Mitacs continuera de proposer deux volets additionnels qui répondent à différents besoins des partenaires de tous les secteurs et des personnes participant à la recherche :

- **Accélération Entrepreneur** aide la communauté étudiante, les personnes nouvellement diplômées ainsi que les entrepreneurs et entrepreneurs au postdoctorat à effectuer un stage basé sur la recherche pour leur entreprise en démarrage. La formation aide les stagiaires propriétaires de jeunes pousses à acquérir les compétences et l'expérience qui favoriseront la croissance de leur entreprise, en les mettant en relation avec des incubateurs ou accélérateurs admissibles et des chercheuses et chercheurs postsecondaires au Canada.

- **Accélération International** permet à la communauté étudiante et aux chercheuses et chercheurs au postdoctorat des établissements d'enseignement postsecondaires admissibles d'effectuer une expérience d'apprentissage intégrée au travail (AIT) basée sur la recherche, et ce, auprès d'une organisation canadienne (vers le Canada) ou internationale (du Canada). Bien que nous continuions à proposer des stages Accélération International approuvés cette année et dans les années à venir, nous avons interrompu la réception de nouvelles candidatures dans ce volet. Les rétroactions reçues nous ont poussés à le retirer en tant que volet distinct et à offrir plus de flexibilité pour la collaboration internationale dans le cadre du programme Accélération standard. À l'avenir, tous les stages Accélération nécessiteront une organisation partenaire au Canada et pourront éventuellement inclure une organisation internationale supplémentaire. Ce changement permet de garantir les avantages pour le Canada tout en offrant aux stagiaires la possibilité d'acquérir une expérience internationale et d'établir des relations. Compte tenu des progrès technologiques réalisés ces dernières années en matière de travail à distance, les

Thanks to our funding partners



Merci à nos bailleurs de fonds.



déplacements sont possibles, mais non obligatoires pour les projets menés avec des partenaires à l'étranger.

La voix de nos partenaires :

« Mitacs a joué un rôle déterminant dans le lancement d'Osprey Inspiration, un organisme sans but lucratif nouvellement créé, dans la bonne direction. Il nous a mis en contact avec des spécialistes réputés qui partagent notre passion pour les solutions de logement et l'entrepreneuriat social. » — Derrick Chan, fondateur d'Osprey Inspiration

« L'expertise des étudiantes et des étudiants des cycles supérieurs qui ont une expérience professionnelle antérieure, mais qui ont également acquis de nouvelles connaissances et compétences dans le cadre de leur programme est extrêmement importante pour le projet. »

— Chantal Hervieux, professeure associée à l'Université Saint Mary's



Stage de stratégie d'entreprise (SSE)

Le programme SSE offre des stages axés sur l'innovation à la communauté étudiante et aux chercheuses et chercheurs au postdoctorat fréquentant les établissements postsecondaires canadiens admissibles ainsi qu'aux personnes nouvellement diplômées. Les stages donnent accès à l'expertise dont les organisations ont besoin pour relever les défis de l'innovation dans les différents aspects de leurs activités, notamment les produits, les services, les processus, la commercialisation, les stratégies commerciales et la gestion de la propriété intellectuelle, tout en offrant aux stagiaires un apprentissage par l'expérience.

Thanks to our funding partners



Merci à nos bailleurs de fonds.



Programme Stage de stratégie d'entreprise



Globalink

Bourse de recherche Globalink (BRG) est un programme international de recherche collaborative destiné aux finissantes et finissants de premier cycle, aux étudiantes et étudiants des cycles supérieurs, et aux chercheuses et chercheurs au postdoctorat entre le Canada et les pays et régions partenaires admissibles de Mitacs. Grâce au soutien de Mitacs, des chercheuses et chercheurs postsecondaires au Canada et à l'étranger supervisent conjointement le projet de recherche des stagiaires tout en établissant des réseaux de recherche mondiaux dans des domaines prioritaires. Nous lancerons une version actualisée et simplifiée du programme de Bourse de recherche Globalink en 2025.

Thanks to our funding partners



Merci à nos bailleurs de fonds.



Bourse de recherche Globalink



Le programme **Stage de recherche Globalink (SRG)** permet aux étudiantes et étudiants internationaux de premier cycle des pays et régions partenaires admissibles de Mitacs d'acquérir une expérience d'apprentissage intégré au travail basée sur la recherche dans un établissement d'enseignement canadien admissible.

Le programme vise principalement à positionner le Canada comme une destination de recherche de choix pour la crème des étudiantes et étudiants du monde entier, en les encourageant à y poursuivre des études supérieures. Pour ce faire, il propose des stages de mobilité de recherche qui mettent l'accent sur le perfectionnement des compétences, l'établissement de réseaux et le renforcement de l'engagement auprès des chercheuses et chercheurs postsecondaires et du système d'enseignement postsecondaire du Canada.

Thanks to our funding partners



Merci à nos bailleurs de fonds.



Stage de recherche Globalink



3. Mesure du rendement des programmes :

Les programmes de Mitacs permettent la création de projets de recherche et d'innovation grâce auxquels des personnes talentueuses peuvent acquérir de nouvelles compétences, élargir leurs réseaux professionnels, travailler sur des solutions à des défis concrets et cultiver un intérêt accru pour l'innovation et le Canada en tant que lieu de travail et de vie. Les entreprises et les organismes sans but lucratif confrontés à un défi sont jumelés à des chercheuses et des chercheurs, ont accès à des personnes hautement qualifiées, améliorent leurs capacités d'innovation et conçoivent de nouveaux produits, processus et services. Par conséquent, les résultats à long terme des projets financés par Mitacs se traduisent par la réussite des anciennes cohortes de stagiaires sur le marché du travail canadien ainsi qu'à l'investissement d'anciennes et d'anciens partenaires dans plus d'activités d'innovation qui génèrent une amélioration de la croissance et de la productivité des entreprises.

Thanks to our funding partners

Canada

Merci à nos bailleurs de fonds.



Objectifs stratégiques		Renforcer l'écosystème de l'innovation canadien pour augmenter la croissance économique du Canada et l'emploi dans le secteur de l'innovation ainsi que pour améliorer la qualité de vie de la population canadienne.
Résultats immédiats	Résultats à moyen terme	Résultats à long terme
Les étudiantes et étudiants postsecondaires, les chercheuses et chercheurs au postdoctorat, ainsi que les entrepreneurs et les entrepreneuses améliorent leurs compétences.	Les étudiantes et étudiants postsecondaires et les chercheuses et chercheurs au postdoctorat de différents horizons et différentes disciplines poursuivent des carrières au Canada.	Production d'une main-d'œuvre plus qualifiée et diversifiée pour l'économie du savoir du Canada.
Projets de recherche et d'innovation financés	Les connaissances scientifiques s'améliorent, et l'investissement en R-D et dans les entreprises est en hausse.	Les organisations participantes innover et se développent.
Des partenariats et des réseaux se créent ou se renforcent dans tous les secteurs.		Le transfert de connaissances est accentué entre les secteurs et les disciplines au Canada et à l'international.

3.1 Évaluation continue

Mitacs s'engage à mettre en œuvre des pratiques d'évaluation et d'analyse d'impact solides qui favorisent l'apprentissage au sein de l'entreprise, éclairent la prise de décision et cultivent l'esprit de responsabilité. Grâce à ces efforts, Mitacs évalue la pertinence et l'impact de ses offres afin d'encourager l'amélioration continue et l'alignement sur les besoins des participants et des participantes.

À cet effet, Mitacs a conçu et mis en place une stratégie de suivi complète pour cerner les résultats et l'impact des évaluations à l'appui des activités d'inspection, de performance et de mesure de l'impact économique. Cette stratégie exige que Mitacs recueille régulièrement auprès de ses participants et participantes des données qui contribuent aux activités de

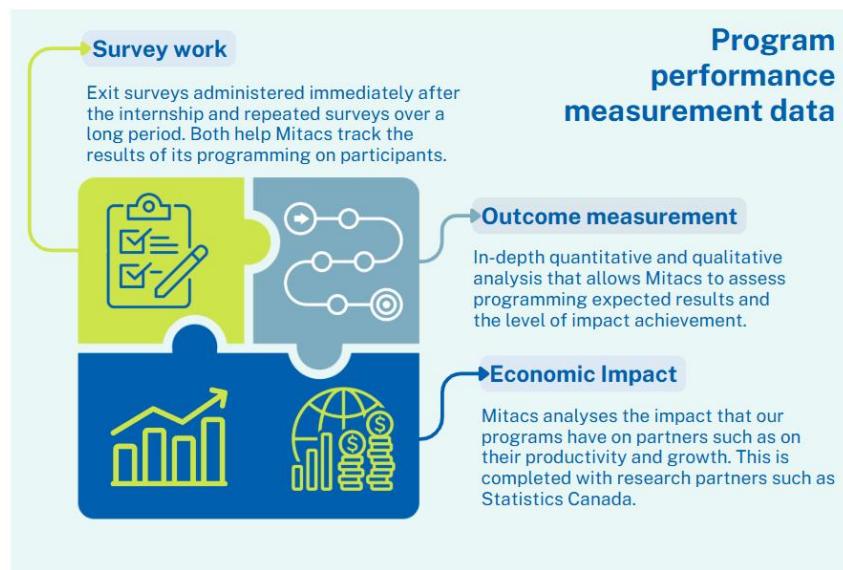
Thanks to our funding partners



Merci à nos bailleurs de fonds.



suivi de l'organisation et permettent de mesurer les progrès accomplis par rapport aux principaux objectifs de performance. L'analyse des données quantitatives et qualitatives recueillies par le biais des différents canaux permet à Mitacs d'évaluer l'efficacité de ses offres, de procéder aux ajustements nécessaires et de communiquer efficacement les résultats aux parties prenantes.



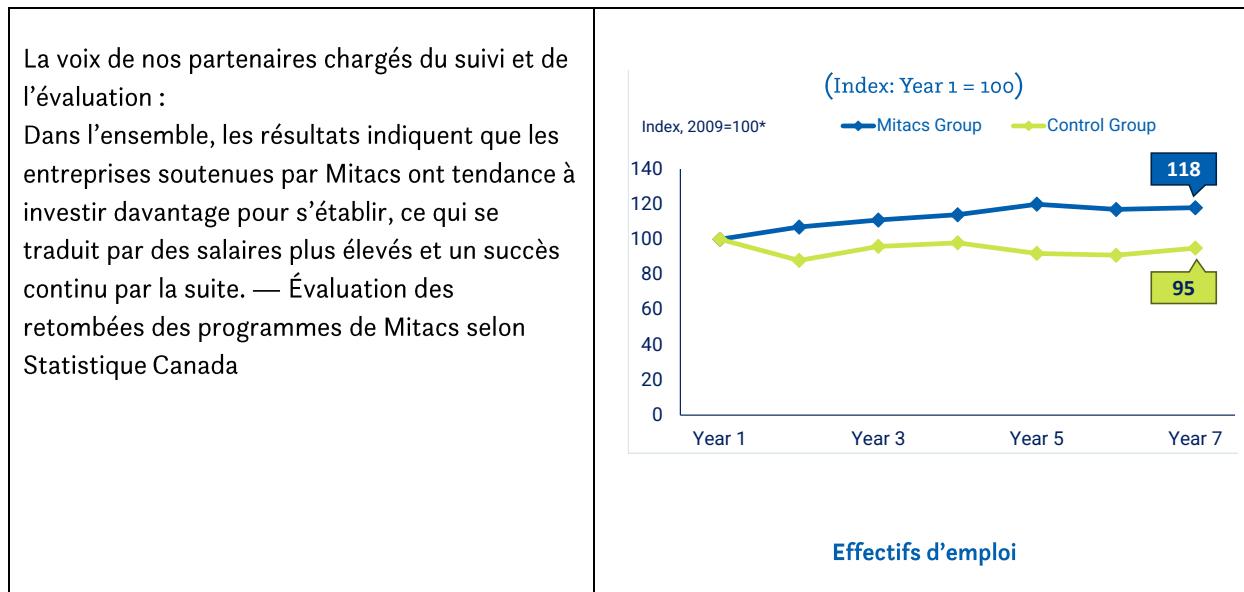
Au cours de l'année à venir, Mitacs continuera à mener des activités destinées à démontrer sa valeur pour l'écosystème de l'innovation.

Thanks to our funding partners

Canada

Merci à nos bailleurs de fonds.





4. Activités prévues

Grâce au financement fourni par le gouvernement du Canada et d'autres partenaires, Mitacs se concentrera sur une série d'activités regroupées en quatre points clés pour l'exercice financier 2025-2026, soit :



Thanks to our funding partners

Canada

Merci à nos bailleurs de fonds.

Chacun de ces points est décrit ci-dessous.

4.1 Premier point : Construire une organisation solide

Construire un Mitacs inclusif

Dans le cadre du Plan d'action pour l'innovation inclusive (PAII), Mitacs a recueilli des données sur la diversité et l'inclusion auprès de plus de 300 membres du personnel. Ces données couvrent la sécurité et la flexibilité en milieu de travail, le perfectionnement professionnel, la gestion équitable et une culture organisationnelle inclusive.

En 2024, ces idées ont guidé plusieurs initiatives visant à favoriser une organisation plus inclusive :

- **Améliorer les processus et les politiques internes** pour recruter, fidéliser et faire progresser un effectif diversifié tout en renforçant une culture d'intégration.
- **Accroître la transparence et l'équité**, notamment en affinant les fourchettes salariales et en mettant à jour les politiques d'EDI et de recrutement.
- **Désigner une personne médiatrice interne** pour traiter les plaintes relatives à la santé, au bien-être et à la sécurité des membres du personnel sur le lieu de travail, afin de garantir un environnement respectueux et inclusif.

À l'horizon 2025-2026, Mitacs continuera à collecter des données pour suivre de près l'évolution des initiatives EDI, affiner les programmes existants lancés en 2024 et introduire de nouvelles initiatives pour répondre aux besoins évolutifs de notre personnel.

Thanks to our funding partners



Merci à nos bailleurs de fonds.



Renforcer les contrôles de Mitacs

En 2025-2026, Mitacs renforcera ses contrôles internes dans deux domaines clés, qui sont les suivants :

- **Cybersécurité :** Au cours de l'exercice 2025-2026, Mitacs continuera d'améliorer ses contrôles de la cybersécurité pour atteindre notre cible d'une note supérieure ou égale à 3,25 pour tous les contrôles de la norme Critical Security Controls du Center for Internet Security (CIS). Une évaluation comparative sera menée par une entreprise d'évaluation indépendante et certifiée en cybersécurité d'ici la fin de l'exercice 2025-2026.
- **Contrôles de contrats :** Les politiques financières de Mitacs ont récemment fait l'objet d'une révision complète et ont été approuvées par le conseil d'administration en novembre 2024. En particulier, les mises à jour des politiques en matière de voyages, d'accueil et d'approvisionnement ont été incluses. Mitacs continuera à maintenir des contrôles de contrats solides afin de garantir la conformité et la surveillance tout au long de l'année à venir.

4.2 Deuxième point : Stimuler la prestation de stages

Établir des liens avec des partenaires canadiens grâce à une action proactive de sensibilisation

Mitacs continuera à encourager les projets d'innovation dans tout le Canada en collaboration avec des partenaires de tous les secteurs et de toutes les tailles. Afin d'accroître notre portée au sein du secteur privé canadien, nous nous engageons à :

Thanks to our funding partners



Merci à nos bailleurs de fonds.



- **Élargir l'utilisation stratégique des projets génériques** afin de réunir les bons partenaires pour innover au Canada.
- **Cibler les entreprises prêtes à innover** en mobilisant les entreprises dans des groupes et des pôles d'innovation à l'échelle nationale, en jouant le rôle de courtier en technologie et en connaissances pour soutenir leur croissance.
- **Collaborer avec les agences de développement économique** pour établir des liens avec des partenaires locaux et renforcer les écosystèmes d'innovation régionaux.
- **Tirer parti des agences d'investissements directs étrangers pour positionner Mitacs** comme un partenaire de talent pour les entreprises internationales qui déploient la recherche et développement (R-D) au Canada.
- **Maintenir une forte présence à l'échelle nationale** avec plus de 80 conseillers et conseillères du développement des affaires à travers le pays.
- **Améliorer notre présence numérique et notre marketing** pour attirer les membres de la relève de l'innovation qui n'ont pas encore pris contact avec Mitacs.

Soutenir le développement du secteur quantique au Canada

Mitacs est un collaborateur essentiel dans l'avancement des objectifs fixés par l'ISDE dans le cadre de la Stratégie quantique nationale (SQN). Mitacs se consacre au renforcement du paysage quantique du Canada en faisant appel à la recherche, à la commercialisation et aux talents comme piliers pour la SQN. Pour ce faire, Mitacs continuera à soutenir la main-d'œuvre quantique nationale en encourageant le développement des entrepreneurs par le biais de ses programmes de formation, dans le but d'améliorer le perfectionnement professionnel et de constituer une main-d'œuvre qualifiée capable de relever les défis quantiques dans l'industrie.

Thanks to our funding partners



Merci à nos bailleurs de fonds.



En parallèle, Mitacs développe des partenariats internationaux pour attirer les talents et encourage une collaboration nationale entre le milieu postsecondaire et le secteur privé par le biais de programmes tels que Globalink, Accélération et Stage de stratégie d'entreprise.

<p>La voix de nos partenaires :</p> <p>« J'ai créé SBQuantum pour déployer la technologie en dehors des laboratoires. Mon désir le plus fou était de pouvoir utiliser [notre] magnétomètre à base de diamant pour résoudre les enjeux de société d'une façon impossible auparavant. Les programmes de Mitacs m'ont réellement permis d'acquérir de l'autonomie en innovation et de faire avancer un concept de la technologie à l'évaluation de son potentiel sur le marché. » — David Roy-Guay, PDG de SBQuantum</p>	
--	--

Faire progresser nos engagements dans le cadre de notre Plan d'action pour l'innovation inclusive

Mitacs a lancé un Plan d'action pour l'innovation inclusive (PAII, 2023-2026) sur trois ans. La mise en œuvre de la troisième année du PAII sera intégrée au processus de planification opérationnelle de Mitacs pour l'exercice financier 2024-2025. Voici les points saillants de la troisième année du PAII :

- **Lancer la politique et des lignes directrices sur la recherche en matière d'EDI** de Mitacs.
- **Rehausser le soutien aux projets d'innovation sociale** pour renforcer le bien-être social, culturel et économique du Canada.

Thanks to our funding partners



Merci à nos bailleurs de fonds.



- **Procéder à l'examen des programmes** et du matériel de Mitacs en continu afin de respecter les normes d'accessibilité.

La voix de nos partenaires :

« Il faut faire deux heures de route depuis Thompson, puis deux heures de traversier pour atteindre la communauté. Cet isolement a exacerbé la crise du logement, et de nombreuses familles vivent dans des conditions insalubres. Le projet Wikiwin a permis de rénover des maisons et d'offrir de meilleures conditions de vie. Leur qualité de vie s'est améliorée. » — Shirley Thompson, professeure associée, Université du Manitoba

« Les Peuples autochtones sont les talents les plus sous-utilisés du Canada. Le projet Wikiwin financé par Mitacs permet à notre communauté du nord de former ses membres à des postes de niveau universitaire et de génie. » — Chef Darryl Wastesicoot, chef de la Kawéchiwasik Development Corporation



Maintenir notre engagement en faveur de la sécurité de la recherche canadienne

Au cours de l'exercice 2024-2025, Mitacs a mis à jour le Plan de sécurité de la recherche. Le nouveau plan tient compte des développements récents et des annonces faites par le gouvernement du Canada, notamment la Politique sur la recherche en technologies sensibles et sur les affiliations préoccupantes.

Au cours de l'exercice 2025-2026, Mitacs poursuivra la mise en œuvre de son nouveau Plan de sécurité de la recherche soumis à ISDE en juillet 2024. Mitacs continuera également à suivre les avancées nationales en matière de sécurité de la recherche et à répondre de

Thanks to our funding partners

Canada

Merci à nos bailleurs de fonds.



manière appropriée à toute nouvelle exigence ou directive gouvernementale susceptible d'apparaître au cours de l'année à venir.

Mettre à jour les programmes de Mitacs en fonction de ses activités

En 2024, nous avons achevé la refonte de notre programme de mobilité internationale bidirectionnelle pour la recherche (Bourse de recherche Globalink), la mise en œuvre de ces mises à jour étant prévue pour 2025. Les objectifs du programme ont été révisés afin de mettre l'accent sur le renforcement des collaborations internationales en matière de recherche du milieu postsecondaire et de renforcer les compétences internationales des stagiaires. Le programme révisé sera plus simple, plus efficace et permettra de réaliser des projets plus longs et ayant une incidence accrue.

En outre, nous retirerons le programme Mitacs Entrepreneur International (MEI) une fois nos obligations contractuelles remplies afin de nous concentrer sur les programmes de base. Nous nous attacherons à recueillir les leçons tirées afin de soutenir le savoir organisationnel. Dans le cadre de notre stratégie internationale, la Bourse aux cycles supérieurs Globalink (BCSG) et la Bourse de partenariat Globalink seront également supprimées.

4.3 Troisième point : Faire progresser la transformation organisationnelle de Mitacs

Mitacs est en train de vivre une transformation organisationnelle importante afin d'améliorer la manière dont nous servons notre clientèle et nos partenaires. Cette transformation vise à simplifier nos processus, à améliorer l'accessibilité et à offrir une expérience client plus raffinée. Dans le cadre de notre transformation, nous développons un nouveau portail en ligne. Ce portail, conçu pour simplifier et améliorer le processus de

Thanks to our funding partners



Merci à nos bailleurs de fonds.



demande de financement de la recherche et de l'innovation, offrira une expérience libre-service fluide aux partenaires du secteur privé et du milieu communautaire, au corps professoral, aux équipes du bureau des services de recherche (BSR) et aux stagiaires. Les utilisateurs pourront accéder aux services en ligne de Mitacs en tout temps, créant ainsi une expérience utilisateur plus intuitive et plus réactive.

Parallèlement, nous modernisons nos systèmes internes afin d'accroître l'efficacité, de réduire les temps d'attente et d'améliorer davantage l'expérience client. Une plus grande transparence sera assurée tout au long du processus de demande de subvention, ce qui permettra au personnel des services de recherche de suivre facilement les projets à chaque étape, soit de l'élaboration à l'approbation.

4.4 Quatrième point : Élaborer une nouvelle stratégie

Élaborer un nouveau plan stratégique pour Mitacs

Au cours de l'exercice 2025-2026, Mitacs élaborera un nouveau plan stratégique et préparera sa mise en œuvre pour 2026-2027. Ce plan permettra à Mitacs de répondre de manière proactive aux changements de l'écosystème de l'innovation et de l'environnement économique, ainsi qu'à l'évolution des besoins de nos partenaires. C'est aussi l'occasion d'affiner le rôle de Mitacs dans le paysage de l'innovation et dans la réalité économique au sens large.

Le processus stratégique sera basé sur les évaluations des programmes de Mitacs, les contextes économique, commercial et d'innovation actuels au Canada et dans le monde, ainsi que sur les tendances émergentes et les recherches en matière de prospectives technologiques. Cela garantit une prise de décision selon une approche tournée vers l'avenir et fondée sur des données probantes.

Thanks to our funding partners



Merci à nos bailleurs de fonds.



Renforcer le rôle de Mitacs en tant que catalyseur de croissance au sein de l'économie canadienne

En 2024, Mitacs a entrepris des démarches, qui se poursuivent en 2025, afin d'analyser la manière dont les différents secteurs essentiels utilisent les stages de Mitacs. Plus de la moitié de ces stages sont proposés dans des secteurs prioritaires pour le gouvernement fédéral, notamment (mais pas exclusivement) les technologies propres, l'informatique et les sciences quantiques, l'intelligence artificielle, la fabrication de pointe et la biofabrication. Dans le cas des bailleurs de fonds provinciaux, entre 50 et 80 % des demandes concernent les secteurs les plus importants pour les provinces, tels qu'ils sont décrits dans leurs plans provinciaux¹.

La voix de nos partenaires :

« Le partenariat entre Innova Cleantech et Mitacs permet de relever des défis majeurs, d'accélérer la recherche et développement et de commercialiser plus rapidement des solutions innovantes en matière d'hydrogène et de graphite. Avec Mitacs, nous sommes les pionniers de technologies qui non seulement remodèlent les secteurs d'activité, mais redéfinissent aussi ce qui est possible pour une planète plus propre. » — Kamelia Giles, présidente-directrice générale d'IInnova

« En tant qu'ancien stagiaire de Mitacs, je sais de première main à quel point ce programme cultive le talent et favorise les idées novatrices. Cela m'a permis de mener des avancées technologiques qui ont un impact tangible sur la



¹ 20 % des demandes dans le secteur automobile et celui de la fabrication de pointe en Ontario; 15 % des demandes dans les secteurs de la fabrication de pointe et de l'aérospatiale au Québec; 14 % des demandes dans les technologies propres en Alberta

transition énergétique et l'atténuation du changement climatique. Nos quatre stagiaires Mitacs actuels sont le moteur de l'entreprise. » — Ehsan Abbasi, directeur technique d'Innova

Au cours de l'année à venir, Mitacs procédera à d'autres analyses, élargissant notre collaboration initiale avec Statistique Canada sur l'impact des programmes de Mitacs sur les organisations partenaires². Ces analyses joueront un rôle important dans l'élaboration du nouveau plan stratégique de Mitacs mis au point au cours de l'exercice 2025-2026.

Partenariats internationaux

Au cours de la prochaine année, Mitacs privilégiera l'amélioration de ses réseaux internationaux pour les aligner sur ses activités simplifiées et sa nouvelle stratégie internationale. L'accent sera mis sur le maintien de relations solides avec les partenaires déjà en place figurant à l'annexe C, sur la gestion des changements de programme et sur l'exploration de nouvelles possibilités d'accroître les collaborations. Cette approche soutiendra le développement de nouveaux partenariats cofinancés et d'initiatives internationales conjointes. L'un des principaux piliers de cette stratégie consistera à faire progresser la prestation propre aux sciences quantiques en favorisant les relations grâce aux réseaux mondiaux existants et en établissant de nouveaux liens dans les régions prioritaires. En outre, nous explorerons activement les possibilités qu'offrent les marchés divers et émergents, reflétant ainsi l'engagement de Mitacs en faveur de l'inclusivité, comme le souligne le Plan d'action pour l'innovation inclusive.

² Les entreprises soutenues par Mitacs ont connu une augmentation moyenne de 9 % de leur chiffre d'affaires et de 16 % en ventes à la troisième année de leur partenariat avec Mitacs.

5. Dépenses prévues pour 2024-2025

5.1 Dépenses prévues dans le cadre d'Accélération

Dépenses	2025/26 ISDE	%	Dépenses pour le programme Accélération	%
Stages Accélération (nbre)				
Dépenses directes liées aux subventions de recherche				
Subventions Accélération	\$80,560,469		\$192,785,311	
Total des dépenses directes liées aux subventions de recherche	\$80,560,469	85%	\$192,785,311	84%
Coûts de prestation du programme				
Gestion du programme	\$3,624,798		\$9,061,995	
Gestion et évaluation de la recherche	\$1,195,123		\$2,987,808	
Développement des affaires	\$3,773,977		\$9,434,942	
Services organisationnels	\$5,864,982		\$14,662,454	
Amortissement			\$1,643,805	
Total des dépenses contractuelles indirectes	\$14,458,880	15%	\$37,791,004	16%
Total des dépenses	\$95,019,349	100%	\$230,576,315	100%

5.2 Dépenses prévues dans le cadre de Stage de stratégie d'entreprise (SSE)

Dépenses	2025/26 ISDE	%	Dépenses pour le programme SSE	%
Stages SSE (nbre)				
Dépenses directes liées aux subventions de recherche				
Subventions SSE	\$9,015,674		\$18,700,203	
Total des dépenses directes liées aux subventions de recherche	\$9,015,674	86%	\$18,700,203	85%
Coûts de prestation du programme				
Gestion du programme	\$367,212		\$816,027	
Gestion et évaluation de la recherche	\$121,073		\$269,050	
Développement des affaires	\$382,325		\$849,611	
Services organisationnels	\$594,155		\$1,320,345	
Amortissement			\$148,024	
Total des dépenses contractuelles indirectes	\$1,464,765	14%	\$3,403,057	15%
Total des dépenses liées à SSE	\$10,480,440	100%	\$22,103,261	100%

Thanks to our funding partners



Merci à nos bailleurs de fonds.



5.3 Dépenses prévues dans le cadre de Globalink

Dépenses	Cible	2025/26 ISDE	%	Dépenses pour le programme Globalink	%
Stages Globalink (nbre)					
Dépenses directes liées aux subventions de recherche					
Bourses pour les stages de recherche Globalink (engagement pour la cohorte de l'été 2025)	1,415	\$12,735,000		13,695,103	
Bourse de recherche Globalink	865	\$3,279,824		\$5,292,511	
Total des dépenses directes liées aux subventions de recherche		\$16,014,824	86%	18,987,613	86%
Coûts de prestation du programme					
Gestion du programme		\$650,874		\$756,830	
Gestion et évaluation de la recherche		\$214,598		\$249,533	
Développement des affaires		\$677,660		\$787,977	
Services organisationnels		\$1,053,124		\$1,224,563	
Amortissement				\$137,285	
Total des dépenses contractuelles indirectes		\$2,596,256	14%	\$3,156,188	14%
Total des dépenses pour Globalink		\$18,611,080	100%	\$22,143,802	100%

5.4 Dépenses prévues dans le cadre de Perfectionnement

Expenditures	2025/26 ISDE	%	Program Expenditures	%
Dépenses pour le programme Perfectionnement				
Directes				
Participation de la population étudiante et élaboration des programmes	\$2,519,210		\$2,519,210	
Total des dépenses directes liées aux subventions de recherche	2,519,210	87%	2,519,210	87%
Coûts de prestation du programme				
Gestion du programme	\$78,344		\$78,344	
Gestion et évaluation de la recherche	\$32,164		\$32,164	
Développement des affaires	\$101,569		\$101,569	
Services organisationnels	\$157,844		\$157,844	
Amortissement			\$17,696	
Total des dépenses contractuelles indirectes	369,920	13%	387,616	13%
Total des dépenses de Perfectionnement	2,889,131	100%	2,906,827	100%

Thanks to our funding partners



Merci à nos bailleurs de fonds.



6. Gestion des fonds

Cette section présente un aperçu de la façon dont les fonds sont gérés à Mitacs. Elle est divisée en fonction des règles qui sont appliquées pour la gestion de notre financement dans les différents programmes.

National : Accélération et Stage de stratégie d'entreprise (SSE)

- Les contributions sont considérées comme étant assujetties à des restrictions, et les revenus sont reportés jusqu'à ce que les critères de reconnaissance soient entièrement respectés.
 - Les revenus du programme sont constatés lorsque les critères suivants sont remplis et que l'obligation correspondante est engagée :
 - le projet ou la demande a obtenu l'approbation appropriée pour la recherche et la lettre de résultat a été produite;
 - l'organisation d'accueil partenaire a confirmé par sa signature l'engagement financier lié à la demande à Mitacs;
 - tous les critères d'admissibilité au programme et les exigences de dossier ont été respectés, y compris la désignation d'une étudiante ou d'un étudiant.
- Les fonds sont envoyés aux établissements postsecondaires pour les stages admissibles après validation des dates de début de stage et réception des fonds de l'organisation partenaire.

Thanks to our funding partners



Merci à nos bailleurs de fonds.



À la fin du stage, les établissements d'enseignement doivent remettre à Mitacs un rapport financier sur l'utilisation des fonds.

International : Globalink

- Les contributions sont considérées comme étant assujetties à des restrictions, et les revenus sont reportés jusqu'à ce que les critères de reconnaissance soient entièrement respectés.
- Les revenus du programme sont constatés lorsque les critères suivants sont remplis et que l'obligation correspondante est engagée :
 - le projet ou la demande a obtenu l'approbation appropriée pour la recherche et la lettre de résultat a été produite;
 - tous les critères d'admissibilité au programme et les exigences de dossier ont été respectés, y compris la désignation d'une étudiante ou d'un étudiant.
- La contribution des partenaires financiers internationaux et des établissements d'enseignement partenaires peut leur être facturée dès la confirmation de l'arrivée de l'étudiante ou de l'étudiant ou à la fin du cycle du programme.

Les critères additionnels suivants s'appliquent selon l'initiative :

Stage de recherche Globalink

- Les stagiaires doivent ouvrir un compte bancaire canadien dans lequel Mitacs dépose les fonds par transfert électronique au titre d'une ou plusieurs des dépenses liées au programme suivantes : hébergement, allocation de subsistance, frais de scolarité facturés par l'établissement d'accueil, transport local depuis l'aéroport, remboursement des frais de vol et associés à la demande du permis d'immigration (le cas échéant) et l'achat d'une police d'assurance médicale.
- Les fonds ne sont remis aux stagiaires qu'à leur arrivée au Canada.

Thanks to our funding partners



Merci à nos bailleurs de fonds.



Bourse de recherche Globalink

- Pour les étudiantes et étudiants du Canada ou vers le Canada :
- Les fonds seront versés aux établissements d'enseignement après validation des dates de début de stage.
- À la fin du projet de recherche, les établissements doivent remettre un résumé de l'utilisation des fonds.

Supervision et gouvernance de la gestion financière

Mitacs maintient une attention forte et soutenue en affinant le mandat du comité d'audit, des finances et de la technologie et en établissant un comité du conseil d'administration dédié à la technologie et à la transformation. Le comité d'audit, des finances et de la technologie aide le conseil d'administration de Mitacs à s'acquitter de ses responsabilités fiduciaires en ce qui a trait à la gestion des fonds. Le comité se rencontre chaque trimestre et rend compte des résultats de ses délibérations au conseil d'administration. Le comité est chargé de la supervision des placements et de la gestion des fonds reçus du Gouvernement du Canada, conformément à la politique de placement approuvée par le conseil d'administration qui détaille les lignes directrices, les normes et les procédures pour le placement judicieux et la gestion des fonds. Il administre également les politiques financières, les processus et les activités de Mitacs dans les domaines de comptabilité et de contrôles internes, de gestion du risque de l'organisme et de rapports financiers.

Audit annuel de Mitacs

L'audit annuel des états financiers de Mitacs est mené conformément aux normes canadiennes d'audit généralement reconnues. Les états sont déposés auprès d'Innovation,

Thanks to our funding partners



Merci à nos bailleurs de fonds.



Sciences et Développement économique Canada (ISDE) au plus tard le 31 juillet de chaque exercice financier. L'objectif est de formuler une opinion sur la fidélité des états financiers de Mitacs, en fonction d'un seuil raisonnable d'importance relative, de la position financière, des résultats des opérations et des flux de trésorerie de l'organisation. À la fin de l'audit, les états financiers et un résumé des conclusions de l'audit sont présentés au comité d'audit, des finances et de la technologie. Ils sont ensuite présentés au conseil d'administration pour approbation finale et publiés sur le site Web de Mitacs.

7. Financement prévu provenant d'autres sources

Total du soutien financier en 2025-2026	Accélération	SSE	Globalink	Perfectionnement	Total
ISDE	\$ 95,019,349	\$ 10,480,440	\$ 18,611,080	\$ 2,889,131	\$ 127,000,000
Partenaires provinciaux	\$ 33,610,380	\$ 3,640,935	\$ 5,020,872	\$ -	\$ 42,272,188
Organisations partenaires	\$ 91,092,336	\$ 8,853,612	\$ -	\$ -	\$ 99,945,948
Partenaires internationaux	\$ -	\$ -	\$ 1,998,161	\$ -	\$ 1,998,161
Total	\$219,722,065	\$22,974,987	\$25,630,113	\$2,889,131	\$271,216,296

8. Évaluation des risques et stratégies d'atténuation

La gestion des risques est totalement intégrée dans toutes nos activités d'exploitation, de gestion et de gouvernance. Un registre officiel des risques de l'organisme est mis à jour et présenté au conseil d'administration chaque semestre. Les risques relatifs à l'organisme découlant de l'environnement d'exploitation externe et interne sont évalués régulièrement.

Les risques suivants et les stratégies d'atténuation correspondantes ont été définis pour l'exercice financier 2025-2026.

Évaluation du risque	Stratégie d'atténuation
<p>Les sources de financement qui ne proviennent pas du fédéral ne se concrétiseront pas pour appuyer la demande dans les provinces et territoires, ce qui affectera la capacité d'atteindre les cibles contractuelles et d'appuyer des projets importants, et pourrait influencer les résultats en phase avec les objectifs de cette entente.</p>	<p>Nous restons déterminé·es à favoriser les partenariats avec les gouvernements et les organisations, en alignant nos activités en fonction des priorités fédérales, territoriales et provinciales afin de répondre aux besoins du Canada. En nous appuyant sur notre expertise en matière de partenariats nationaux et internationaux, ainsi que sur le soutien consultatif de l'équipe du développement des affaires, nous continuerons à trouver des possibilités de financement. Cette année, nous nous efforçons tout particulièrement d'attirer des investissements supplémentaires en Ontario et dans les Prairies afin d'améliorer la mise en œuvre des programmes.</p>
<p>Incapacité d'utiliser tous les fonds dans les délais convenus.</p>	<p>Nous maintiendrons la collaboration entre les services afin de suivre les calendriers pertinents et d'établir des prévisions à long terme et des analyses de scénarios afin de</p>

Thanks to our funding partners

Canada

Merci à nos bailleurs de fonds.



	<p>soutenir une évaluation et une prise de décision efficaces.</p> <p>De plus, nous allons repérer les défis potentiels liés aux délais et les traiter de manière proactive. En renforçant la sensibilisation et en faisant la promotion de nos programmes, nous visons à atténuer ces problèmes à l'avance.</p>
<p>Risque de fragmentation et de confusion dû à la présence de multiples organisations de soutien, ce qui nuit à la clarté de notre identité et de notre valeur.</p>	<p>Nous nous engageons à veiller à ce que nos programmes restent innovants et conformes aux exigences du marché. Pour ce faire, nous continuerons à fournir une formation complète à nos responsables de la promotion des programmes, leur permettant de rester informés des tendances et des domaines d'intérêt nouveaux et émergents. Nous continuerons à réaliser systématiquement des analyses du marché qui nous permettront de garantir la pertinence de nos programmes afin d'atténuer les changements dans l'écosystème.</p>

Thanks to our funding partners



Merci à nos bailleurs de fonds.



Incapacité à maintenir la certification de Cybersécuritaire Canada.	Nous nous engageons à maintenir de solides mesures de cybersécurité et à favoriser la confiance des parties prenantes. Au cours de l'exercice 2025-2026, nous continuerons à renforcer nos contrôles de cybersécurité, afin d'obtenir une cote supérieure ou égale à 3,25 pour tous les contrôles de la norme Critical Security Controls du Center for Internet Security (CIS).
Mitacs n'exerce pas un contrôle suffisant sur la sécurité de la recherche.	Au cours de l'exercice 2025-2026, nous poursuivrons la mise en œuvre du Plan de sécurité de la recherche actualisé qui a été soumis à Innovation, Sciences et Développement économique (ISDE) en juillet 2024. De plus, nous suivrons de près les développements nationaux en matière de sécurité de la recherche, et nous nous adapterons à toutes les nouvelles exigences et lignes directrices gouvernementales qui pourraient apparaître au cours de l'année.
Difficulté à répondre à la demande de partenariats de haute qualité, essentiels pour	Nous allons nous engager de manière proactive avec les partenaires provinciaux pour obtenir des financements supplémentaires, et travailler avec les

Thanks to our funding partners



Merci à nos bailleurs de fonds.



soutenir et stimuler la croissance économique dans les secteurs prioritaires.	partenaires universitaires pour rationner et canaliser les investissements vers les secteurs à fort potentiel de croissance.
---	--

Thanks to our funding partners

Canada

Merci à nos bailleurs de fonds.



9. Flux de trésorerie annuel des programmes pour l'exercice 2025-2026

Compte tenu des fonds disponibles, Mitacs estime les flux de trésorerie indiqués dans le tableau ci-dessous :

Flux de trésorerie en 2025-2026	Provenance du flux de trésorerie #945-513763	Provenance du flux de trésorerie #945-514605	Total
Accélération	\$ 92,857,858	\$ 2,161,491	\$ 95,019,349
SSE	\$ 9,735,098	\$ 745,342	\$ 10,480,440
Globalink	\$ 15,517,913	\$ 3,093,168	\$ 18,611,080
Perfectionnement	\$ 2,889,131	\$ -	\$ 2,889,131
Total	121,000,000	6,000,000	127,000,000

10. État des montants dus à l'État

À ce jour, Mitacs n'a aucune dette envers l'État.

Annexe A : Universités membres et participantes

Membres à part entière		
Université Carleton	Université Simon Fraser	Université du Nouveau-Brunswick
Université Concordia	Université de la Colombie-Britannique	Université d'Ottawa
Université Dalhousie	Université métropolitaine de Toronto	Université de Regina
École de technologie supérieure	Université de Montréal	Université de la Saskatchewan
Université McGill	Université de Sherbrooke	Université de Toronto
Université McMaster	Université Laval	Université de Victoria
Université Memorial de Terre-Neuve	Université de l'Alberta	Université de Waterloo
Université Ontario Tech	Université de Calgary	Université de Windsor
Polytechnique Montréal	Université de Guelph	Université Western
Université Queen's	Université du Manitoba	Université York
Associé		
HEC Montréal	Université Trent	Université de Northern British Columbia
Institut national de la recherche scientifique	Université de Moncton	Université de Winnipeg
Université Lakehead	Université du Québec à Montréal	Université de l'île de Vancouver
Université de l'EADO	Université de Lethbridge	Université Wilfrid-Laurier
Université Thompson Rivers		

Thanks to our funding partners



Merci à nos bailleurs de fonds.



Universités participantes		
Université Acadia	Université polytechnique Kwantlen	Université King
Université Adler	Université Laurentienne	Université Trinity Western
Université des arts de l'Alberta	Université MacEwan	Université du Québec à Chicoutimi
Université Algoma	Université Mount Allison	Université du Québec à Rimouski
Université Ambrose	Université Mount Royal	Université du Québec à Trois-Rivières
Université d'Athabasca	Université Mount Saint Vincent	Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue
Université Bishop's	Université Nipissing	Université du Québec en Outaouais
Université de Brandon	Université NSCAD	Université Sainte-Anne
Université Brock	Université Redeemer	Université TÉLUQ
Université mennonite canadienne	Collège militaire royal du Canada	Université King's College
Université Cape Breton	Université Royal Roads	Université de l'Île-du-Prince-Édouard
Université Capilano	Université Saint Mary's	Université Fraser Valley
Université Concordia d'Edmonton	Université Saint-Paul	Université du Yukon
École nationale d'administration publique	Université St. Francis Xavier	
Université d'art et de design Emily-Carr	Université St. Thomas	

Thanks to our funding partners



Merci à nos bailleurs de fonds.



Annexe B : Collèges, cégeps et polytechniques partenaires

Nom	Ville	Province/Territoire
Collège Algonquin des arts appliqués et de technologie	Ottawa	Ontario
Collège communautaire Assiniboine	Brandon	Manitoba
Collège Aurora	Inuvik	Territoires du Nord-Ouest
Collège Bow Valley	Calgary	Alberta
Institut de technologie de la Colombie-Britannique	Burnaby	Colombie-Britannique
Collège Cambrian des arts appliqués et de technologie	Sudbury	Ontario
Collège Camosun	Victoria	Colombie-Britannique
Campus Notre-Dame-de-Foy	Saint-Augustin-de-Desmaures	Québec
Canadian College of Naturopathic Medicine	Toronto	Ontario
Collège Canadian Memorial Chiropractic	Toronto	Ontario
Collège Canadore	North Bay	Ontario
Cégep André-Laurendeau	Montréal	Québec
Cégep Beauce-Appalaches	Saint-Georges	Québec
Cégep de Baie-Comeau	Baie-Comeau	Québec
Cégep de Chicoutimi	Saguenay	Québec
Cégep de Drummondville	Drummondville	Québec
Cégep de Granby	Granby	Québec
Cégep de Jonquière	Saguenay	Québec
Cégep de l'Outaouais	Gatineau	Québec
Cégep de la Gaspésie et des Îles	Gaspé	Québec
Cégep de La Pocatière	La Pocatière	Québec
Cégep de Lévis	Lévis	Québec
Cégep de Matane	Matane	Québec
Cégep de Rimouski	Rimouski	Québec

Thanks to our funding partners



Merci à nos bailleurs de fonds.



Cégep de Rivière-du-Loup	Rivière-du-Loup	Québec
Cégep de Sainte-Foy	Québec	Québec
Cégep de Saint-Félicien	Saint-Félicien	Québec
Cégep de Saint-Hyacinthe	Saint-Hyacinthe	Québec
Cégep de Saint-Jérôme	Saint-Jérôme	Québec
Cégep de Saint-Laurent	Montréal	Québec
Cégep de Sept-Îles	Sept-Îles	Québec
Cégep de Shawinigan	Shawinigan	Québec
Cégep de Sherbrooke	Sherbrooke	Québec
Cégep de Sorel-Tracy	Sorel-Tracy	Québec
Cégep de Thetford Mines	Thetford Mines	Québec
Cégep de Trois-Rivières — Innofibre	Trois-Rivières	Québec
Cégep de Victoriaville	Victoriaville	Québec
Cégep du Vieux Montréal	Montréal	Québec
Cégep Édouard-Montpetit	Longueuil	Québec
Cégep Gérald-Godin	Montréal	Québec
Cégep Limoilou	Québec	Québec
Cégep Marie-Victorin	Montréal	Québec
Cégep régional de Lanaudière	Repentigny	Québec
Cégep Saint-Jean-sur-Richelieu	Saint-Jean-sur-Richelieu	Québec
Collège Centennial des arts appliqués et de technologie	Toronto	Ontario
Collège Champlain Saint-Lambert	Saint-Lambert	Québec
Collège Boréal	Sudbury	Ontario
Collège communautaire du Nouveau-Brunswick	Bathurst	Nouveau-Brunswick
Collège d'Alma	Alma	Québec
Collège de Bois-de-Boulogne	Montréal	Québec
Collège de Maisonneuve	Montréal	Québec
Collège de Rosemont	Montréal	Québec

Thanks to our funding partners



Merci à nos bailleurs de fonds.



Collège Jean-de-Brébeuf	Montréal	Québec
Collège La Cité	Ottawa	Ontario
Collège Lionel-Groulx	Sainte-Thérèse	Québec
Collège Montmorency	Laval	Québec
Collège de la Nouvelle-Calédonie	Prince George	Colombie-Britannique
Collège de l'Atlantique Nord	Stephenville	Terre-Neuve-et-Labrador
Collège des Rocheuses	Cranbrook	Colombie-Britannique
Institut collégial de technologie et d'enseignement supérieur Conestoga	Kitchener	Ontario
Collège de la Confédération	Thunder Bay	Ontario
Collège Dawson	Montréal	Québec
Collège Douglas	New Westminster	Colombie-Britannique
Collège Durham des arts appliqués et de technologie	Oshawa	Ontario
École nationale de cirque	Montréal	Québec
Collège Fanshawe des arts appliqués et de technologie	London	Ontario
Collège Fleming	Peterborough	Ontario
Collège George Brown	Toronto	Ontario
Collège Georgian	Barrie	Ontario
Collège Holland	Charlottetown	Île-du-Prince-Édouard
Polytechnique Humber	Toronto	Ontario
Institut de tourisme et d'hôtellerie du Québec	Montréal	Québec
Collège John Abbott	Sainte-Anne-de-Bellevue	Québec
Justice Institute of British Columbia	New Westminster	Colombie-Britannique
Kenjgewin Teg	M'Chigeeng	Ontario
Collège Keyano	Fort McMurray	Alberta
Collège Lakeland	Vermilion	Alberta
Collège Lambton	Toronto	Ontario

Thanks to our funding partners



Merci à nos bailleurs de fonds.



Collège Langara	Vancouver	Colombie-Britannique
Collège de Lethbridge	Lethbridge	Alberta
Collège Loyalist	Toronto	Ontario
Institut des métiers et de la technologie du Manitoba	Winnipeg	Manitoba
Collège Marianopolis	Westmount	Québec
Collège Medicine Hat	Medicine Hat	Alberta
Collège Mohawk des arts appliqués et de technologie	Hamilton	Ontario
Collège communautaire du Nouveau-Brunswick	Fredericton	Nouveau-Brunswick
Collège Niagara des arts appliqués et de technologie	Welland	Ontario
Collège NorQuest	Edmonton	Alberta
Collège North Island	Courtenay	Colombie-Britannique
Institut de technologie du Nord de l'Alberta	Edmonton	Alberta
Collège Northern des arts appliqués et de technologie	Timmins	Ontario
Polytechnique du Nord-Ouest	Grande Prairie	Alberta
Collège communautaire Nova Scotia	Halifax	Nouvelle-Écosse
Collège Okanagan	Kelowna	Colombie-Britannique
Collège Olds d'agriculture et de technologie	Olds	Alberta
Collège Portage	Lac La Biche	Alberta
Collège communautaire Red Crow	Stand Off	Alberta
Polytechnique de Red Deer	Red Deer	Alberta
Collège polytechnique du Red River	Winnipeg	Manitoba
Polytechnique Saskatchewan	Saskatoon	Saskatchewan
Collège Selkirk	Castlegar	Colombie-Britannique
Séminaire de Sherbrooke	Sherbrooke	Québec
Collège Seneca des arts appliqués et de technologie	Toronto	Ontario
Institut collégial de technologie et d'enseignement supérieur Sheridan	Oakville	Ontario
Institut de technologie du Sud de l'Alberta	Calgary	Alberta
Collège St. Clair des arts appliqués et de technologie	Windsor	Ontario

Thanks to our funding partners



Merci à nos bailleurs de fonds.



Collège St-Lawrence	Kingston	Ontario
Collège Suncrest	Canora	Saskatchewan
Collège TAV	Montréal	Québec
Collège universitaire du Nord	Le Pas	Manitoba
Collège Vanier	Montréal	Québec

Thanks to our funding partners



Merci à nos bailleurs de fonds.



Annexe C : Partenaires internationaux de Mitacs

Pays/région	Organisation partenaire
Brésil	Fondation Araucária
Chili	CRUCH-FUDEA
Chine	China Scholarship Council (CSC)
Colombie	Ministère de la Science, de la Technologie et de l'Innovation (Minciencias)
France	Université Grenoble Alpes
Allemagne	Office allemand d'échanges universitaires (DAAD) Université Aachen et Conseil national de recherches du Canada (CNRC)
Hong Kong	École polytechnique de Hong Kong
Mexique	Secretaría de Educación Pública (SEP)
	Tec de Monterrey (ITESM)
	Universidad Tecnológica El Retono (UTR)
Pakistan	Commission de l'enseignement supérieur du Pakistan
Arabie saoudite	Ministère de l'Éducation de l'Arabie saoudite

Thanks to our funding partners



Merci à nos bailleurs de fonds.



Corée du Sud	Hanseo University Korea Aerospace University
Taiwan	NARLabs/National Science and Technology Council (NSTC)
Tunisie	Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique
Ukraine	Ministère de l'Éducation et des Sciences
Royaume-Uni	Universities UK International
États-Unis d'Amérique	Fulbright Canada

Thanks to our funding partners



Merci à nos bailleurs de fonds.



Annexe D : Budget prévisionnel 2025-2026 de Mitacs

Budget prévisionnel	Grand Total
Fonds fédéraux	129,360,616
Fonds provinciaux	42,273,203
Fonds des organisations participantes	99,880,978
Organisations internationales partenaires	1,997,848
Frais d'adhésion des universités	2,800,000
Intérêts	2,500,000
Revenu total	\$278,812,646
Subvention des programmes et Perfectionnement	
Accélération	192,785,311
Stage de stratégie d'entreprise	18,700,203
Globalink	18,907,325
Perfectionnement	2,519,210
Initiatives associées à l'innovation	1,000,000
Frais d'exploitation	
Développement des affaires	11,175,130
Gestion du programme	10,668,817
Gestion et évaluation des recherches	3,551,421
Services organisationnels	14,818,955
Amortissement	1,953,888
Dépenses pour la MET	2,732,386
Dépenses totales	\$278,812,646
Contributions/pertes nettes	\$0

Remarque : Le budget a été inclus sous forme provisoire. Il est donc susceptible d'être modifié au fur et à mesure que les hypothèses utilisées deviendront plus claires dans le cadre du processus de planification opérationnelle annuelle de Mitacs.

Thanks to our funding partners



Merci à nos bailleurs de fonds.

