

Plan organisationnel 2026–2027

TALENT ET RECHERCHE, PROPULSEURS D'INNOVATION



Table des matières

Introduction	5
L'impact de Mitacs	6
Plan stratégique de Mitacs 2026-2030	7
Priorités organisationnelles de Mitacs pour l'exercice 2026-2027	9
Objectifs et livrables	9
Présentation financière	10
Annexe A : Projet ISDE 945-513763	11
Résumé des activités admissibles prévues	11
Exposé des objectifs	13
Résultats attendus des programmes	15
Stratégies continues de mesure du rendement	16
État des dépenses prévues	18
Financement prévu provenant d'autres sources	19
Besoins annuels de flux de trésorerie	19
Gestion des contributions	20
Évaluation des risques et stratégies d'atténuation	22
État des montants dus à l'État	23
Annexe B : Projet ISDE 945-514605	24
Résumé des activités admissibles prévues	24
Exposé des objectifs	27
Résultats attendus des programmes	29

Thanks to our funding partners.

Canada

Merci à nos bailleurs de fonds.

Stratégies continues de mesure du rendement.....	30
État des dépenses prévues	32
Financement prévu provenant d'autres sources.....	33
Besoins annuels de flux de trésorerie.....	33
Gestion des contributions	34
Évaluation des risques et stratégies d'atténuation	36
État des montants dus à l'État	37
Annexe C : Projet FSS 945-515287.....	38
Activités prévues.....	38
Équité, diversité et inclusion (EDI).....	40
Description des besoins en flux de trésorerie pour les paiements.....	44
Évaluation des risques et stratégies d'atténuation	45
Annexe D : Nos partenaires.....	49
Universités membres et participantes	49
Cégeps, collèges et polytechniques participants	51
Hôpitaux et instituts de recherche.....	55
Réseau de collaboration internationale de Mitacs	56

Message de Stephen Lucas, Ph. D., PDG, Mitacs

À nos collègues d'Innovation, Sciences et Développement économique Canada :

J'ai le plaisir de vous transmettre le plan organisationnel 2026-2027 de Mitacs, qui présente les activités prévues pour cette année, conformément aux ententes entre Mitacs et ISDE, et qui sont le reflet de notre engagement indéfectible à soutenir les priorités économiques du Canada.



Le Canada se trouve à un moment charnière : il doit bâtir une économie plus forte et plus résiliente pour répondre aux défis pressants en matière de productivité, de marchés mondiaux et de compétitivité mondiale, tout en tenant compte des transformations et des bouleversements technologiques. Mitacs contribue à la recherche de solutions à ces défis en stimulant la collaboration entre le secteur privé et le milieu postsecondaire, en déployant des talents qualifiés et en renforçant la capacité d'innovation afin d'améliorer la productivité du Canada et sa compétitivité à l'échelle mondiale. Entre 2018 et 2025, Mitacs a investi 1,42 milliard de dollars en recherche et développement au Canada, ce qui a permis de soutenir plus de 35 000 projets d'innovation et d'offrir plus de 99 000 stages. Nous avons établi des partenariats avec 198 établissements d'enseignement postsecondaire, plus de 11 000 entreprises partenaires (dont 86 % sont des PME) et plus de 46 000 stagiaires hautement qualifiés.

Suivant son plan stratégique de Mitacs 2026-2030 et grâce au soutien du gouvernement fédéral, en 2026-2027, Mitacs réalisera plus de 12 500 stages et projets de recherche collaborative qui permettent de relier l'expertise postsecondaire aux besoins du monde réel, de soutenir les entreprises aux différents stades de leur innovation et commercialisation, et d'offrir à la population étudiante et aux chercheuses et chercheurs au postdoctorat des possibilités d'apprentissage intégré au travail de grande qualité. Cela comprend la continuité de nos investissements dans la mobilité internationale des talents par l'intermédiaire de nouvelles initiatives comme la Subvention d'excellence internationale Accélération.

L'impact de Mitacs est rendu possible grâce au soutien du gouvernement du Canada, ainsi que de partenaires provinciaux, territoriaux et du secteur privé. Ce soutien continu du fédéral permet à Mitacs d'investir stratégiquement dans le talent et la recherche, de développer la capacité d'innovation au Canada et de soutenir la productivité du Canada et sa compétitivité sur la scène mondiale. Au nom de Mitacs, j'aimerais remercier Innovation, Sciences et Développement économique Canada pour son partenariat et son soutien constants.

Cordialement,

Stephen Lucas, Ph. D., CM
Président-directeur général, Mitacs

Thanks to our funding partners.

Canada

Merci à nos bailleurs de fonds.



Introduction

Ce plan organisationnel est fourni conformément à trois ententes entre Mitacs et Innovation, Sciences et Développement économique (ISDE) :

- Projet ISDE 945-513763 : ce projet soutient les activités d'Accélération, de Stage de stratégie d'entreprise (SSE) et de Globalink (voir l'annexe A)
- Projet ISDE 945-514605 : ce projet soutient les activités d'Accélération, de Stage de stratégie d'entreprise et de Globalink dans le secteur quantique (voir l'annexe B).
- Projet FSS 515287 : ce projet soutient les activités d'Accélération Plus, de Partenariats stratégiques pour l'impact et de Facilitation de l'innovation (voir l'annexe C).

Chaque entente comporte des exigences distinctes. Pour garantir la conformité, ce document comprend trois annexes distinctes, une pour chaque entente, conçues comme des rapports autonomes.

Les sections suivantes fournissent un résumé général des activités prévues, des objectifs et de l'allocation financière dans le cadre de ces ententes.

Thanks to our funding partners.

Canada

Merci à nos bailleurs de fonds.

L'impact de Mitacs¹

Depuis plus de 25 ans, nous permettons à des personnes étudiantes (du premier cycle jusqu'au postdoctorat) d'effectuer des stages dans le secteur privé et dans d'autres organisations à travers le Canada afin de collaborer à des projets de recherche et d'innovation de pointe.

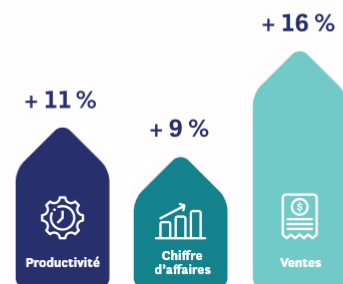
Les résultats de notre travail sont éloquentes. Entre avril 2018 et mars 2025, Mitacs a investi 1,42 milliard de dollars en recherche et développement au Canada, ce qui a permis de soutenir plus de 35 000 projets d'innovation et d'offrir plus de 99 000 stages. Cet impact national a été rendu possible grâce à des partenariats étroits avec 198 établissements d'enseignement postsecondaire, plus de 11 000 entreprises partenaires (dont 86 % sont des PME) et plus de 13 000 professeur-es superviseur-es. Ensemble, nous avons mobilisé plus de 46 000 personnes stagiaires hautement qualifiées, dont plus de 12 000 proviennent de l'étranger, ce qui contribue à bâtir une économie de l'innovation plus connectée, compétitive et résiliente.



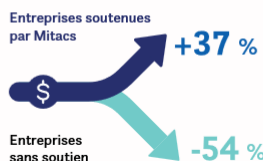
Perfectionnement des talents et résultats professionnels positifs pour les stagiaires²



Impacts positifs pour les entreprises soutenues par Mitacs²



Impact sur les dépenses en R-D



Les partenaires postsecondaires y trouvent également leur compte³



¹ Mitacs, 2025. Données de programme agrégées, avril 2018-mars 2025.

² Mitacs et Statistique Canada. 2024. Stimuler l'innovation : Mesurer les retombées économiques de Mitacs.

³ Mitacs. 2024. Sondage annuel de fin de projet pour les programmes Accélération, Élévation et Stage de stratégie d'entreprise, 2020-2023. Les sondages de fin de projet sont réalisés auprès des partenaires, des stagiaires ou des membres du corps professoral ayant participé aux programmes.

Plan stratégique de Mitacs 2026-2030

Le Canada se trouve à un moment charnière : il doit bâtir une économie plus forte et plus résiliente pour répondre aux défis pressants en matière de productivité, de marchés mondiaux et de compétitivité mondiale, tout en tenant compte des transformations et des bouleversements technologiques.

Le Plan stratégique de Mitacs 2026-2030 : talent et recherche, propulseurs d'innovation, publié en novembre 2025, constitue notre feuille de route pour répondre à ces défis et aider à bâtir un avenir plus solide pour le Canada. Mitacs est prêt à apporter sa contribution, en stimulant la collaboration, en soutenant le parcours de commercialisation de la recherche et en ayant une incidence positive sur l'économie, la main-d'œuvre et la société. Notre nouvelle stratégie s'appuie sur notre modèle éprouvé et sur plus de 25 ans d'expérience à bâtir des ponts entre le milieu postsecondaire, le secteur privé et les partenaires internationaux pour résoudre des problèmes concrets.

Lors de l'élaboration du plan stratégique, tout au long de l'année 2025, nous avons entrepris un processus consultatif approfondi afin de recueillir un éventail de perspectives auprès de partenaires et de parties prenantes dans tout le Canada. Notre plan stratégique est ancré dans les besoins de nos partenaires et témoigne du vaste soutien dont bénéficie Mitacs à titre de partenaire de confiance en matière d'innovation au Canada.

Au cœur de notre stratégie se trouve une vision audacieuse qui repose sur la conviction que la prospérité future du Canada dépend de notre capacité à exploiter pleinement le potentiel de notre population et de ses idées : **une économie canadienne forte et résiliente, propulsée par les idées, le talent et l'innovation**. Mitacs est déterminé à réaliser sa mission : **stimuler la collaboration entre le secteur privé et le milieu postsecondaire, déployer des talents qualifiés et développer les capacités d'innovation pour renforcer la productivité et la compétitivité du Canada sur la scène mondiale**.

Le plan stratégique définit cinq domaines d'intérêt stratégiques :

1. **Produire un impact positif sur l'économie, la main-d'œuvre et la société** : Mitacs intégrera un cadre d'impact unifié dans l'ensemble de ses programmes afin de garantir des contributions mesurables à des résultats, tels que le perfectionnement des talents, la croissance de l'entreprise, la qualité de vie, la productivité et la commercialisation.
2. **Soutenir le parcours vers la réussite commerciale** : Mitacs renforcera les parcours menant de la recherche au marché en personnalisant le soutien offert aux entreprises, en améliorant la clarté et l'efficacité des pratiques de gestion de la propriété intellectuelle,

Thanks to our funding partners.

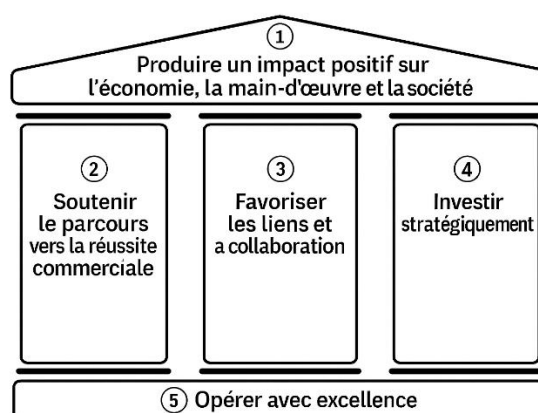
Canada

Merci à nos bailleurs de fonds.



en encourageant l'adoption de la technologie et en aidant les stagiaires à s'épanouir dans leur milieu de travail, notamment dans le secteur privé et dans le monde de l'entrepreneuriat.

3. **Favoriser les liens et la collaboration** : Mitacs amplifiera son rôle de rassembleur et d'intermédiaire proactif, en jumelant les besoins du secteur privé avec les talents de la recherche, et en catalysant des collaborations plus importantes et plus stratégiques au sein des secteurs et des disciplines, ainsi qu'entre eux, à l'échelle nationale et internationale.
4. **Investir stratégiquement** : Mitacs allouera de façon ciblée des fonds qui appuient à la fois les demandes des partenaires et les priorités stratégiques, comme les opportunités nationales, provinciales, territoriales ou sectorielles. En outre, Mitacs renforcera son soutien aux étudiantes et étudiants, entreprises et entrepreneur·es autochtones.
5. **Exercer nos activités avec excellence** : Mitacs investira dans son personnel et son milieu de travail afin de développer l'expertise diversifiée dont notre organisation a besoin pour atteindre ses objectifs. Mitacs modernisera également sa plateforme numérique et ses processus afin d'offrir une expérience simplifiée et conviviale à ses partenaires et de développer des activités internes fondées sur les données. Cette mesure permettra de réduire le fardeau administratif et d'accélérer la prise de décision, tout en assurant une gestion rigoureuse des ressources.



En mettant clairement l'accent sur notre contribution à une économie canadienne forte et résiliente, propulsée par les idées, les talents et l'innovation, Mitacs produira un impact qui répondra aux besoins actuels et futurs du Canada et de nos partenaires.

Thanks to our funding partners.

Canada

Merci à nos bailleurs de fonds.

Priorités organisationnelles de Mitacs pour l'exercice 2026-2027

Dans le cadre de l'exercice financier 2026-2027, Mitacs se concentrera sur une série d'activités afin de répondre à quatre priorités clés :

1. Renforcement de Mitacs
2. Respect des engagements de Mitacs
3. Transformation organisationnelle de Mitacs
4. Mise en œuvre du plan stratégique

Objectifs et livrables

Avec le soutien du gouvernement du Canada, Mitacs offrira 12 540 stages au cours de l'année à venir. Une répartition par programme est présentée ci-dessous :

Programme	Projet FSS n° 945-515287	Projet ISDE n° 945-513763	Projet ISDE n° 945-514605	Nbre total d'unités
Accélération Plus	5,500			5,500
Partenariats stratégique	1,000			1,000
Accélération		2,000	740	2,740
SSE		550	50	600
Globalink				
SRG		1,670	330	2,000
BRG		480	220	700
Nbre total d'unités	6,500	4,700	1,340	12,540

Thanks to our funding partners.

Canada

Merci à nos bailleurs de fonds.

Présentation financière

Mitacs tirera parti de la subvention de 120 millions de dollars d'Innovation, Sciences et développement économique Canada (ISDE) cette année pour investir au total 248 millions de dollars dans l'innovation canadienne, en s'appuyant sur les investissements de contrepartie des gouvernements provinciaux et du secteur privé.

Total du soutien financier 2026-2027	Projet FSS n° 945-515287	Projet ISDE n° 945-513763	Projet ISDE n° 945-514605	Cumulatif
ISDE / FSS	70,044,400 \$	40,000,000 \$	10,000,000 \$	120,044,400 \$
Partenaires provinciaux	24,776,251 \$	13,380,346 \$	2,845,852 \$	41,002,449 \$
Organisations partenaires	61,166,600 \$	19,383,724 \$	5,221,250 \$	85,771,574 \$
Partenaires internationaux	-	1,090,357 \$	52,500 \$	1,142,857 \$
Total	155,987,251 \$	73,854,427 \$	18,119,602 \$	247,961,280 \$

Thanks to our funding partners.



Merci à nos bailleurs de fonds.

Annexe A : Projet ISDE 945-513763

Résumé des activités admissibles prévues

Accélération

Le programme Accélération offre des stages axés sur la recherche à la communauté étudiante, aux personnes nouvellement diplômées et aux chercheuses et chercheurs au postdoctorat fréquentant les établissements d'enseignement postsecondaire admissibles. Sous la direction d'une professeure superviseure ou d'un professeur superviseur, les stagiaires collaborent avec des entreprises, des organismes sans but lucratif, des hôpitaux et des municipalités admissibles pour accroître la collaboration en recherche appliquée et le transfert des connaissances, proposer de nouvelles solutions et résoudre des enjeux sociaux et économiques.

Stage de stratégie d'entreprise (SSE)

Le programme SSE offre des stages axés sur l'innovation à la communauté étudiante et aux chercheuses et chercheurs au postdoctorat fréquentant les établissements postsecondaires canadiens admissibles, ainsi qu'aux personnes nouvellement diplômées. Les stages aident les organisations à innover dans divers aspects de leurs activités, notamment les produits, les services, les processus, la commercialisation, les stratégies commerciales et la gestion de la propriété intellectuelle (PI), tout en offrant aux stagiaires un apprentissage par l'expérience.

Globalink

Bourse de recherche Globalink (BRG) est un programme international de recherche collaborative entre le Canada et les pays et régions partenaires admissibles de Mitacs, destiné aux finissantes et finissants de premier cycle, aux étudiants et étudiantes des cycles supérieurs et aux chercheuses et chercheurs au postdoctorat. Des professeures superviseures et professeurs superviseurs au Canada et à l'étranger supervisent conjointement le projet de recherche des stagiaires tout en établissant des réseaux de recherche mondiaux dans des domaines prioritaires. Nous avons lancé une version actualisée et simplifiée du programme Bourse de recherche Globalink en 2025.

Le programme **Stage de recherche Globalink (SRG)** permet aux étudiantes et étudiants internationaux de premier cycle des pays et régions partenaires admissibles de Mitacs d'acquérir de l'expérience d'apprentissage intégré au travail et basée sur la recherche dans un établissement d'enseignement canadien admissible. Le programme vise à établir des liens solides entre le Canada et ses partenaires internationaux au moyen de stages de mobilité de recherche, notamment en développant les compétences et les réseaux de la population étudiante, ainsi qu'en mobilisant les chercheuses et chercheurs postsecondaires et les parties prenantes du système d'enseignement postsecondaire canadien.

Thanks to our funding partners.

Canada 

Merci à nos bailleurs de fonds.



Calendrier de mise en œuvre des programmes

Les programmes Accélération, SSE et BRG sont accessibles en permanence et acceptent les candidatures tout au long de l'année. Le programme SRG accueille une cohorte annuelle de stagiaires pendant l'été. Les descriptions des projets sont fournies par le corps professoral canadien et les candidatures des stagiaires sont acceptées pendant l'été et l'automne de l'année précédente.

Activités de prestation des programmes

Activités de **développement des affaires**, y compris la mobilisation des partenaires des universités et du secteur privé pour cerner les occasions, bâtir des relations et soutenir la création de stages et de subventions.

Activités de **gestion des programmes**, y compris l'administration des stages et des subventions. Plus précisément, le traitement des candidatures, le service et le soutien aux personnes participantes et à la clientèle, le suivi des programmes et la coordination opérationnelle.

Activités de **recherche et d'évaluation**, y compris l'examen des candidatures aux fins d'évaluation de la qualité des activités de recherche ou d'innovation proposées, la mise en œuvre du plan de sécurité de la recherche de Mitacs et l'évaluation des indicateurs de rendement des programmes.

Les activités de **services généraux**, y compris le soutien à l'échelle de l'organisation, comme les ressources humaines, les finances, l'informatique et les fonctions administratives, qui permettent une prestation et une supervision efficaces.

Thanks to our funding partners.

Canada

Merci à nos bailleurs de fonds.

Exposé des objectifs

Programme Accélération

Cible de prestation de stages : 2 000

- **Accès aux talents :** Offrir aux organisations un accès à la recherche et aux talents de pointe.
- **Apprentissage intégré au travail :** Offrir aux stagiaires des possibilités d'apprentissage intégrées au travail et fondées sur la recherche afin de les préparer au marché du travail.
- **Résoudre des problèmes du monde réel :** Offrir aux chercheuses et chercheurs la possibilité d'appliquer leur expertise à des défis concrets et commerciaux à forte incidence.
- **Perfectionnement des compétences :** Améliorer les compétences des stagiaires au moyen de formations et de possibilités de réseautage pour favoriser leur réussite.
- **Accès inclusif :** Soutenir l'accès aux groupes méritant l'équité afin de favoriser l'innovation inclusive.

Programme Stage de stratégie d'entreprise

Cibles de prestation de stages : 550

- **Transfert de compétences :** Offrir aux organisations l'accès aux talents et à des capacités de recherche de pointe.
- **Favoriser la croissance des compétences en innovation :** Renforcer les capacités d'innovation des organisations à but lucratif et des organismes sans but lucratif.
- **Création de propriété intellectuelle :** Offrir aux chercheuses et chercheurs la possibilité d'intégrer des défis concrets dans leurs programmes de recherche.
- **Apprentissage intégré au travail :** Offrir aux stagiaires des occasions d'apprentissage intégrées au travail et fondées sur l'innovation afin de les préparer au marché du travail.
- **Formation et réseautage :** Améliorer les compétences des stagiaires au moyen de formations et de possibilités de réseautage.

Thanks to our funding partners.

Canada 

Merci à nos bailleurs de fonds.

Bourse de recherche Globalink (BRG)

Cibles de prestation de stages : 480

- **Favoriser les réseaux d'innovation** : Garantir la mobilité des chercheuses et chercheurs entre le Canada et auprès de partenaires d'ailleurs au monde afin de favoriser la création de réseaux de recherche internationaux.
- **Appuyer la recherche postsecondaire** : Appuyer les établissements d'enseignement canadiens dans la réalisation de leurs objectifs stratégiques de recherche.
- **Apprentissage international** : Offrir à la communauté étudiante canadienne la possibilité d'acquérir une expérience internationale en recherche et des connaissances interculturelles.
- **Perfectionnement des compétences** : Améliorer les compétences des personnes participantes au moyen de formations et de possibilités de réseautage.

Stage de recherche Globalink (SRG)

Cibles de prestation de stages : 1 670

- **Attirer les talents en recherche** : Attirer au Canada la crème des étudiantes et étudiants internationaux de premier cycle pour un stage de recherche.
- **Acquisition de talents postsecondaires** : Soutenir les programmes de recherche d'établissements d'enseignement canadiens par la mobilisation et le recrutement de talents internationaux.
- **Occasions de formation, mentorat et réseautage** : Perfectionner les compétences des stagiaires grâce à la formation, au mentorat et aux occasions de réseautage.
- **Encourager le talent à revenir au Canada** : Encourager la population étudiante de haut calibre à revenir au Canada pour faire des études supérieures.
- **Le Canada comme destination de recherche** : Faire la promotion du Canada comme destination de recherche.

Thanks to our funding partners.

Canada 

Merci à nos bailleurs de fonds.

Résultats attendus des programmes

Le soutien continu du gouvernement fédéral à l'égard de Mitacs concorde avec notre mission : stimuler la collaboration entre le secteur privé et le milieu postsecondaire, déployer des talents qualifiés et renforcer la capacité d'innovation afin d'améliorer la productivité du Canada et sa compétitivité à l'échelle mondiale. Grâce à ce partenariat, Mitacs fournit des résultats concrets, tels que des stages, des projets de recherche collaboratifs et des occasions de formation. Cela témoigne d'un engagement commun à produire une incidence positive sur l'économie, la main-d'œuvre et la société, en aidant les entreprises à accroître leurs investissements en recherche et développement et à favoriser le perfectionnement des compétences, l'entrepreneuriat et l'engagement international.

Les programmes de Mitacs soutiennent des projets de recherche et d'innovation qui :

1. Aident le secteur privé, les organisations à but non lucratif, les municipalités et les organisations du secteur de la santé à accéder à des talents exceptionnels et à des capacités en recherche et développement. Ces efforts visent à soutenir le parcours vers la réussite commerciale de produits nouveaux ou améliorés qui stimulent la productivité, renforcent la compétitivité mondiale et favorisent la survie des entreprises.
2. Permettent aux personnes talentueuses d'acquérir de nouvelles compétences grâce à une expérience pratique dans le secteur privé, les préparent à l'entrepreneuriat et élargissent leur accès aux réseaux mondiaux et aux projets transformateurs.
3. Associent la recherche à l'application concrète des travaux réalisés par les chercheurs et les chercheuses des établissements d'enseignement postsecondaire, grâce au financement, aux réseaux et aux partenariats mondiaux. Cette approche permet de renforcer la collaboration avec le secteur privé et de demeurer à l'avant-garde des applications de pointe.

Thanks to our funding partners.

Canada

Merci à nos bailleurs de fonds.

Objectifs stratégiques : Renforcer l'écosystème de l'innovation canadien pour stimuler la croissance économique du Canada et l'emploi dans le secteur de l'innovation, ainsi que pour améliorer la qualité de vie de la population canadienne.

Résultats immédiats	Résultats à moyen terme	Résultats à long terme
Les étudiantes et étudiants postsecondaires, les chercheuses et chercheurs au postdoctorat, ainsi que les entrepreneurs et les entrepreneuses améliorent leurs compétences.	Les étudiantes et étudiants postsecondaires et les chercheuses et chercheurs au postdoctorat de différents horizons et différentes disciplines poursuivent des carrières au Canada.	La main-d'œuvre de l'économie du savoir du Canada se diversifie et améliore ses compétences.
Les projets de recherche et d'innovation sont soutenus et financés.	Les connaissances scientifiques s'améliorent, et l'investissement en R-D et dans les entreprises est en hausse.	Les organisations participantes innover et se développent.
Des partenariats et des réseaux se créent ou se renforcent dans tous les secteurs.		Le transfert de connaissances est accentué entre les secteurs et les disciplines au Canada et à l'international.

Stratégies continues de mesure du rendement

Mitacs s'engage à appliquer des méthodes rigoureuses d'évaluation et d'analyse d'impact qui favorisent l'apprentissage organisationnel, éclairent la prise de décision et assurent la redevabilité. Grâce à ces pratiques, l'organisation évalue la pertinence et l'efficacité de ses programmes, ce qui favorise l'amélioration continue et l'alignement sur les besoins des participants et des participantes.

Pour ce faire, Mitacs a élaboré et mis en œuvre une stratégie de suivi complète des résultats et de l'impact. Cette approche comprend la collecte régulière de renseignements pour mesurer les

Thanks to our funding partners.

Canada

Merci à nos bailleurs de fonds.



progrès accomplis par rapport aux principaux objectifs de rendement. En analysant les données quantitatives et qualitatives provenant de sources multiples, Mitacs évalue la réussite des programmes, cible les points à améliorer et communique clairement les résultats aux parties prenantes.

Données de mesure du rendement des programmes

- **Sondages :** Sondages de fin de projet menés immédiatement après le stage et réalisés à nouveau sur une période prolongée. Ces deux outils permettent à Mitacs de suivre les résultats de ses programmes pour les personnes participantes.
- **Mesure des résultats :** Analyse quantitative et qualitative approfondie qui permet à Mitacs d'évaluer les résultats attendus de la programmation et le niveau de réalisation des effets escomptés.
- **Retombées économiques :** Mitacs analyse les effets de nos programmes sur nos partenaires, notamment sur le plan de la productivité et de la croissance. Nous menons l'analyse avec l'aide de partenaires de recherche, comme Statistique Canada.

Au cours de l'année à venir, Mitacs continuera à entreprendre des activités qui démontrent sa contribution à l'écosystème de l'innovation.

Thanks to our funding partners.

Canada

Merci à nos bailleurs de fonds.

État des dépenses prévues

Dépenses prévues dans le cadre d'Accélération

Dépenses	Projet ISDE n° 945-513763 2026-2027	%	Dépenses pour le programme Accélération	%
Stages Accélération (nbre)	2,000			
Dépenses directes liées aux subventions de recherche				
Subventions Accélération	14,466,432 \$		32,781,502 \$	
Total des dépenses directes liées aux subventions de recherche	14,466,432 \$	85%	32,781,502 \$	85%
Coûts de prestation du programme				
Développement des affaires	484,107 \$		1,100,244 \$	
Gestion du programme	455,267 \$		1,034,698 \$	
Gestion et évaluation des recherches	135,988 \$		309,064 \$	
Services organisationnels	1,479,482 \$		3,362,460 \$	
Amortissement			118,073 \$	
Total des dépenses contractuelles indirectes	2,554,845 \$	15%	5,924,539 \$	15%
Total des dépenses pour Accélération	17,021,277 \$	100%	38,706,040 \$	100%

Dépenses prévues dans le cadre de Stage de stratégie d'entreprise (SSE)

Dépenses	Projet ISDE n° 945-513763 2026-2027	%	Dépenses pour le programme SSE	%
Stages SSE (nbre)	550			
Dépenses directes liées aux subventions de recherche				
Subventions SSE	3,987,069 \$		8,687,037 \$	
Total des dépenses directes liées aux subventions de recherche	3,987,069 \$	85%	8,687,037 \$	85%
Coûts de prestation du programme				
Développement des affaires	149,882 \$		333,071 \$	
Gestion du programme	140,953 \$		313,228 \$	
Gestion et évaluation des recherches	42,102 \$		93,561 \$	
Services organisationnels	360,845 \$		801,878 \$	
Amortissement			35,744 \$	
Total des dépenses contractuelles indirectes	693,782 \$	15%	1,577,482 \$	15%
Total des dépenses liées à SSE	4,680,851 \$	100%	10,264,519 \$	100%

Thanks to our funding partners.



Merci à nos bailleurs de fonds.

Dépenses prévues dans le cadre de Globalink

Dépenses	Objectifs	Projet ISDE n° 945-513763 2026-2027	%	Dépenses pour le programme Globalink	%
Stages Globalink (nbre)					
Dépenses directes liées aux subventions de recherche					
Bourses pour les stages de recherche Globalink (engagement pour la cohorte de l'été 2027)	1,670	12,129,977 \$		16,352,000 \$	
Bourse de recherche Globalink	480	3,486,460 \$		5,148,571 \$	
Total des dépenses directes liées aux subventions de recherche	2,150	15,616,437 \$	85%	21,500,571 \$	85%
Coûts de prestation du programme					
Développement des affaires		537,700 \$		768,142 \$	
Gestion du programme		505,667 \$		722,381 \$	
Gestion et évaluation des recherches		151,042 \$		215,775 \$	
Services organisationnels		1,487,026 \$		2,124,323 \$	
Amortissement				82,434 \$	
Total des dépenses contractuelles indirectes		2,681,435 \$	15%	3,913,056 \$	15%
Total des dépenses pour Globalink		18,297,872 \$	100%	25,413,627 \$	100%

Financement prévu provenant d'autres sources

Total du soutien financier 2026-2027	Accélération	SSE	Globalink	Cumulatif
ISDE	17,021,277 \$	4,680,851 \$	18,297,872 \$	40,000,000 \$
Partenaires provinciaux	5,899,150 \$	1,716,116 \$	5,765,079 \$	13,380,346 \$
Organisations partenaires	15,620,761 \$	3,762,963 \$		19,383,724 \$
Partenaires internationaux			1,090,357 \$	1,090,357 \$
Total	38,541,188 \$	10,159,930 \$	25,153,308 \$	73,854,427 \$

Besoins annuels de flux de trésorerie

Compte tenu des fonds disponibles, Mitacs estime les exigences de trésorerie indiquées dans le tableau ci-dessous. La répartition est fondée sur le caractère saisonnier des subventions tout au long de l'année :

Demande de flux de trésorerie	T1	T2	T3	T4	Cumulatif
Projet ISDE n° 945-513763	12,000,000 \$	10,000,000 \$	10,000,000 \$	8,000,000 \$	40,000,000 \$

Thanks to our funding partners.

Canada

Merci à nos bailleurs de fonds.



Gestion des contributions

Cette section présente un aperçu de la façon dont les fonds sont gérés à Mitacs. Elle est divisée en fonction des règles qui sont appliquées pour la gestion de notre financement dans les différents programmes.

National : Accélération et Stage de stratégie d'entreprise (SSE)

Les contributions sont considérées comme étant assujetties à des restrictions, et les revenus sont reportés jusqu'à ce que les critères de reconnaissance soient entièrement respectés.

- Les revenus du programme sont constatés lorsque les critères suivants sont remplis et que l'obligation correspondante est engagée :
 - le projet ou la demande a obtenu l'approbation appropriée pour la recherche et la lettre de résultat a été produite;
 - l'organisation d'accueil partenaire a confirmé par sa signature l'engagement financier lié à la demande à Mitacs;
 - tous les critères d'admissibilité au programme et les exigences de dossier ont été respectés, y compris la désignation d'une étudiante ou d'un étudiant.
- Les fonds sont envoyés aux établissements postsecondaires pour les stages admissibles après validation des dates de début de stage et réception des fonds de l'organisation partenaire.
- À la fin du stage, les établissements d'enseignement doivent remettre à Mitacs un rapport financier sur l'utilisation des fonds.

International : Globalink

Les contributions sont considérées comme étant assujetties à des restrictions, et les revenus sont reportés jusqu'à ce que les critères de reconnaissance soient entièrement respectés.

- Les revenus du programme sont constatés lorsque les critères suivants sont remplis et que l'obligation correspondante est engagée :
 - le projet ou la demande a obtenu l'approbation appropriée pour la recherche et la lettre de résultat a été produite;
 - tous les critères d'admissibilité au programme et les exigences de dossier ont été respectés, y compris la désignation d'une étudiante ou d'un étudiant.
- La contribution des partenaires financiers internationaux et des établissements d'enseignement partenaires peut leur être facturée dès la confirmation de l'arrivée de l'étudiante ou de l'étudiant ou à la fin du cycle du programme.

Thanks to our funding partners.



Merci à nos bailleurs de fonds.

Les critères additionnels suivants s'appliquent selon l'initiative :

Stage de recherche Globalink (SRG) : Les stagiaires doivent ouvrir un compte bancaire canadien dans lequel Mitacs dépose les fonds par transfert électronique au titre d'une ou plusieurs des dépenses liées au programme suivantes : hébergement, allocation de subsistance, frais de scolarité facturés par l'établissement d'accueil, transport local depuis l'aéroport, remboursement des frais de vol et associés à la demande du permis d'immigration (le cas échéant) et l'achat d'une police d'assurance médicale. Les fonds ne sont remis aux stagiaires qu'à leur arrivée au Canada.

Bourse de recherche Globalink (BRG) : Les fonds seront versés aux établissements d'enseignement canadiens après validation des dates de début de stage. À la fin du projet de recherche, les établissements doivent remettre un résumé de l'utilisation des fonds.

Supervision et gouvernance de la gestion financière

Le comité d'audit et des finances (composé d'un sous-ensemble de membres du conseil d'administration) aide le conseil d'administration de Mitacs à s'acquitter de ses responsabilités fiduciaires en ce qui a trait à la gestion des fonds. Le comité se rencontre chaque trimestre et rend compte des résultats de ses délibérations au conseil d'administration. Le comité est chargé de la supervision des placements et de la gestion des fonds reçus du gouvernement du Canada, conformément à la politique de placement approuvée par le conseil d'administration, qui détaille les lignes directrices, les normes et les procédures pour le placement judicieux et la gestion des fonds. Le comité administre également les politiques financières, les processus et les activités de Mitacs dans les domaines de la comptabilité et des contrôles internes, de la gestion du risque de l'organisme, des audits externes et des rapports financiers.

Audit annuel de Mitacs

L'audit annuel des états financiers de Mitacs est mené conformément aux normes canadiennes d'audit généralement reconnues. Les états sont déposés auprès d'Innovation, Sciences et Développement économique Canada (ISDE) au plus tard le 31 juillet de chaque exercice financier. L'objectif est de formuler une opinion sur la fidélité des états financiers de Mitacs, en fonction d'un seuil raisonnable d'importance relative, de la position financière, des résultats des opérations et des flux de trésorerie de l'organisation. Au terme de l'audit, les états financiers et un résumé des conclusions de l'audit sont présentés au comité d'audit et des finances. Ils sont ensuite présentés au conseil d'administration pour approbation finale et publiés sur le site Web de Mitacs.

Thanks to our funding partners.

Canada

Merci à nos bailleurs de fonds.



Évaluation des risques et stratégies d'atténuation

Évaluation des risques	Stratégie d'atténuation
Il est possible que les sources de financement non fédérales ne soient pas suffisantes pour répondre à la demande provinciale et territoriale, ce qui limiterait notre capacité à atteindre les objectifs des contrats et à faire avancer les projets prioritaires alignés sur les objectifs de cette entente.	Nous continuerons de renforcer les partenariats avec les gouvernements et les organisations en harmonisant les priorités fédérales, provinciales et territoriales avec les besoins nationaux. En nous appuyant sur notre expérience en matière de développement de partenariats et sur le soutien de l'équipe de développement des affaires, nous chercherons activement de nouvelles possibilités de financement. Cette année, nous accordons la priorité à des financements supplémentaires en Ontario afin de soutenir la mise en œuvre de nos programmes.
Difficultés à maintenir la certification CyberSécuritaire Canada.	Nous continuerons de renforcer les contrôles de cybersécurité et de préserver la confiance des parties prenantes. En 2026-2027, notre objectif est de maintenir ou d'excéder la cote de cybersécurité (> 3,0) de la norme du Centre for Internet Security (CIS).
Mitacs pourrait ne pas disposer des mesures de surveillance appropriées pour assurer la gestion des exigences de sécurité de la recherche.	Mitacs poursuivra la mise en œuvre de son Plan de sécurité de la recherche. Un projet de mise à jour du Plan a été soumis à l'ISDE en juillet 2025 aux fins de rétroaction. De plus, nous surveillerons les développements nationaux en matière de sécurité de la recherche, en nous adaptant aux nouvelles exigences et lignes directrices fédérales au fur et à mesure qu'elles se présenteront.

État des montants dus à l'État

À ce jour, Mitacs n'a aucune dette envers l'État.

Thanks to our funding partners.

Canada

Merci à nos bailleurs de fonds.



Annexe B : Projet ISDE 945-514605

Résumé des activités admissibles prévues

Accélération

Le programme Accélération offre des stages axés sur la recherche à la communauté étudiante, aux personnes nouvellement diplômées et aux chercheuses et chercheurs au postdoctorat fréquentant les établissements d'enseignement postsecondaire admissibles. Sous la direction d'une professeure superviseure ou d'un professeur superviseur, les stagiaires collaborent avec des entreprises, des organismes sans but lucratif, des hôpitaux et des municipalités admissibles pour accroître la collaboration en recherche appliquée et le transfert des connaissances, proposer de nouvelles solutions et résoudre des enjeux sociaux et économiques. Dans le cadre de ce contrat, Mitacs offrira des stages de recherche sur des sujets liés au domaine quantique dans des champs pertinents.

Stage de stratégie d'entreprise (SSE)

Le programme SSE offre des stages axés sur l'innovation à la communauté étudiante et aux chercheuses et chercheurs au postdoctorat fréquentant les établissements postsecondaires canadiens admissibles, ainsi qu'aux personnes nouvellement diplômées. Les stages aident les organisations à innover dans divers aspects de leurs activités, notamment les produits, les services, les processus, la commercialisation, les stratégies commerciales et la gestion de la propriété intellectuelle (PI), tout en offrant aux stagiaires un apprentissage par l'expérience. Dans le cadre de ce contrat, Mitacs offrira des stages d'innovation sur des sujets liés au domaine quantique dans des champs pertinents.

Globalink

Bourse de recherche Globalink (BRG) est un programme international de recherche collaborative entre le Canada et les pays et régions partenaires admissibles de Mitacs, destiné aux finissantes et finissants de premier cycle, aux étudiants et étudiantes des cycles supérieurs et aux chercheuses et chercheurs au postdoctorat. Des professeures superviseures et professeurs superviseurs au Canada et à l'étranger supervisent conjointement le projet de recherche des stagiaires tout en établissant des réseaux de recherche mondiaux dans des domaines prioritaires. Nous avons lancé une version actualisée et simplifiée du programme Bourse de recherche Globalink en 2025. Dans le cadre de ce contrat, les universités sont admissibles à des projets de recherche supplémentaires sur des sujets liés au domaine quantique, en plus de leur allocation annuelle.

Le programme **Stage de recherche Globalink (SRG)** permet aux étudiantes et étudiants internationaux de premier cycle des pays et régions partenaires admissibles de Mitacs d'acquérir de

Thanks to our funding partners.

Canada 

Merci à nos bailleurs de fonds.



l'expérience d'apprentissage intégré au travail et basée sur la recherche dans un établissement d'enseignement canadien admissible. Le programme vise à établir des liens solides entre le Canada et ses partenaires internationaux au moyen de stages de mobilité de recherche, notamment en développant les compétences et les réseaux de la population étudiante, ainsi qu'en mobilisant les chercheuses et chercheurs postsecondaires et les parties prenantes du système d'enseignement postsecondaire canadien. Mitacs s'efforce de solliciter particulièrement des projets sur des sujets liés au domaine quantique qui seront soutenus par ce contrat.

Les volets Quantique

Les stages liés au domaine quantique se présentent naturellement dans le cadre des activités régulières de développement des affaires des quatre programmes. En outre, nous poursuivrons la mise en œuvre des volets spéciaux suivants :

- BRG : Les stages du domaine quantique sont offerts à toutes les universités canadiennes admissibles, en plus de leur allocation habituelle.
- SSE : Une cohorte Lab2Market du domaine quantique amorcera son programme en 2026. Lab2Market est un réseau national d'innovation, de commercialisation et de perfectionnement en entrepreneuriat pour la communauté étudiante et de la recherche, que Mitacs soutient par l'intermédiaire de son programme SSE.
- SRG : Grâce à un partenariat avec l'Université de Waterloo, nous soutenons une cohorte annuelle de stagiaires dans le domaine quantique, ainsi que d'autres projets liés au domaine quantique dans tout le pays.

Calendrier de mise en œuvre des programmes

Les programmes Accélération, SSE et BRG sont accessibles en permanence et acceptent les candidatures tout au long de l'année. Le programme SRG accueille une cohorte annuelle de stagiaires pendant l'été. Les descriptions des projets sont fournies par le corps professoral canadien et les candidatures des stagiaires sont acceptées pendant l'été et l'automne de l'année précédente.

Activités de prestation des programmes

Activités de **développement des affaires**, y compris la mobilisation des partenaires des universités et du secteur privé pour cerner les occasions, bâtir des relations et soutenir la création de stages et de subventions.

Activités de **gestion des programmes**, y compris l'administration des stages et des subventions. Plus précisément, le traitement des candidatures, le service et le soutien aux personnes participantes et à la clientèle, le suivi du programme et la coordination opérationnelle.

Thanks to our funding partners.

Canada

Merci à nos bailleurs de fonds.

Activités de **recherche et d'évaluation**, y compris l'examen des candidatures aux fins d'évaluation de la qualité des activités de recherche ou d'innovation proposées, la mise en œuvre du plan de sécurité de la recherche de Mitacs et l'évaluation des indicateurs de rendement des programmes.

Les activités de **services généraux**, y compris le soutien à l'échelle de l'organisation, comme les ressources humaines, les finances, l'informatique et les fonctions administratives, qui permettent une prestation et une supervision efficaces.

Thanks to our funding partners.

Canada

Merci à nos bailleurs de fonds.



Exposé des objectifs

Programme Accélération

Cible de prestation de stages : 740

- **Accès aux talents :** Offrir aux organisations un accès à la recherche et aux talents de pointe.
- **Apprentissage intégré au travail :** Offrir aux stagiaires des possibilités d'apprentissage intégrées au travail et fondées sur la recherche afin de les préparer au marché du travail.
- **Résoudre des problèmes du monde réel :** Offrir aux chercheuses et chercheurs la possibilité d'appliquer leur expertise à des défis concrets et commerciaux à forte incidence.
- **Perfectionnement des compétences :** Améliorer les compétences des stagiaires au moyen de formations et de possibilités de réseautage pour favoriser leur réussite.
- **Accès inclusif :** Soutenir l'accès aux groupes méritant l'équité afin de favoriser l'innovation inclusive.

Stage de stratégie d'entreprise (SSE)

Cibles de prestation de stages : 50

- **Transfert de compétences :** Offrir aux organisations l'accès aux talents et à des capacités de recherche de pointe.
- **Favoriser la croissance des compétences en innovation :** Renforcer les capacités d'innovation des organisations à but lucratif et des organismes sans but lucratif.
- **Création de propriété intellectuelle :** Offrir aux chercheuses et chercheurs la possibilité d'intégrer concrètement des défis dans leurs programmes de recherche.
- **Apprentissage intégré au travail :** Offrir aux stagiaires des occasions d'apprentissage intégrées au travail et fondées sur l'innovation afin de les préparer au marché du travail.
- **Formation et réseautage :** Améliorer les compétences des stagiaires au moyen de formations et de possibilités de réseautage.

Thanks to our funding partners.

Canada 

Merci à nos bailleurs de fonds.

Bourse de recherche Globalink

Cibles de prestation de stages : 220

- **Favoriser les réseaux d'innovation** : Garantir la mobilité des chercheuses et chercheurs entre le Canada et auprès de partenaires d'ailleurs au monde afin de favoriser la création de réseaux de recherche internationaux.
- **Appuyer la recherche postsecondaire** : Appuyer les établissements d'enseignement canadiens dans la réalisation de leurs objectifs stratégiques de recherche.
- **Apprentissage international** : Offrir à la communauté étudiante canadienne la possibilité d'acquérir une expérience internationale en recherche et des connaissances interculturelles.
- **Perfectionnement des compétences** : Améliorer les compétences des personnes participantes au moyen de formations et de possibilités de réseautage.

Stage de recherche Globalink

Cibles de prestation de stages : 330

- **Attirer les talents en recherche** : Attirer au Canada la crème des étudiantes et étudiants internationaux de premier cycle pour un stage de recherche.
- **Acquisition de talents postsecondaires** : Soutenir les programmes de recherche d'établissements d'enseignement canadiens par la mobilisation et le recrutement de talents internationaux.
- **Occasions de formation, mentorat et réseautage** : Perfectionner les compétences des stagiaires grâce à la formation, au mentorat et aux occasions de réseautage.
- **Encourager le talent à revenir au Canada** : Encourager la population étudiante de haut calibre à revenir au Canada pour faire des études supérieures.
- **Le Canada comme destination de recherche** : Faire connaître le Canada comme destination de recherche.

Thanks to our funding partners.

Canada 

Merci à nos bailleurs de fonds.

Résultats attendus des programmes

Le soutien continu du gouvernement fédéral à l'égard de Mitacs concorde avec notre mission : stimuler la collaboration entre le secteur privé et le milieu postsecondaire, déployer des talents qualifiés et renforcer la capacité d'innovation afin d'améliorer la productivité du Canada et sa compétitivité à l'échelle mondiale. Grâce à ce partenariat, Mitacs fournit des résultats concrets, tels que des stages, des projets de recherche collaboratifs et des occasions de formation. Cela témoigne d'un engagement commun à produire une incidence positive sur l'économie, la main-d'œuvre et la société, en aidant les entreprises à accroître leurs investissements en recherche et développement et à favoriser le perfectionnement des compétences, l'entrepreneuriat et l'engagement international.

Les programmes de Mitacs soutiennent des projets de recherche et d'innovation qui :

1. Aident le secteur privé, les organisations à but non lucratif, les municipalités et les organisations du secteur de la santé à accéder à des talents exceptionnels et à des capacités en recherche et développement. Ces efforts visent à soutenir le parcours vers la réussite commerciale de produits nouveaux ou améliorés qui stimulent la productivité, renforcent la compétitivité mondiale et favorisent la survie des entreprises.
2. Permettent aux personnes talentueuses d'acquérir de nouvelles compétences grâce à une expérience pratique dans le secteur privé, les préparent à l'entrepreneuriat et élargissent leur accès aux réseaux mondiaux et aux projets transformateurs.
3. Associent la recherche à l'application concrète des travaux réalisés par les chercheurs et les chercheuses des établissements d'enseignement postsecondaire, grâce au financement, aux réseaux et aux partenariats mondiaux. Cette approche permet de renforcer la collaboration avec le secteur privé et de demeurer à l'avant-garde des applications de pointe.

Thanks to our funding partners.

Canada 

Merci à nos bailleurs de fonds.

Objectifs stratégiques : Renforcer l'écosystème de l'innovation canadien pour stimuler la croissance économique du Canada et l'emploi dans le secteur de l'innovation, ainsi que pour améliorer la qualité de vie de la population canadienne.		
Résultats immédiats	Résultats à moyen terme	Résultats à long terme
Les étudiantes et étudiants postsecondaires, les chercheuses et chercheurs au postdoctorat, ainsi que les entrepreneurs et les entrepreneuses améliorent leurs compétences.	Les étudiantes et étudiants postsecondaires et les chercheuses et chercheurs au postdoctorat de différents horizons et différentes disciplines poursuivent des carrières au Canada.	La main-d'œuvre de l'économie du savoir du Canada se diversifie et améliore ses compétences.
Les projets de recherche et d'innovation sont soutenus et financés.	Les connaissances scientifiques s'améliorent, et l'investissement en R-D et dans les entreprises est en hausse.	Les organisations participantes innovent et se développent.
Des partenariats et des réseaux se créent ou se renforcent dans tous les secteurs.		Le transfert de connaissances est accentué entre les secteurs et les disciplines au Canada et à l'international.

Stratégies continues de mesure du rendement

Mitacs s'engage à appliquer des méthodes rigoureuses d'évaluation et d'analyse d'impact qui favorisent l'apprentissage organisationnel, éclairent la prise de décision et assurent la redevabilité. Grâce à ces pratiques, l'organisation évalue la pertinence et l'efficacité de ses programmes, ce qui favorise l'amélioration continue et l'alignement sur les besoins des participants et des participantes.

Pour ce faire, Mitacs a élaboré et mis en œuvre une stratégie de suivi complète des résultats et de l'impact. Cette approche comprend la collecte régulière de renseignements pour mesurer les progrès accomplis par rapport aux principaux objectifs de rendement. En analysant les données

Thanks to our funding partners.

Canada

Merci à nos bailleurs de fonds.

quantitatives et qualitatives provenant de sources multiples, Mitacs évalue la réussite des programmes, cible les points à améliorer et communique clairement les résultats aux parties prenantes.

Données de mesure du rendement des programmes

- **Sondages :** Sondages de fin de projet menés immédiatement après le stage et réalisés à nouveau sur une période prolongée. Ces deux outils permettent à Mitacs de suivre les résultats de ses programmes pour les personnes participantes.
- **Mesure des résultats :** Une analyse quantitative et qualitative approfondie permet à Mitacs d'évaluer les résultats attendus de la programmation et le niveau de réalisation des effets escomptés.
- **Retombées économiques :** Mitacs analyse les effets de nos programmes sur nos partenaires, notamment sur le plan de la productivité et de la croissance. Nous menons l'analyse avec l'aide de partenaires de recherche, comme Statistique Canada.

Au cours de l'année à venir, Mitacs continuera à entreprendre des activités qui démontrent sa contribution à l'écosystème de l'innovation.

Thanks to our funding partners.

Canada

Merci à nos bailleurs de fonds.



État des dépenses prévues

Dépenses prévues dans le cadre d'Accélération

Dépenses	Projet ISDE n° 945-514605 2026-2027	%	Dépenses pour le programme Accélération	%
Stages Accélération (nbre)	740			
Dépenses directes liées aux subventions de recherche				
Subventions Accélération	4,694,805 \$		10,514,970 \$	
Total des dépenses directes liées aux subventions de recherche	4,694,805 \$	85%	10,514,970 \$	85%
Coûts de prestation du programme				
Développement des affaires	241,833 \$		537,407 \$	
Gestion du programme	227,426 \$		505,392 \$	
Gestion et évaluation des recherches	67,932 \$		150,960 \$	
Services organisationnels	290,392 \$		645,315 \$	
Amortissement	- \$		57,672 \$	
Total des dépenses contractuelles indirectes	827,583 \$	15%	1,896,747 \$	15%
Total des dépenses pour Accélération	5,522,388 \$	100%	12,411,717 \$	100%

Dépenses prévues dans le cadre de Stage de stratégie d'entreprise (SSE)

Dépenses	Projet ISDE n° 945-514605 2026-2027	%	Dépenses pour le programme SSE	%
Stages SSE (nbre)	50			
Dépenses directes liées aux subventions de recherche				
Subventions SSE	318,189 \$		707,500 \$	
Total des dépenses directes liées aux subventions de recherche	318,189 \$	85%	707,500 \$	85%
Coûts de prestation du programme				
Développement des affaires	14,775 \$		32,833 \$	
Gestion du programme	13,894 \$		30,877 \$	
Gestion et évaluation des recherches	4,150 \$		9,223 \$	
Services organisationnels	22,126 \$		49,169 \$	
Amortissement	- \$		3,523 \$	
Total des dépenses contractuelles indirectes	54,946 \$	15%	125,625 \$	
Total des dépenses liées à SSE	373,134 \$	100%	833,125 \$	100%

Thanks to our funding partners.



Merci à nos bailleurs de fonds.

Dépenses prévues dans le cadre de Globalink

Dépenses	Objectifs	Projet ISDE n° 945-514605 2026-2027	%	Dépenses pour le programme Globalink	%
Stages Globalink (nbre)					
Dépenses directes liées aux subventions de recherche					
Bourses pour les stages de recherche Globalink (engagement pour la cohorte de l'été 2027)	330	588,000 \$		3,780,000 \$	
Bourse de recherche Globalink	220	2,910,011 \$		1,160,000 \$	
Total des dépenses directes liées aux subventions de recherche	550	3,498,011 \$	85%	4,940,000 \$	85%
Coûts de prestation du programme					
Développement des affaires		59,615 \$		82,798 \$	
Gestion du programme		56,063 \$		77,866 \$	
Gestion et évaluation des recherches		16,746 \$		23,258 \$	
Services organisationnels		474,042 \$		658,392 \$	
Amortissement		- \$		8,886 \$	
Total des dépenses contractuelles indirectes		606,466 \$	15%	851,200 \$	15%
Total des dépenses pour Globalink		4,104,478 \$	100%	5,791,200 \$	100%

Financement prévu provenant d'autres sources

Total du soutien financier 2026-2027	Accélération	SSE	Globalink	Cumulatif
ISDE	5,522,388 \$	373,134 \$	4,104,478 \$	10,000,000 \$
Partenaires provinciaux	1,744,232 \$	122,402 \$	979,218 \$	2,845,852 \$
Organisations partenaires	4,908,750 \$	312,500 \$		5,221,250 \$
Partenaires internationaux			52,500 \$	52,500 \$
Total	12,175,370 \$	808,037 \$	5,136,196 \$	18,119,602 \$

Besoins annuels de flux de trésorerie

Compte tenu des fonds disponibles, Mitacs estime les exigences de trésorerie indiquées dans le tableau ci-dessous. La répartition est fondée sur le caractère saisonnier des subventions tout au long de l'année :

Demande de flux de trésorerie	T1	T2	T3	T4	Cumulatif
Projet ISDE n° 945-514605	3,000,000 \$	2,500,000 \$	2,500,000 \$	2,000,000 \$	10,000,000 \$

Thanks to our funding partners.

Canada

Merci à nos bailleurs de fonds.



Gestion des contributions

Cette section présente un aperçu de la façon dont les fonds sont gérés à Mitacs. Elle est divisée en fonction des règles qui sont appliquées pour la gestion de notre financement dans les différents programmes.

National : Accélération et Stage de stratégie d'entreprise (SSE)

Les contributions sont considérées comme étant assujetties à des restrictions, et les revenus sont reportés jusqu'à ce que les critères de reconnaissance soient entièrement respectés.

- Les revenus du programme sont constatés lorsque les critères suivants sont remplis et que l'obligation correspondante est engagée :
 - le projet ou la demande a obtenu l'approbation appropriée pour la recherche et la lettre de résultat a été produite;
 - l'organisation d'accueil partenaire a confirmé par sa signature l'engagement financier lié à la demande à Mitacs;
 - tous les critères d'admissibilité au programme et les exigences de dossier ont été respectés, y compris la désignation d'une étudiante ou d'un étudiant.
- Les fonds sont envoyés aux établissements postsecondaires pour les stages admissibles après validation des dates de début de stage et réception des fonds de l'organisation partenaire.
- À la fin du stage, les établissements d'enseignement doivent remettre à Mitacs un rapport financier sur l'utilisation des fonds.

International : Globalink

Les contributions sont considérées comme étant assujetties à des restrictions, et les revenus sont reportés jusqu'à ce que les critères de reconnaissance soient entièrement respectés.

- Les revenus du programme sont constatés lorsque les critères suivants sont remplis et que l'obligation correspondante est engagée :
 - le projet ou la demande a obtenu l'approbation appropriée pour la recherche et la lettre de résultat a été produite;
 - tous les critères d'admissibilité au programme et les exigences de dossier ont été respectés, y compris la désignation d'une étudiante ou d'un étudiant.
- La contribution des partenaires financiers internationaux et des établissements d'enseignement partenaires peut leur être facturée dès la confirmation de l'arrivée de l'étudiante ou de l'étudiant ou à la fin du cycle du programme.

Thanks to our funding partners.



Merci à nos bailleurs de fonds.

Les critères additionnels suivants s'appliquent selon l'initiative :

Stage de recherche Globalink (SRG) : Les stagiaires doivent ouvrir un compte bancaire canadien dans lequel Mitacs dépose les fonds par transfert électronique au titre d'une ou plusieurs des dépenses liées au programme suivantes : hébergement, allocation de subsistance, frais de scolarité facturés par l'établissement d'accueil, transport local depuis l'aéroport, remboursement des frais de vol et associés à la demande du permis d'immigration (le cas échéant) et l'achat d'une police d'assurance médicale. Les fonds ne sont remis aux stagiaires qu'à leur arrivée au Canada.

Bourse de recherche Globalink (BRG) : Les fonds seront versés aux établissements d'enseignement canadiens après validation des dates de début de stage. À la fin du projet de recherche, les établissements doivent remettre un résumé de l'utilisation des fonds.

Supervision et gouvernance de la gestion financière

Le comité d'audit et des finances (composé d'un sous-ensemble de membres du conseil d'administration) aide le conseil d'administration de Mitacs à s'acquitter de ses responsabilités fiduciaires en ce qui a trait à la gestion des fonds. Le comité se rencontre chaque trimestre et rend compte des résultats de ses délibérations au conseil d'administration. Le comité est chargé de la supervision des placements et de la gestion des fonds reçus du gouvernement du Canada, conformément à la politique de placement approuvée par le conseil d'administration, qui détaille les lignes directrices, les normes et les procédures pour le placement judicieux et la gestion des fonds. Le comité administre également les politiques financières, les processus et les activités de Mitacs dans les domaines de la comptabilité et des contrôles internes, de la gestion du risque de l'organisme, des audits externes et des rapports financiers.

Audit annuel de Mitacs

L'audit annuel des états financiers de Mitacs est mené conformément aux normes canadiennes d'audit généralement reconnues. Les états sont déposés auprès d'Innovation, Sciences et Développement économique Canada (ISDE) au plus tard le 31 juillet de chaque exercice financier. L'objectif est de formuler une opinion sur la fidélité des états financiers de Mitacs, en fonction d'un seuil raisonnable d'importance relative, de la position financière, des résultats des opérations et des flux de trésorerie de l'organisation. Au terme de l'audit, les états financiers et un résumé des conclusions de l'audit sont présentés au comité d'audit et des finances. Ils sont ensuite présentés au conseil d'administration pour approbation finale et publiés sur le site Web de Mitacs.

Thanks to our funding partners.

Canada

Merci à nos bailleurs de fonds.



Évaluation des risques et stratégies d'atténuation

Évaluation des risques	Stratégie d'atténuation
Incapacité d'utiliser la totalité des fonds disponibles dans les délais convenus.	Nous assurerons une coordination étroite entre les différents services pour assurer le suivi des échéanciers, réaliser des prévisions trimestrielles, faire une planification pluriannuelle et effectuer des analyses de scénarios afin de soutenir la prise de décision et l'établissement de rapports d'avancement. Nous cernerons également de manière proactive les risques émergents et renforcerons la promotion des programmes afin de réduire le risque de sous-utilisation des fonds.
Difficultés à maintenir la certification CyberSécuritaire Canada.	Nous continuerons de renforcer les contrôles de cybersécurité et de préserver la confiance des parties prenantes. En 2026-2027, notre objectif est de maintenir ou d'excéder la cote de cybersécurité (> 3,0) de la norme du Centre for Internet Security (CIS).
Mitacs pourrait ne pas disposer des mesures de surveillance appropriées pour assurer la gestion des exigences de sécurité de la recherche.	Mitacs poursuivra la mise en œuvre de son Plan de sécurité de la recherche. Un projet de mise à jour du Plan a été soumis à l'ISDE en juillet 2025 aux fins de rétroaction. De plus, nous surveillerons les développements nationaux en matière de sécurité de la recherche, en nous adaptant aux nouvelles exigences et lignes directrices fédérales au fur et à mesure qu'elles se présenteront.
Difficulté à répondre à la demande de partenariats de haute qualité, essentiels pour stimuler la croissance économique dans les secteurs prioritaires.	Nous poursuivrons notre engagement de manière proactive avec des partenaires provinciaux afin d'obtenir des financements supplémentaires, et nous collaborerons avec les partenaires universitaires pour orienter stratégiquement les investissements vers les secteurs à forte croissance.

Thanks to our funding partners.



Merci à nos bailleurs de fonds.

État des montants dus à l'État

À ce jour, Mitacs n'a aucune dette envers l'État.

Thanks to our funding partners.

Canada

Merci à nos bailleurs de fonds.



Annexe C : Projet FSS 945-515287

Activités prévues

Accélération Plus

Cibles de prestation de stages : 5 500

Mettre en relation les entreprises et les chercheurs et chercheuses de partout au Canada, créer un accès pour les talents, faciliter le partage des connaissances avec les partenaires internationaux et soutenir des projets d'innovation afin de stimuler la croissance économique et la productivité, et apporter des solutions aux défis sociétaux les plus importants afin d'améliorer la qualité de vie de l'ensemble de la population canadienne.

Les stages de recherche, qui s'appuient sur le succès de notre programme Accélération, continueront à soutenir les collaborations entre le milieu postsecondaire et les organisations partenaires, afin de résoudre d'importants enjeux commerciaux.

Répondre aux besoins non liés à la recherche des entreprises canadiennes, grâce à des collaborations avec l'expertise de nos établissements d'enseignement postsecondaire. Ces besoins peuvent notamment inclure l'amélioration des produits, des services et des processus, l'adoption de technologies, ainsi que l'accroissement de la compétitivité et de la productivité.

Partenariats stratégiques pour l'impact

Cibles de prestation de stages : 1 000

Mitacs offrira des partenariats efficaces, structurés et orientés vers l'action, qui intègrent les besoins du secteur privé, l'expertise de recherche de classe mondiale et des talents de pointe. Grâce à sa capacité à faciliter l'intégration de la technologie, en plus de la recherche et du développement, Mitacs contribuera, avec ces partenariats, à l'amélioration des produits, des processus et des services, ce qui permettra aux entreprises de rester concurrentielles.

Avec ses 25 années d'expérience éprouvée en matière de promotion de partenariats efficaces, Mitacs accélérera l'adoption de l'IA au Canada en fournissant aux entreprises l'expertise et les talents nécessaires pour surmonter les obstacles à son intégration. En s'appuyant sur des talents multidisciplinaires couvrant la technologie, les affaires et l'expertise sectorielle, ainsi qu'en facilitant les collaborations entre plusieurs institutions, Mitacs fournit des solutions holistiques pour une intégration harmonieuse de l'IA.

Thanks to our funding partners.

Canada

Merci à nos bailleurs de fonds.

Concevoir des initiatives adaptées aux besoins de l'écosystème en collaboration avec d'autres parties prenantes. La plupart des activités menées dans le cadre des partenariats stratégiques pour l'impact se feront principalement grâce à des collaborations entre les universités et le secteur privé. Dans le but de lever les obstacles présents dans l'écosystème, ces collaborations prendront la forme de projets multidisciplinaires importants réunissant plusieurs parties prenantes (partenaires et universités) ou faisant appel à une organisation partenaire unique soutenant une initiative d'envergure avec un ou plusieurs établissements d'enseignement.

Facilitation de l'innovation

Soutenir les écosystèmes d'innovation canadiens en faisant avancer, en analysant et en exploitant les données de Mitacs tout en mettant en œuvre des initiatives d'innovation inclusive qui réduisent les obstacles à l'innovation pour les entreprises, les talents et les chercheurs et chercheuses, renforcent les capacités d'innovation et permettent le perfectionnement des talents grâce au perfectionnement professionnel et à des compétences appropriées pour réussir dans le milieu postsecondaire ou ailleurs. Activités transversales visant à soutenir l'impact économique et l'innovation inclusive.

Activités de prestation des programmes

Activités de **développement des affaires**, y compris la mobilisation des partenaires des universités et du secteur privé pour cerner les occasions, bâtir des relations et soutenir la création de stages et de subventions.

Activités de **gestion des programmes**, y compris l'administration des stages et des subventions. Plus précisément, le traitement des candidatures, le soutien aux personnes participantes, le suivi du programme et la coordination opérationnelle.

Activités de **recherche et d'évaluation**, y compris l'examen des candidatures aux fins d'évaluation de la qualité des activités de recherche ou d'innovation proposées, la mise en œuvre du plan de sécurité de la recherche de Mitacs et l'évaluation des indicateurs de rendement des programmes.

Les activités de **services généraux**, y compris le soutien à l'échelle de l'organisation, comme les ressources humaines, les finances, l'informatique et les fonctions administratives, qui permettent une prestation et une supervision efficaces.

Thanks to our funding partners.

Canada

Merci à nos bailleurs de fonds.



Équité, diversité et inclusion (EDI)

Le Plan stratégique 2026-2030 témoigne de l'engagement ferme de Mitacs à faire progresser l'EDI dans toutes les activités d'innovation. Cet engagement est conçu pour répondre aux divers besoins liés à l'impact économique, à la productivité de l'innovation, au développement des talents et de la main-d'œuvre, ainsi qu'à l'incidence sociale et à la qualité de vie pour toute la population canadienne. Le plan stratégique reconnaît également l'importance de soutenir la réussite des stagiaires de Mitacs dans leur parcours professionnel, en particulier pour les groupes sous-représentés. Les principes de l'EDI sont intégrés dans l'ensemble des activités de Mitacs afin de garantir une main-d'œuvre diversifiée, inclusive et performante.

Mitacs dispose d'un service Équité, Diversité, Inclusion et Culture (EDIC) chargé de veiller au respect des engagements de Mitacs en matière d'EDI, sous la direction de la vice-présidence du service EDIC et d'une équipe composée d'un ou d'une membre de la direction, de conseillères principales ou conseillers principaux et d'un spécialiste principal ou d'une spécialiste principale.

Les efforts visant à faire progresser l'EDI à Mitacs s'appuient sur le [Plan d'action pour l'innovation inclusive \(PAII\)](#), qui s'articule autour de trois volets d'action :

1. Systèmes et processus équitables
2. L'accès et le soutien pour les étudiantes et étudiants méritant l'équité
3. Écosystème d'innovation inclusive fondé sur des réseaux et des partenariats

Le PAII se concentre sur cinq groupes prioritaires : Les peuples autochtones, les femmes, les personnes racisées, les personnes 2ELGBTQI+ et les personnes vivant avec un handicap.

Il convient de noter que, si le PAII a été conçu pour s'assurer du respect des engagements en matière d'EDI entre 2023 et 2026, Mitacs [a à cœur de poursuivre ses efforts en matière d'EDI](#) par des engagements existants et nouveaux en 2026-2027, comme en témoigne son Plan stratégique 2026-2030.

Poursuite des engagements du PAII

Volet 1 : Systèmes et processus équitables

L'objectif principal du volet 1 est d'intégrer les principes autochtones et d'EDI dans les systèmes, politiques et pratiques internes de Mitacs. Cette démarche est soutenue par une approche fondée sur des données probantes, avec une enquête annuelle sur l'EDI visant à recueillir des données démographiques et d'inclusion de la main-d'œuvre. Ces données ont été exploitées afin d'améliorer

Thanks to our funding partners.

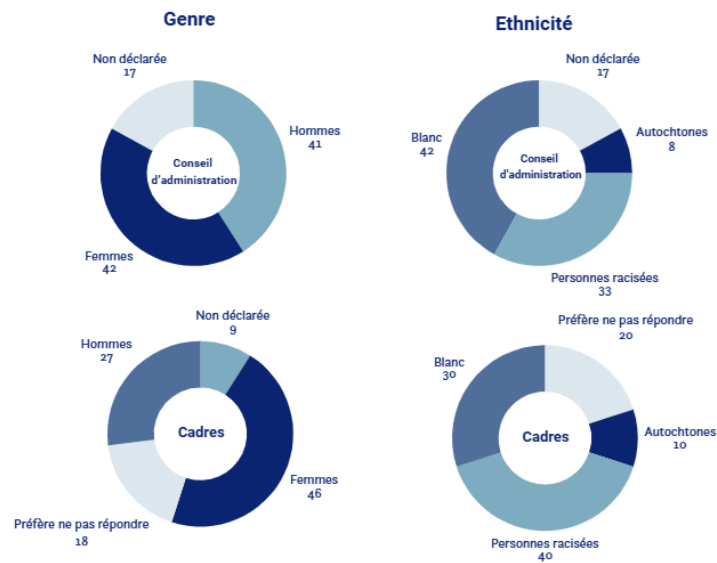
Canada

Merci à nos bailleurs de fonds.



l'équité des pratiques de Mitacs en matière de recrutement, de sélection, de rétention et d'avancement.

Les données relatives à la diversité du conseil d'administration et de la haute direction sont recueillies chaque année afin de garantir un engagement continu en faveur du Défi 50/30. Les données ci-dessous indiquent l'engagement de Mitacs à relever le Défi 50/30 au cours de la période 2025-2026.



- **Mitacs améliore les compétences internes en matière d'EDI grâce à la formation**
 - Formation de l'ensemble du personnel pour renforcer la sensibilisation et les connaissances en matière d'EDI et de réconciliation, conformément au calendrier des dates importantes; quatre séances par an.
 - Formation obligatoire de sensibilisation à l'accessibilité lors de l'intégration.
 - Formation ciblée pour aider les équipes à acquérir différentes compétences et connaissances : Principes de PCAP, accessibilité (compétences techniques), atelier sur le leadership inclusif, soutien aux lignes directrices et à la formation sur l'EDI et la recherche et l'innovation autochtones.
- **Innovation sociale et inclusive**
 - Suivi du nombre de projets d'innovation sociale soutenus par Mitacs.

Thanks to our funding partners.

Canada

Merci à nos bailleurs de fonds.

- Lancement des lignes directrices de l'EDI en matière de recherche et d'innovation, afin de soutenir la politique existante d'EDI relative à la recherche et à l'innovation et les progrès de l'innovation inclusive dans l'ensemble des projets Mitacs.
- **Réconciliation**
 - Responsables de l'engagement pour le développement des affaires autochtones dans toutes les régions.
 - Lancement d'activités sur mesure pour améliorer le recrutement et la rétention de personnes autochtones.

Volet 2 : L'accès et le soutien pour les étudiantes et étudiants méritant l'équité

Mitacs recueille des données démographiques sur les stagiaires afin de s'assurer de la représentation de la diversité, de cerner les lacunes et de permettre des analyses désagrégées sur l'ensemble des résultats des programmes Mitacs.

- **Soutien global**
 - Prix Innovation inclusive – lauréat·e de l'année, décerné chaque année pour souligner les réalisations en matière d'innovation inclusive.
 - Soutien en matière d'accessibilité et mesures d'adaptation sur demande, avec un canal réservé au soutien.
- **Atténuation des obstacles, réconciliation**
 - Renforcement du programme Parcours autochtones existant. Il s'agit d'un modèle de financement exploitable (ratio de 3:1 pour le financement) visant à réduire les obstacles à l'accès des personnes étudiantes et des organisations partenaires autochtones aux programmes de Mitacs. Nous avons offert 747 unités de stage en 2024-2025, et 750 unités de stage ont été affectées pour 2025-2026. Mitacs augmentera sa capacité à soutenir davantage de projets Parcours autochtones en 2026-2027.
 - Bourse de recherche autochtone Soutenir les personnes étudiantes autochtones en leur offrant des occasions de mentorat et de réseautage au sein des facultés afin de créer des liens culturels et de susciter des aspirations chez les jeunes chercheurs et chercheuses.

Thanks to our funding partners.

Canada 

Merci à nos bailleurs de fonds.

- **Accessibilité**
 - Vérification et mesures correctives continues pour garantir l'accessibilité au site Web de Mitacs, aux documents et à Mitacs Plus.

Volet 3 : Écosystème d'innovation inclusive fondé sur des réseaux et des partenariats

Mitacs souhaite devenir le moteur de l'innovation inclusive au Canada, en élargissant son réseau de collaboration, en renforçant ses partenariats avec diverses organisations et en élaborant des stratégies visant à favoriser l'innovation inclusive dans l'ensemble des secteurs et des industries. De plus, Mitacs encourage les possibilités économiques pour les PME appartenant à des groupes en quête d'équité.

Mitacs a développé des partenariats avec des acteurs clés dans le domaine de l'innovation inclusive, notamment le Réseau canadien des scientifiques noirs, Black Women Talk Tech, Arctic Indigenous Investment Conference, et Indigenous and Black Engineering and Technology. Mitacs continuera à établir des partenariats avec des organisations qui défendent les communautés méritant l'équité.

Thanks to our funding partners.

Canada

Merci à nos bailleurs de fonds.



Nouvelles initiatives d'EDI au-delà du PAII

- Créer un conseil consultatif autochtone pour guider Mitacs dans la co-conception de nouveaux programmes et mesures de soutien pour les peuples autochtones.
- Élargir l'accès aux programmes de soutien global, tels que le mentorat entre pairs et l'encadrement pour les groupes sous-représentés.
- Identifier et établir de nouveaux partenariats pour soutenir les groupes sous-représentés au sein de l'écosystème de la recherche et de l'innovation.
- Recueillir des données démographiques sur les organisations partenaires afin d'assurer la représentation autochtone et de soutenir des analyses désagrégées sur les résultats des programmes.
- Élaborer et lancer un plan d'accessibilité numérique Mitacs pour cartographier les engagements en matière d'accessibilité pour tout l'écosystème numérique de Mitacs.

Description des besoins en flux de trésorerie pour les paiements

Compte tenu des fonds disponibles, Mitacs estime les exigences de trésorerie indiquées dans le tableau ci-dessous. Les demandes de flux de trésorerie suggérées nous permettront d'honorer les engagements en cours et d'effectuer les paiements, ce qui garantira la prestation ininterrompue des programmes sans perturbation opérationnelle. Des paiements anticipés sont exigés, car Mitacs doit verser les fonds aux bénéficiaires finaux afin d'attribuer et d'offrir les stages et les programmes en temps opportun. Un modèle de paiement basé sur les demandes de remboursement entraînerait des retards importants tant dans l'octroi que dans le versement des fonds, ce qui aurait un impact négatif sur la réalisation des projets. De plus, des paiements anticipés sont nécessaires pour remplir les obligations opérationnelles courantes liées à la mise en œuvre du programme, notamment les salaires et autres dépenses opérationnelles nécessaires à l'administration du projet. La répartition est fondée sur le caractère saisonnier des subventions tout au long de l'année :

Demande de flux de trésorerie	T1	T2	T3	T4	Cumulatif
Projet FSS n° 945-515287	24,515,540 \$	17,511,100 \$	14,008,880 \$	14,008,880 \$	70,044,400 \$

Thanks to our funding partners.

Canada

Merci à nos bailleurs de fonds.

Évaluation des risques et stratégies d'atténuation

La gestion des risques est intégrée dans toutes nos activités d'exploitation, de gestion et de gouvernance. Un registre officiel des risques de l'organisme est mis à jour et présenté au conseil d'administration chaque semestre. La direction surveille et évalue en permanence les risques découlant des environnements opérationnels externes et internes. Les risques suivants et les stratégies d'atténuation correspondantes ont été définis pour l'exercice financier 2026-2027.

Description des risques	Incidence sur la conformité et sur les résultats	Probabilité (élevée / moyenne / faible)	Stratégie d'atténuation	État
Il est possible que les sources de financement non fédérales ne soient pas suffisantes pour répondre à la demande provinciale et territoriale, ce qui limiterait notre capacité à atteindre les objectifs des contrats et à faire avancer les projets prioritaires alignés sur les objectifs de cette entente.	Cela peut limiter la capacité de prestation, ce qui peut entraîner une portée réduite des programmes, l'incapacité de répondre à la demande provinciale et territoriale et un faible rendement par rapport aux engagements contractuels.	Faible	Nous continuerons de renforcer les partenariats avec les gouvernements et les organisations en harmonisant les priorités fédérales, provinciales et territoriales avec les besoins nationaux. En nous appuyant sur notre expérience en matière de développement de partenariats et sur le soutien de l'équipe de développement des affaires, nous chercherons activement de nouvelles possibilités de financement. Cette année, nous accordons la priorité à des financements supplémentaires en Ontario afin de soutenir la	En cours

			mise en œuvre de nos programmes.	
Mitacs pourrait ne pas être en mesure d'utiliser et de verser la totalité des fonds disponibles dans les délais convenus.	Cela peut entraîner des objectifs de prestation non atteints, une réduction de l'impact des programmes et une éventuelle réaffectation ou perte de fonds.	Faible	Nous assurerons une coordination étroite entre les différents services pour assurer le suivi des échéanciers, réaliser des prévisions trimestrielles, faire une planification pluriannuelle et effectuer des analyses de scénarios afin de soutenir la prise de décision et l'établissement de rapports d'avancement. Nous cernerons également de manière proactive les risques émergents et renforcerons la promotion des programmes afin de réduire le risque de sous-utilisation des fonds.	En cours
Difficultés à maintenir les politiques et les procédures appropriées en matière de propriété intellectuelle.	Cela peut conduire au non-respect des exigences contractuelles et à une exposition accrue aux litiges en matière de propriété intellectuelle.	Faible	En 2026-2027, nous examinerons notre politique sur la propriété intellectuelle pour garantir sa conformité aux modalités de l'entente et nous la communiquerons au ou à la ministre dans un délai d'un an à compter de la signature de l'entente.	En cours

<p>Mitacs pourrait ne pas avoir mis en place des pratiques de sécurité de la recherche adéquates, notamment des mesures de cyberrésilience et des évaluations de la sécurité nationale au niveau des projets.</p>	<p>Cela peut conduire au non-respect des attentes du gouvernement fédéral et à des risques accrus en matière de cybersécurité, ce qui pourrait entraîner une perte de confiance des parties prenantes.</p>	<p>Faible</p>	<p>En juillet 2025, nous avons soumis à l'ISDE un projet de mise à jour de notre Plan de sécurité de la recherche, qui décrit nos pratiques de gestion de la sécurité, y compris les mesures visant à assurer la cyberrésilience et à évaluer les risques de sécurité de la recherche au niveau des projets, le cas échéant. Le plan s'aligne sur les politiques de sécurité de la recherche du gouvernement du Canada et intègre des pratiques visant à atténuer les risques. Nous attendons la confirmation de l'ISDE pour savoir si le document satisfait aux trois exigences stipulées dans le contrat fédéral.</p>	<p>En cours</p>
<p>Difficultés à obtenir des partenariats stratégiques qui génèrent des retombées importantes dans les secteurs prioritaires.</p>	<p>Cela peut entraver les progrès dans les secteurs prioritaires et se traduire par des objectifs non atteints ou un alignement plus faible sur les objectifs de l'entente.</p>	<p>Faible</p>	<p>Nous renforcerons l'engagement proactif avec les bailleurs de fonds provinciaux et les partenaires postsecondaires afin de mettre en place des collaborations à fort impact et d'orienter stratégiquement les investissements vers les</p>	<p>En cours</p>

			secteurs présentant le plus grand potentiel de résultats quantifiables.	
--	--	--	---	--

Thanks to our funding partners.

Canada

Merci à nos bailleurs de fonds.



Annexe D : Nos partenaires

Universités membres et participantes

Membres à part entière		
Université Carleton	Université Simon Fraser	Université du Nouveau-Brunswick
Université Concordia	Université de la Colombie-Britannique	Université d'Ottawa
Université Dalhousie	Université métropolitaine de Toronto	Université de Regina
École de technologie supérieure	Université de Montréal	Université de la Saskatchewan
Université McGill	Université de Sherbrooke	Université de Toronto
Université McMaster	Université Laval	Université de Victoria
Université Memorial de Terre-Neuve	Université de l'Alberta	Université de Waterloo
Université Ontario Tech	Université de Calgary	Université de Windsor
Polytechnique Montréal	Université de Guelph	Université Western
Université Queen's	Université du Manitoba	Université York
Associés		
HEC Montréal	Université Trent	Université de l'île de Vancouver
Institut national de la recherche scientifique	Université de Moncton	Université Wilfrid-Laurier
Université Lakehead	Université du Québec à Montréal	
Université Laurentienne	Université de Lethbridge	
Université de l'EADO	Université de Northern British Columbia	

Thanks to our funding partners.

Canada

Merci à nos bailleurs de fonds.

Université Thompson Rivers	Université de Winnipeg	
Universités participantes		
Université Acadia	Université polytechnique Kwantlen	Université du Québec à Chicoutimi
Université Adler	Université MacEwan	Université du Québec à Rimouski
Université des arts de l'Alberta	Université Mount Allison	Université du Québec à Trois-Rivières
Université Algoma	Université Mount Royal	Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue
Université Ambrose	Université Mount Saint Vincent	Université du Québec en Outaouais
Université d'Athabasca	Université Nipissing	Université Sainte-Anne
Université Bishop's	Université NSCAD	Université TÉLUQ
Université de Brandon	Collège universitaire Redeemer	Université King's College
Université Brock	Collège militaire royal du Canada	Université de l'Île-du-Prince-Édouard
Université mennonite canadienne	Université Royal Roads	Université Fraser Valley
Université Cape Breton	Université Saint Mary's	Université du Yukon
Université Capilano	Université Saint-Paul	
Université Concordia d'Edmonton	Université St. Francis Xavier	
Université Crandall	Université St. Thomas	
École nationale d'administration publique	Université King	
Université d'art et de design Emily-Carr	Université Trinity Western	

Thanks to our funding partners.



Merci à nos bailleurs de fonds.

Cégeps, collèges et polytechniques participants

Nom	Ville	Province/Territoire
Collège Algonquin des arts appliqués et de technologie	Ottawa	Ontario
Collège communautaire Assiniboine	Brandon	Manitoba
Collège Aurora	Inuvik	Territoires du Nord-Ouest
Collège Bow Valley	Calgary	Alberta
Institut de technologie de la Colombie-Britannique	Burnaby	Colombie-Britannique
Collège Cambrian des arts appliqués et de technologie	Sudbury	Ontario
Collège Camosun	Victoria	Colombie-Britannique
Campus Notre-Dame-de-Foy	Saint-Augustin-de-Desmaures	Québec
Canadian College of Naturopathic Medicine	Toronto	Ontario
Collège Canadian Memorial Chiropractic	Toronto	Ontario
Collège Canadore	North Bay	Ontario
Cégep André-Laurendeau	Montréal	Québec
Cégep Beauce-Appalaches	Saint-Georges	Québec
Cégep de Baie-Comeau	Baie-Comeau	Québec
Cégep de Chicoutimi	Saguenay	Québec
Cégep de Drummondville	Drummondville	Québec
Cégep de Granby	Granby	Québec
Cégep de Jonquière	Saguenay	Québec
Cégep de l'Outaouais	Gatineau	Québec
Cégep de la Gaspésie et des Îles	Gaspé	Québec
Cégep de La Pocatière	La Pocatière	Québec
Cégep de l'Abitibi-Témiscamingue	Rouyn-Noranda	Québec
Cégep de Lévis	Lévis	Québec
Cégep de Matane	Matane	Québec
Cégep de Rimouski	Rimouski	Québec
Cégep de Rivière-du-Loup	Rivière-du-Loup	Québec
Cégep de Sainte-Foy	Québec	Québec
Cégep de Saint-Félicien	Saint-Félicien	Québec
Cégep de Saint-Hyacinthe	Saint-Hyacinthe	Québec
Cégep de Saint-Jérôme	Saint-Jérôme	Québec

Thanks to our funding partners.

Canada

Merci à nos bailleurs de fonds.

Cégep de Saint-Laurent	Montréal	Québec
Cégep de Sept-Îles	Sept-Îles	Québec
Cégep de Shawinigan	Shawinigan	Québec
Cégep de Sherbrooke	Sherbrooke	Québec
Cégep de Sorel-Tracy	Sorel-Tracy	Québec
Cégep de Thetford	Thetford Mines	Québec
Cégep de Trois-Rivières — Innofibre	Trois-Rivières	Québec
Cégep de Victoriaville	Victoriaville	Québec
Cégep du Vieux Montréal	Montréal	Québec
Cégep Édouard-Montpetit	Longueuil	Québec
Cégep Gérald-Godin	Montréal	Québec
Cégep Limoilou	Québec	Québec
Cégep Marie-Victorin	Montréal	Québec
Cégep régional de Lanaudière	Repentigny	Québec
Cégep Saint-Jean-sur-Richelieu	Saint-Jean-sur-Richelieu	Québec
Collège Centennial des arts appliqués et de technologie	Toronto	Ontario
Collège Champlain Saint-Lambert	Saint-Lambert	Québec
Collège Boréal	Sudbury	Ontario
Collège communautaire du Nouveau-Brunswick	Bathurst	Nouveau-Brunswick
Collège d'Alma	Alma	Québec
Collège de Bois-de-Boulogne	Montréal	Québec
Collège de Maisonneuve	Montréal	Québec
Collège de Rosemont	Montréal	Québec
Collège Jean-de-Brébeuf	Montréal	Québec
Collège La Cité	Ottawa	Ontario
Collège Lionel-Groulx	Sainte-Thérèse	Québec
Collège Montmorency	Laval	Québec
Collège de la Nouvelle-Calédonie	Prince George	Colombie-Britannique
Collège de l'Atlantique Nord	Stephenville	Terre-Neuve-et-Labrador
Collège des Rocheuses	Cranbrook	Colombie-Britannique
Institut collégial de technologie et d'enseignement supérieur Conestoga	Kitchener	Ontario

Thanks to our funding partners.



Merci à nos bailleurs de fonds.



Collège de la Confédération	Thunder Bay	Ontario
Collège Dawson	Montréal	Québec
Collège Douglas	New Westminster	Colombie-Britannique
Collège Durham des arts appliqués et de technologie	Oshawa	Ontario
École nationale de cirque	Montréal	Québec
Collège Fanshawe des arts appliqués et de technologie	London	Ontario
Collège Fleming	Peterborough	Ontario
Collège George Brown	Toronto	Ontario
Collège Georgian	Barrie	Ontario
Collège Holland	Charlottetown	Île-du-Prince-Édouard
Polytechnique Humber	Toronto	Ontario
Institut de tourisme et d'hôtellerie du Québec	Montréal	Québec
Collège John Abbott	Sainte-Anne-de-Bellevue	Québec
Justice Institute of British Columbia	New Westminster	Colombie-Britannique
Kenjgewin Teg	M'Chigeeng	Ontario
Collège Keyano	Fort McMurray	Alberta
Collège Lakeland	Vermilion	Alberta
Collège Lambton	Toronto	Ontario
Collège Langara	Vancouver	Colombie-Britannique
Polytechnique de Lethbridge	Lethbridge	Alberta
Collège Loyalist	Toronto	Ontario
Institut des métiers et de la technologie du Manitoba	Winnipeg	Manitoba
Collège Marianopolis	Westmount	Québec
Collège Medicine Hat	Medicine Hat	Alberta
Collège Mohawk des arts appliqués et de technologie	Hamilton	Ontario
Collège communautaire du Nouveau-Brunswick	Fredericton	Nouveau-Brunswick
Collège Niagara des arts appliqués et de technologie	Welland	Ontario
Collège NorQuest	Edmonton	Alberta
Collège North Island	Courtenay	Colombie-Britannique
Institut de technologie du Nord de l'Alberta	Edmonton	Alberta
Collège Northern des arts appliqués et de technologie	Timmins	Ontario
Polytechnique du Nord-Ouest	Grande Prairie	Alberta
Collège communautaire Nova Scotia	Halifax	Nouvelle-Écosse

Thanks to our funding partners.



Merci à nos bailleurs de fonds.



Collège Okanagan	Kelowna	Colombie-Britannique
Collège Olds d'agriculture et de technologie	Olds	Alberta
Collège Portage	Lac La Biche	Alberta
Collège communautaire Red Crow	Stand Off	Alberta
Polytechnique de Red Deer	Red Deer	Alberta
Collège polytechnique du Red River	Winnipeg	Manitoba
Polytechnique Saskatchewan	Saskatoon	Saskatchewan
Collège Selkirk	Castlegar	Colombie-Britannique
Séminaire de Sherbrooke	Sherbrooke	Québec
Collège Seneca des arts appliqués et de technologie	Toronto	Ontario
Institut collégial de technologie et d'enseignement supérieur Sheridan	Oakville	Ontario
Institut de technologie du Sud de l'Alberta	Calgary	Alberta
Collège St. Clair des arts appliqués et de technologie	Windsor	Ontario
Collège St-Lawrence	Kingston	Ontario
Collège Suncrest	Canora	Saskatchewan
Collège TAV	Montréal	Québec
Collège universitaire du Nord	Le Pas	Manitoba
Collège Vanier	Montréal	Québec

Thanks to our funding partners.

Canada

Merci à nos bailleurs de fonds.



Hôpitaux et instituts de recherche

Nom	Ville	Province/Territoire
Centre hospitalier universitaire Sainte-Justine	Montréal	Québec
Hospital for Sick Children	Toronto	Ontario
Institut de cardiologie de Montréal	Montréal	Québec
Hôpital général juif	Montréal	Québec
Lawson Research Institute	London	Ontario
London Health Sciences Centre Research Institute	London	Ontario
Institut de recherche du Centre universitaire de santé McGill	Toronto	Québec
St. Michael's Hospital	Toronto	Ontario
Sunnybrook Research Institute	Toronto	Ontario
The Verschuren Centre Inc.	Sydney	Nouvelle-Écosse
TRIUMF	Vancouver	Colombie-Britannique
University Health Network	Toronto	Ontario

Thanks to our funding partners.

Canada

Merci à nos bailleurs de fonds.

Réseau de collaboration internationale de Mitacs

Pays	Type de collaboration
Algérie	Collaboration du réseau
Argentine	Collaboration du réseau
Australie	Collaboration du réseau
Autriche	Collaboration du réseau
Bangladesh	Collaboration du réseau
Belgique	Collaboration du réseau
Brésil	Partenaire + collaboration du réseau
Chili	Partenaire + collaboration du réseau
Chine*	Partenaire + collaboration du réseau
Colombie*	Partenaire + collaboration du réseau
Côte d'Ivoire	Collaboration du réseau
Tchéquie	Collaboration du réseau
Danemark	Collaboration du réseau
Estonie	Collaboration du réseau
Commission européenne	Partenaire + collaboration du réseau
Finlande	Collaboration du réseau
France*	Partenaire + collaboration du réseau
Pays de la francophonie	Partenaire + collaboration du réseau
Allemagne*	Partenaire + collaboration du réseau
Ghana	Collaboration du réseau
Hong Kong	Partenaire + collaboration du réseau
Hongrie	Collaboration du réseau
Inde*	Collaboration du réseau
Iran	Collaboration du réseau
Irlande	Collaboration du réseau
Israël	Collaboration du réseau
Italie	Collaboration du réseau
Japon	Partenaire + collaboration du réseau
Jordanie	Collaboration du réseau
Luxembourg	Collaboration du réseau
Mexique*	Partenaire + collaboration du réseau

Thanks to our funding partners.

Canada

Merci à nos bailleurs de fonds.

Maroc	Collaboration du réseau
Népal	Collaboration du réseau
Pays-Bas	Collaboration du réseau
Norvège	Collaboration du réseau
Pakistan	Partenaire + collaboration du réseau
Pérou	Collaboration du réseau
Philippines	Collaboration du réseau
Pologne	Collaboration du réseau
Portugal	Collaboration du réseau
Qatar	Collaboration du réseau
Arabie saoudite	Collaboration du réseau
Afrique du Sud	Partenaire + collaboration du réseau
Corée du Sud	Partenaire + collaboration du réseau
Espagne	Collaboration du réseau
Suède	Collaboration du réseau
Suisse	Collaboration du réseau
Taiwan	Partenaire + collaboration du réseau
Thaïlande	Partenaire + collaboration du réseau
Tunisie*	Partenaire + collaboration du réseau
Ukraine*	Partenaire + collaboration du réseau
Royaume-Uni*	Partenaire + collaboration du réseau
États-Unis d'Amérique*	Partenaire + collaboration du réseau
Vietnam	Collaboration du réseau

* Indique un pays où plus de 500 stages ont été soutenus

Thanks to our funding partners.

Canada

Merci à nos bailleurs de fonds.